

**VÝROČNÍ ZPRÁVA**  
**FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC**

**2006**





## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

# ORGANIZACE A ŘÍZENÍ

## ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Vážení pacienti, obchodní partneři, zaměstnanci, přátelé,

Fakultní nemocnice v Olomouci se opět ohlíží za dalším hospodářským rokem tohoto zdravotnického zařízení. Na chod nemocnice měla vliv celá řada vnějších významných momentů. Moderní způsob strategického řízení se v praxi osvědčil, a tak vedení FNO mohlo vydat v pořadí již třetí verzi rozvojové strategie. Základem strategie je hospodářská stabilita nemocnice a tomu přiměřený rozvoj a kvalita špičkové léčebné péče. Lze konstatovat, že i rok 2006 byl z tohoto pohledu úspěšný.

Hospodaření FNO bylo ovlivněno dotací od zřizovatele ve výši 193 milionu korun, tlakem Ministerstva zdravotnictví České republiky na zvyšování mezd, zdůrazňovaném i v „Bonusovém a sankčním rádu“. Neustálé změny lékových vyhlášek MZ ČR a tradiční problematika smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami značně znepřehledňovaly finanční toky zejména v oblasti léků. Ředitelem nemocnice byla zřízena pracovní skupina pro farmakoeconomiku, která se zaměřila na efektivitu v oblasti nákupu a spotřeby nákladných léků i zdravotnických prostředků. Jako ekonomický nástroj řízení léčebné péče na základě medicíny založené na důkazech byl zaveden krycí list nové léčebné či diagnostické metody. Věřím, že se tak podařilo a v dalších letech podaří přibrzdit případný neúměrný a neopodstatněný nárůst nákladů na léky.

Neustálý boj s náklady neskončil. I proto ustála nemocnice nejvyšší meziroční nárůst mezd v historii. Průměrná mzda zaměstnance tak ve FNO v roce 2006 činila 24 517 korun. Program stabilizace ekonomiky slavil svůj úspěšný rok a nemocnice hospodařila s vyrovnaným účetním hospodářským výsledkem. FNO v roce 2006 definitivně splatila dluh (úvěr) ve výši 250 milionů korun z roku 2000, který zatěžoval společně s úroky neúměrně zejména investiční výdaje v nemocnici. Z investic si dovolím připomenout dokončenou dlouho očekávanou komplexní rekonstrukci hemato-onkologického oddělení Dětské kliniky. Jsem velmi rád, že se akce realizovala díky vícezdrojovému financování kompletně. Zásluhu na tom má především úsilí vedení Dětské kliniky. Další významnou pokračující investicí je softwarový projekt KIS. Jeho dokončení lze očekávat v roce 2007. Přes veškeré problémy, které projekt přináší, mj. vysoké nároky na počítačovou gramotnost většiny pracovníků FNO, věřím, že projekt nakonec bude úspěšný.

Kvalita péče byla jak pacienty, tak i na základě řady posuzovaných parametrů hodnocena opět vysoko a vynesla FNO na přední místo v České republice. Přes dobré jméno nemocnice v oblasti léčebné péče pokračuje úspěšně projekt akreditace a certifikace směřující k dalšímu zlepšení a posílení prestiže FNO v této oblasti.

FNO úzce spolupracuje s Lékařskou fakultou Univerzity Palackého v Olomouci na významných projektech vědecko-výzkumného charakteru, v oblasti strukturálních fondů EU a územním rozvoji obou institucí. V roce 2006 byla podepsána nová smlouva o vzájemné spolupráci. Slavnostním aktem si FNO připomněla svůj vznik na Tabulovém vrchu. Stalo se tak před 110 lety. K tomuto výročí byl vydán almanach. Při této příležitosti byla založena tradice oceňování významných žijících osobností FNO a LF UP v Olomouci. Bylo oceněno 15 významných vědců, lékařů a sester. V roce 2006 vyšlo první úspěšné číslo časopisu pro pacienty s názvem „Patient v obraze“.

Dovolte mi na závěr poděkovat zaměstnancům, kteří svým vystupováním přispěli k dobrému jménu našeho zdravotnického zařízení, mj. i proto, že jsme opět v tomto roce obdrželi historicky nejvíce děkovních dopisů od našich pacientů. Zvláštní poděkování vyslovují všem sponzorům, kteří věcnými a finančními dary v roce 2006 přispěli nebývalou měrou k rozvoji naší nemocnice.

doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D.



## ŘÍDÍCÍ A PORADNÍ ORGÁNY

### Vedení

**doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D.**  
ředitel

**MUDr. Dana Galuszková**  
náměstkyně pro léčebnou péči

**Bc. Marie Pavlíková**  
náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

**Ing. Marie Fickerová, MBA**  
náměstkyně pro personální řízení a organizaci

**Ing. Antonín Michal**  
ekonomický náměstek

**Ing. Vladimír Vaněk**  
provozně-investiční náměstek

### Dozorčí rada

(zrušena k 30. 6. 2006)

**prof. Ing. Jan Hálek, CSc.**  
predseda

členové:

**prof. MUDr. Vladimír Král, CSc.**

**Mgr. Eva Machová**

**Ing. Helena Čapková**

**Ing. arch. Vladimír Erben**  
místopředseda

**prof. MUDr. Ivo Stárek, CSc.**

**RNDr. Karla Říhová**

### Rada ředitele

**doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D.**  
ředitel

**MUDr. Dana Galuszková**  
predsedkyně

**doc. MUDr. Vlastimil Procházka, Ph.D.**  
za Akademický senát Lékařské fakulty  
Univerzity Palackého v Olomouci

za zdravotnická pracoviště:

**doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc.**

**prof. MUDr. Karel Indrák, DrSc.**

**prof. MUDr. Ivo Stárek, CSc.**

**prof. MUDr. Zdeněk Kolář, CSc.**  
za Lékařskou fakultu Univerzity Palackého v Olomouci

**Eva Ptačovská**  
za odborové organizace

**prof. MUDr. Miroslav Heřman, Ph.D.**

**prof. MUDr. Vítězslav Kolek, DrSc.**

### Odborné komise

Bytová komise

Etická komise

Inventarizační komise

Investiční komise

Komise pro kategorizaci prací

Léková komise

Náhradová komise

Rada kvality

Redakční rada pro Internet a intranet

Stravovací komise

Komise účelné hemoterapie

Zařazovací komise

Vyřazovací komise

Komise pro prevenci nozokomiálních nákaz

Komise pro lékařské zásahy do reprodukčních schopností jednotlivců

Komise pro lékařská a sesterská pochybení



## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

### PŘEHLED ZDRAVOTNICKÝCH PRACOVÍŠT A JEJICH VEDENÍ

Pracoviště	Jméno a příjmení	Vedoucí funkce
I. interní klinika	prof. MUDr. Jan Lukl, CSc. doc. MUDr. Petr Heinc, Ph.D. Bc. Alena Kmoničková	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
II. interní klinika	doc. MUDr. Vlastimil Procházka, Ph.D. MUDr. Michal Konečný, Ph.D. Bc. Lenka Šeflová	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
III. interní klinika	prof. MUDr. Vlastimil Ščudla, CSc. MUDr. Ladislav Faltýnek, CSc. Světlouše Fišarová	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
I. chirurgická klinika	doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc. doc. MUDr. Jiří Klein, Ph.D. Ludmila Konštacká	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
II. chirurgická klinika	prof. MUDr. Miloslav Duda, DrSc. MUDr. Adolf Gryga, CSc. Bc. Blanka Charamzová	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
Neurochirurgická klinika	prof. MUDr. Michael Houdek, CSc. MUDr. Miroslav Vaverka, CSc. Jaroslava Stehlíková	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
Klinika anesteziologie a resuscitace	MUDr. Oldřich Marek MUDr. Zdeněk Mrozek Bc. Věra Brtníková	pověřený vedením kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
Porodnicko-gynékologická klinika	prof. MUDr. Milan Kudela, CSc. doc. MUDr. Radovan Pilka, Ph.D. Viera Petřvalská	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
Dětská klinika	prof. MUDr. Vladimír Mihál, CSc. MUDr. Jaroslav Wiedermann, CSc. Renata Pavelková	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
Ortopedická klinika	MUDr. Miroslav Pach, CSc. MUDr. Jiří Gallo, Ph.D. Michaela Boudová	pověřený přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
Urologická klinika	doc. MUDr. Vladimír Študent, Ph.D. MUDr. Jaroslav Pernička Nataša Sochorová	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
Otolaryngologická klinika	prof. MUDr. Ivo Stárek, CSc. MUDr. Jiří Kučera Miroslava Konečná	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
Oční klinika	doc. MUDr. Jiří Rehák, CSc. MUDr. Klára Marešová, Ph.D. Marie Tichá	přednosta kliniky zástupkyně přednosti pro LP vrchní sestra
Klinika plicních nemocí a tuberkulózy	prof. MUDr. Vítězslav Kolek, DrSc. MUDr. Stanislav Losse Zdeňka Šindelářová	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
Neurologická klinika	doc. MUDr. Petr Kaňovský, CSc. MUDr. Pavel Otruba Liběna Dudíková	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
Klinika psychiatrie	prof. MUDr. Jaroslav Bouček, CSc. MUDr. Anežka Ticháčková Soňa Matyášová	přednosta kliniky zástupkyně přednosti pro LP pověřená vrchní sestra
Klinika pracovního lékařství	doc. MUDr. Marie Nakládalová, Ph.D. MUDr. Jaroslava Holá Věra Hrubá	pověřená vedením kliniky zástupkyně přednostky pro LP vrchní sestra
Klinika chorob kožních a pohlavních	doc. MUDr. Dagmar Ditrichová, CSc. MUDr. Renata Kučerová Zdeňka Kubíčková	přednostka kliniky zástupkyně přednostky pro LP vrchní sestra



Pracoviště	Jméno a příjmení	Vedoucí funkce
<b>Onkologická klinika</b>	MUDr. Karel Ćwiertka, Ph.D. MUDr. Vlastislav Šrámek Marie Mrňková Iveta Šinclová	pověřený vedením kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra vedoucí laborantka
<b>Klinika nukleární medicíny</b>	doc. MUDr. Miroslav Mysliveček, Ph.D. MUDr. Pavel Koranda, Ph.D. Vlasta Míková	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vedoucí laborantka
<b>Klinika zubního lékařství</b>	prof. MUDr. Miroslav Eber, CSc. MUDr. Věra Konečná Jana Tománková Dáša Posypanková	přednosta kliniky zástupkyně přednosti pro LP vrchní sestra vedoucí laborantka
<b>Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie</b>	prof. MUDr. Jindřich Pazdera, CSc. MUDr. Vítězslav Zbořil, Ph.D. Irena Ošťádalová	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
<b>Klinika rehabilitačního a tělovýchovného lékařství</b>	doc. MUDr. Čestmír Číhalík, CSc. MUDr. Alois Krobot, Ph.D. MUDr. Dalibor Pastucha Mgr. Jana Tomsová Věra Sekaninová	přednosta kliniky zástupce přednosti pro reh. lék. pověř. zást. přednosti pro TVL pověř. vedoucí fyzioterapeutka úseková sestra pro TVL
<b>Radiologická klinika</b>	prof. MUDr. Miroslav Heřman, Ph.D. doc. MUDr. Martin Köcher, Ph.D. Petr Janderka	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vedoucí laborant
<b>Hemato-onkologická klinika</b>	prof. MUDr. Karel Indrák, DrSc. MUDr. Tomáš Papajík, CSc. Jana Ščudlová Jarmila Indráková	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra vedoucí laborantka
<b>Kardiochirurgická klinika</b>	doc. MUDr. Petr Němec, CSc. MUDr. Vilém Bruk Bc. Pavla Gráfová	přednosta kliniky zástupce přednosti pro LP vrchní sestra
<b>Ústav lékařské genetiky a fetální medicíny</b>	prof. MUDr. Jiří Šantavý, CSc. MUDr. Jiří Hyjánek Eva Štýbnarová	přednosta ústavu zástupce přednosti pro LP vedoucí laborantka
<b>Ústav patologie</b>	doc. MUDr. Martin Tichý, CSc. MUDr. Ladislava Kučerová Danuše Kvapilová	pověř. přednosta ústavu zástupkyně přednosti pro LP vedoucí laborantka
<b>Ústav soudního lékařství a medicínského práva</b>	doc. MUDr. Svatopluk Loyka, CSc. MUDr. Olga Císařová Marta Iliadisová	přednosta ústavu zástupkyně přednosti pro LP vedoucí laborantka
<b>Ústav mikrobiologie</b>	doc. MUDr. Dagmar Koukalová, CSc. MUDr. Yvona Lovečková Helena Látalová	přednostka ústavu zástupkyně přednostky pro LP vedoucí laborantka
<b>Ústav imunologie</b>	prof. MUDr. Evžen Weigl, CSc. MUDr. Zuzana Heřmanová Martina Lukešová	přednosta ústavu zástupkyně přednosti pro LP vedoucí laborantka
<b>Ústav farmakologie</b>	doc. RNDr. Nina Škottová, CSc. MUDr. Karel Urbánek, Ph.D.	přednostka ústavu pověř. zást. přednostky pro LP
<b>Oddělení alergologie a klinické imunologie</b>	doc. MUDr. Jaromír Bystroň, CSc. Olga Nedvědová	primář oddělení vrchní sestra
<b>Novorozenecké oddělení</b>	MUDr. Lumír Kantor, Ph.D. MUDr. Ivana Vránová Bc. Jana Stárková	primář oddělení zástupkyně primáře pro LP pověřená vrchní sestra
<b>Oddělení plastické a estetické chirurgie</b>	MUDr. Bohumil Zálešák MUDr. Martin Molitor Ludmila Blažková	primář oddělení zástupce primáře pro LP vrchní sestra
<b>Oddělení geriatrie</b>	MUDr. Zdeněk Záboj MUDr. Milena Bretsnajdrová Bc. Marie Gajdošová	primář oddělení zástupkyně primáře pro LP vrchní sestra



## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

Pracoviště	Jméno a příjmení	Vedoucí funkce
<b>Traumatologické oddělení</b>	MUDr. Igor Čižmář, Ph.D. MUDr. Jiří Hampel Bc. Jiřina Faltýnková	primář oddělení zástupce primáře pro LP vrchní sestra
<b>Oddělení urgentního příjmu</b>	MUDr. Petr Hubáček Bc. Martin Šamaj	primář oddělení vrchní ošetřovatel
<b>Oddělení klinické biochemie</b>	doc. MUDr. Petr Schneiderka, CSc. Ing. Dalibor Novotný, Ph.D. Miloslava Kapustová	vedoucí oddělení zástupce ved. oddělení vedoucí laborantka
<b>Transfúzní oddělení</b>	MUDr. Dana Galuszková MUDr. Alice Entrová PharmDr. Alexandra Žáková Marie Kopečná Dana Sperottová	primářka oddělení pověř. zástup. primářky pro LP zástupkyně primářky pro výrobu vrchní sestra vedoucí laborantka
<b>Oddělení klinické logopедie</b>	PaedDr. Miloslava Čecháčková	primářka oddělení
<b>Oddělení klinické psychologie</b>	PhDr. Naděžda Dařílková	primářka oddělení
<b>Oddělení lékařské fyziky a radiační ochrany</b>	RNDr. Ivo Přidal, CSc.	vedoucí oddělení
<b>Odd. intenzívní péče chirurgických oborů</b>	MUDr. Ladislav Blahut MUDr. Martina Horáková Bc. Ludmila Lysá	primář oddělení pověř. zástup. primáře pro LP vrchní sestra
<b>Centrální operační sály</b>	MUDr. Jiří Halama Bc. Ivana Urbanová	pověřený vedením vrchní sestra
<b>Lékárna</b>	PharmDr. Antonína Látalová Jana Zábojníková	vedoucí lékárník vedoucí lékárenská laborantka
<b>Oddělení centrální sterilizace</b>	Helena Šmakalová	vrchní sestra
<b>Sociální oddělení</b>	Mgr. Dana Balutová	vedoucí oddělení
<b>Oddělení léčebné výživy</b>	Hana Jašková	vedoucí oddělení
<b>Středisko závodní preventivní péče</b>	doc. MUDr. Marie Nakládalová, Ph.D.	pověřená vedením





# HOSPODAŘENÍ A EKONOMIKA

## KOMENTÁŘ K HOSPODAŘENÍ A EKONOMICE

*Ing. Antonín Michal, ekonomický náměstek*

Fakultní nemocnice Olomouc uzavřela hospodaření roku 2006 ziskem ve výši 75,715 mil. Kč. Zisk byl dosažen v hlavní i jiné činnosti. Hospodářský výsledek běžného období bude použit ke snížení neuhraných ztrát minulých období. Organizace vykazuje kladný hospodářský výsledek třetí účetní období, postupně snižuje hospodářskou ztrátu z let 2002 - 2003.

K pokračujícímu zlepšení došlo ve finanční situaci organizace. Zlepšila se celková finanční situace organizace, zlepšila se platební bilance vůči dodavatelům. Snížily se pohledávky i závazky, a to jak celkové, tak zejména po splatnosti. K 31. 12. 2006 došlo ke splacení dlouhodobého investičního úvěru. Investiční úvěr byl zaplacen v celé nominální hodnotě 250 mil. Kč a úroků v částce 71,661 mil. Kč zcela v souladu s platebním kalendářem.

Výše účetního hospodářského výsledku je dána vyrovnaným provozním hospodařením, uplatněním mimořádné provozní dotace zřizovatele a související optimalizací daně z příjmu právnických osob. V účetní závěrce byly uplatněny legislativní postupy odpovídající zadání zřizovatele a posouzené a plně akceptované statutárním auditorem organizace podle standardů účetnictví státní příspěvkové organizace.

V roce 2006 pokračoval stálý růst poptávky u zdravotní péče spádové oblasti. Fakultní nemocnice Olomouc i přes převažující formu úhrad systémem globálního paušálu uvedla do plného provozu řadu nových zdravotnických a technických pracovišť a zařízení, které zvýrazňují moderní a dominantní postavení Fakultní nemocnice Olomouc v regionu.

Zásady založené do Kolektivní smlouvy mezi organizací a odborovými organizacemi jako zástupci zaměstnanců byly naplněny.

**Z dalších významných hospodářských faktorů roku 2006 nutno jmenovat:**

- Přidělení mimořádné provozní dotace zřizovatele ve výši 193,1 mil. Kč. Dotace byla využita na snížení nejstarších závazků po splatnosti. Dotace vzhledem k provoznímu charakteru podléhá zdanění daní z příjmů.
- Změnu organizace zajíšťování a financování dříve zajíšťovaných centrálních dodávek léků a vybraných léků pro specializované obory zdravotní péče a centra. Výrazně se tak rozšířil rozsah a objem obchodovaných léků a souvisejícího financování.
- Vyhlášení zadání zřizovatele ve vývoji mezd zdravotnických pracovníků. Zajištění této oblasti si vyžádalo vyčlenění významného objemu dodatečných mzdových prostředků hospodářského roku.
- V druhém roku komplexního provozu byla největší investiční akce posledního desetiletí Chirurgický monoblok. Možno konstatovat, že došlo k plnému hospodářskému začlenění provozu Chirurgického monobloku do hospodaření v rámci paušálních úhrad, a to bez uznání činností nové kapacity. Za mimořádné vlivy nutno považovat nákladové vlivy osobních nákladů, energie, služeb apod. souvisejících s provozem monobloku.
- Do běžného provozu přešel provoz PET/CT. U tohoto pracoviště nebyly se zdravotními pojišťovnami dořešeny plné úhrady odpovídající náběhové křívce nové kapacity. Provoz byl částečně redukován podle přiznaných úhrad jednotlivých zdravotnických pojíšťoven a v zájmu udržení vyrovnaného hospodaření.
- Zvyšuje se absolutní hodnota i podíl spotřeby speciálního zdravotnického materiálu. Jde o projev zkvalitňování léčby a stále se zvýrazňující pozice nemocnice ve specializované a superspecializované zdravotní péči. Pro tuto oblast spotřeby musely být dodatečně vyčleněny výrazné finanční zdroje.

**Účetní závěrka byla předložena k provedení statutárnímu účetnímu auditu auditora Ing. Anithea Škodová, č.o.: 1161, Praha.**



## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

### NÁKLADY A VÝNOSY

	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006
Náklady celkem v tis. Kč	2 651 077	2 741 229	<b>3 109 283</b>
z toho Léky	292 614	302 647	<b>337 064</b>
Krev	48 547	45 239	<b>43 234</b>
Zdravotnický materiál	349 981	342 854	<b>470 476</b>
Osobní náklady	1 075 435	1 133 596	<b>1 259 267</b>
Odpisy	190 195	164 147	<b>167 932</b>
Výnosy celkem v tis. Kč	2 651 170	2 775 617	<b>3 184 998</b>
z toho Zdravotní pojišťovny	1 972 981	2 115 103	<b>2 332 352</b>
Dotace	39 335	21 376	<b>215 376</b>
Hospodářský výsledek v tis. Kč	93	34 387	<b>75 715</b>
z toho Hlavní činnost	-664	33 891	<b>74 877</b>
Hospodářská činnost	757	496	<b>838</b>
Neuhrazená ztráta minulých let v tis. Kč	-279 885	-279 791	<b>-245 404</b>

### DOTACE A DARY

	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006
Investiční celkem v tis. Kč	509 326	17 081	<b>2 876</b>
z toho Modernizace a dostavba	505 056	14 713	<b>0</b>
Ostatní	4 270	2 368	<b>2 876</b>
Neinvestiční celkem v tis. Kč	39 335	21 376	<b>215 376</b>
z toho Vybrané činnosti	13 724	12 889	<b>13 533</b>
Jiné neinvestiční činnosti	18 700	675	<b>0</b>
Granty	6 911	7 812	<b>8 719</b>
MZ ČR - mimořádná dotace	0	0	<b>193 124</b>
Dary celkem v tis. Kč	9 912	7 199	<b>10 131</b>
z toho Finanční	4 048	3 248	<b>5 997</b>
Věcné	5 864	3 951	<b>4 134</b>



2006

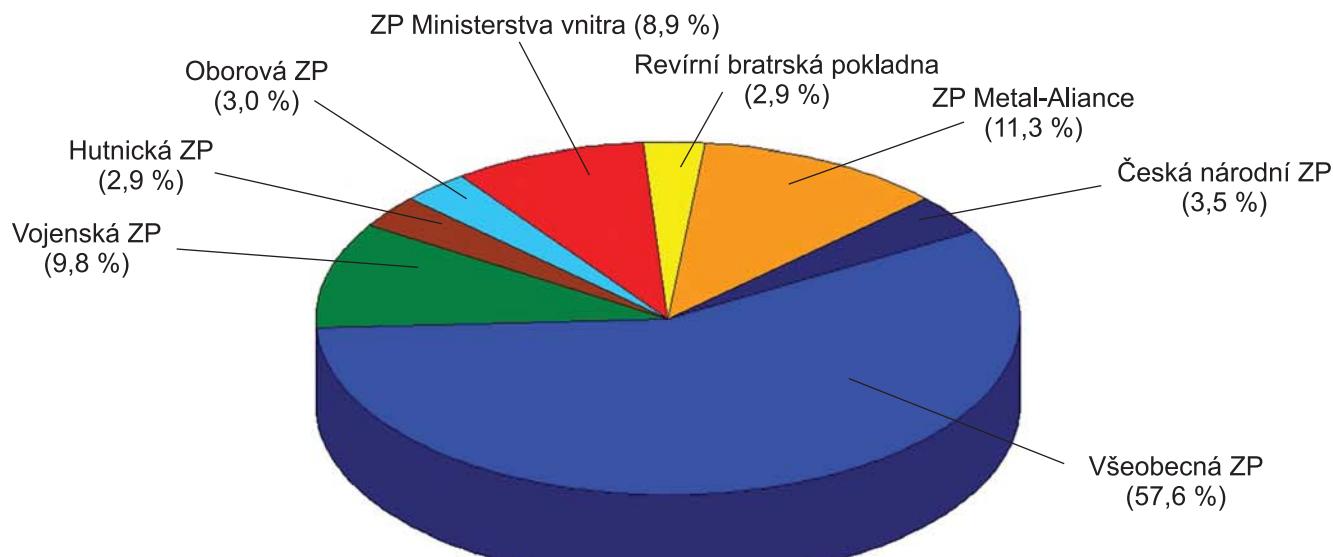
## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC



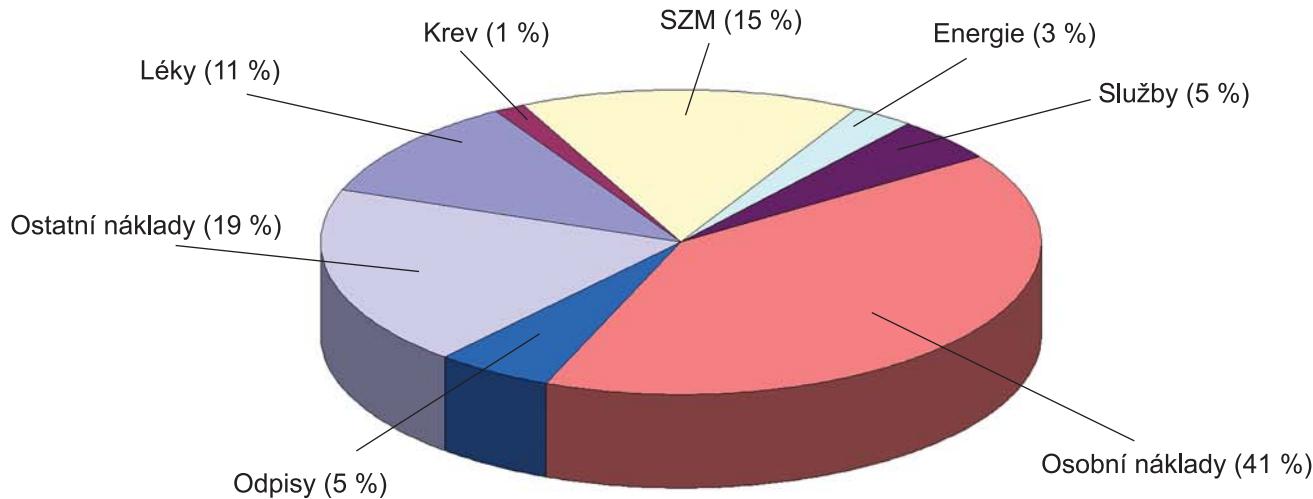
## VÝNOSY OD ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN

	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006
Celkem v tis. Kč	1 972 981	2 155 178	2 296 169
Všeobecná ZP	1 183 386 (60,0%)	1 269 696 (58,9%)	1 321 862 (57,6%)
Vojenská ZP	187 910 (9,5%)	210 413 (9,8%)	223 882 (9,8%)
Hutnická ZP	55 646 (2,8%)	54 983 (2,6%)	66 023 (2,9%)
Oborová ZP	57 260 (2,9%)	64 462 (3,0%)	69 476 (3,0%)
ZP Škoda	269 (0,0%)	390 (0,0%)	357 (0,0%)
ZP Ministerstva vnitra ČR	177 668 (9,0%)	188 405 (8,7%)	205 146 (8,9%)
Revírní bratrská pokladna ZP	36 576 (1,9%)	49 496 (2,3%)	66 238 (2,9%)
ZP Metal-Alliance	211 843 (10,7%)	248 154 (11,5%)	259 675 (11,3%)
Česká národní ZP	61 672 (3,1%)	66 425 (3,1%)	80 921 (3,5%)
Cizinci	751 (0,0%)	2 754 (0,1%)	2 589 (0,1%)

Graf 1 - VÝNOSY ZE ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN ZA ROK 2006



Graf 2 - STRUKTURA NÁKLADŮ ZA ROK 2006





## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

### STAV MAJETKU

Ukazatel v tis. Kč	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006
Stálá aktiva	3 735 632	3 667 963	<b>3 533 294</b>
Zásoby	52 018	47 138	<b>55 528</b>
Pohledávky celkové	515 621	515 708	<b>426 564</b>
z toho Odběratelé	495 596	496 037	<b>406 994</b>
Závazky celkové	832 031	812 012	<b>684 335</b>
z toho Dodavatelé	725 577	707 343	<b>566 727</b>
Půjčky úvěry	100 000	50 000	<b>0</b>
Položky stálých aktiv v tis. Kč	Rok 2004	Rok 2005	<b>Rok 2006</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	63 802	95 747	<b>100 317</b>
Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-23 105	-34 482	<b>-50 039</b>
Dlouhodobý hmotný majetek	5 164 952	5 272 837	<b>5 344 372</b>
z toho Pozemky	220 398	220 630	<b>220 684</b>
Stavby a budovy	1 346 182	2 330 754	<b>2 380 513</b>
Zdravotnická technika	1 705 312	1 852 317	<b>1 920 443</b>
Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-1 470 017	-1 666 138	<b>-1 861 356</b>
Stálá aktiva včetně nedokončeného majetku	3 735 632	3 667 963	<b>3 533 294</b>
Položky nedokončeného majetku v tis. Kč	Rok 2004	Rok 2005	<b>Rok 2006</b>
Nedokončený dlouhodobý majetek celkem	1 356 503	44 655	<b>7 629</b>
z toho Modernizace a dostavba FNO*	1 176 834	0	<b>0</b>
Ostatní	179 669	44 665	<b>7 629</b>

\* hodnota nedokončeného majetku v oblasti stavebních prací a souvisejících technologií



2006

## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC



## ROZVAHA

	k 31. 12. 2005 v tis. Kč	k 31. 12. 2006 v tis. Kč
<b>AKTIVA</b>	<b>4 319 455</b>	<b>4 144 043</b>
<b>Stálá aktiva</b>	<b>3 667 963</b>	<b>3 533 294</b>
Dlouhodobý nehmotný majetek	95 747	100 317
- Software	91 583	94 373
- Ocenitelná práva	1 095	1 216
- Drobny DNM	3 069	2 924
- Ostatní DNM	0	1 375
- Pořízení DNM	0	429
Oprávky k DNM	-34 482	- 50 039
Dlouhodobý hmotný majetek	5 272 837	5 344 372
- Pozemky	220 630	220 684
- Stavby	2 330 753	2 380 513
- Samostatné movité věci	2 475 291	2 525 337
- Drobny DHM	200 482	209 619
- Nedokončený DHM	44 655	7 200
Oprávky k DHM	-1 666 138	-1 861 356
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>651 492</b>	<b>610 748</b>
Zásoby	47 138	55 528
Pohledávky	515 708	426 564
- Odběratelé	496 037	406 994
- Poskytnuté provozní zálohy	1 033	1 402
- Pohledávky za zaměstnanci	18 633	18 141
Finanční majetek	76 932	114 266
- Běžný účet	60 130	98 080
- Běžný účet FKSP	15 104	12 370
- Ostatní běžné účty	1 636	3 729
Přechodné účty aktivní	11 714	14 391
<b>PASÍVA</b>	<b>4 319 455</b>	<b>4 144 043</b>
<b>Vlastní zdroje krytí aktiv</b>	<b>3 403 808</b>	<b>3 409 263</b>
Majetkové fondy	3 557 044	3 448 543
- Fond dlouhodobého majetku	3 529 795	3 421 293
- Fond oběžných aktiv	27 249	27 249
Finanční a peněžní fondy	92 167	130 409
- FKSP	31 893	28 870
- Fond rezervní	3 708	6 051
- Fond reprodukce majetku	56 566	95 488
Výsledek hospodaření	-245 404	-169 689
- Výsledek hospodaření za běžný účetní období	34 387	75 715
- Nerozdělený zisk, neuhradená ztráta minulých let	-279 791	-245 404
<b>Cizí zdroje</b>	<b>915 647</b>	<b>734 780</b>
Zákonné rezervy	310	19 158
Krátkodobé závazky	812 012	684 335
- Dodavatelé	707 343	566 727
- Přijaté zálohy	5 944	9 137
- Zaměstnanci	1 073	963
- Ostatní závazky vůči zaměstnancům	55 622	61 759
- Závazky ze sociál. a zdravot. pojištění	30 859	34 532
- Ostatní přímé daně	9 453	10 244
- Daň z přidané hodnoty	985	159
- Vypořádání se SR	645	673
Dlouhodobé bankovní úvěry	50 000	0
Přechodné účty pasivní	53 325	31 286



## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Položka	Hlavní činnost	Jiná činnost	Celkem
Spotřeba materiálu	962 975	1 216	964 191
Spotřeba energie	91 230	352	91 582
Prodané zboží	390 783	2 245	393 028
Opravy a udržování	49 352	120	49 472
Cestovné	2 441	0	2 441
Náklady na reprezentaci	149	0	149
Ostatní služby	91 829	30	91 859
Mzdové náklady	918 596	676	919 272
Zákonné sociální pojištění	321 457	237	321 694
Zákonné sociální náklady	18 288	13	18 301
Daň silniční	146	0	146
Daň z nemovitostí	192	0	192
Ostatní daně a poplatky	62	0	62
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	947	0	947
Ostatní pokuty a penále	2 318	0	2 318
Odpis pohledávky	2 928	0	2 928
Úroky	2 480	0	2 480
Kurzové ztráty	33	0	33
Manka a škody	177	0	177
Jiné ostatní náklady	7 006	2	7 008
Odpisy dlouhodobého majetku	167 692	240	167 932
Zůstatková cena prodaného DM	0	58	58
Prodaný materiál	29 405	0	29 405
Tvorba zákonného rezerv	18 848	0	18 848
Daň z příjmu	23 708	0	23 708
Dodatečné odvody daně z příjmu	1 053	0	1 053
<b>Náklady celkem</b>	<b>3 104 095</b>	<b>5 189</b>	<b>3 109 284</b>
Tržby za vlastní výrobky	0	0	0
Tržby z prodeje služeb	2 354 840	0	2 354 840
Tržby za prodané zboží	441 742	2 593	444 335
Aktivace materiálu a zboží	65 363	0	65 363
Aktivace vnitroorganizačních služeb	42	0	42
Aktivace dlouhodobého majetku	0	0	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	2 364	0	2 364
Platby za odepsané pohledávky	3	0	3
Úroky	640	0	640
Kurzové zisky	0	0	0
Zúčtování fondů	10 667	0	10 667
Jiné ostatní výnosy	55 534	3 188	58 722
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	0	82	82
Tržby z prodeje materiálu	32 401	164	32 565
Provozní dotace	215 376	0	215 376
<b>Výnosy celkem</b>	<b>3 178 972</b>	<b>6 027</b>	<b>3 184 999</b>
<b>Výsledek hospodaření v tis. Kč</b>	<b>74 877</b>	<b>838</b>	<b>75 715</b>

k 31. 12. 2006 v tis. Kč

2006

## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC



## VÝROK AUDITORA

Provedla jsem audit přiložené účetní závěrky státní příspěvkové organizace **Fakultní nemocnice Olomouc** k 31.12.2006. Za sestavení účetní závěrky je odpovědný statutární orgán příspěvkové organizace. Mojí úlohou je vydat na základě auditu výrok k účetní závěrce.

Audit jsem provedla v souladu se Zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky. Tyto směrnice požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedené ověření úplnosti a průkaznosti částeck a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných účetní jednotkou a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsem přesvědčena, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku.

Podle mého názoru účetní závěrka **podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastních zdrojů krytí stálých a oběžných aktiv, cizích zdrojů a finanční situace Fakultní nemocnice Olomouc k 31. prosinci 2006 a výsledku hospodaření za rok 2006** v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky.

Vyhodoveno dne 28. února 2007

Závěrečný výrok : b e z v ý h r a d

Odpovědný auditor: Ing. Anithea Škodová

Osvědčení KA ČR č. 1161





## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

# LÉČEBNÁ A OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

## KOMENTÁŘ K LÉČEBNÉ PÉČI

MUDr. Dana Galuszková, pověřená náměstkyně pro léčebnou péči

**V oblasti léčebně-preventivní péče se podařilo dosáhnout řady významných změn, a to jak v diagnostice a léčbě, tak i ve výzkumu.**

### Péče o dětského pacienta

Fakultní nemocnice Olomouc se v roce 2006 významným dílem zaměřila na dětského pacienta. Byla zahájena komplexní rekonstrukce a modernizace jednotky intenzivní hematologické péče na Dětské klinice. Současná moderní podoba oddělení splňuje všechny odborné i sociální požadavky kladené na pracoviště plnící úlohu jednoho z center České republiky v péči o hematoonkologické dětské pacienty. V roce 2006 byl zahájen provoz schrány pro odložené děti. Jedná se o první "Babybox" ve fakultních nemocnicích a třetí v České republice. S dětským pacientem souvisí i projekt tzv. bezbolestné nemocnice. Jedná se o zajištění pooperační analgezie formou nepřetržité anesteziologické služby tzv. acute pain service, která řeší akutní bolestivé stavy u operovaných pacientů. Ke snížení radiační zátěže zvláště u dětských pacientů přispěly nové diagnostické metody na Radiologické klinice jako jsou MR enteroklýza a MR urografie.

### Novinky v diagnostice a léčbě

V roce 2006 byl zahájen rutinní provoz pracoviště PET/CT Kliniky nukleární medicíny, čímž byla významně zkvalitněna péče o onkologicky nemocné osoby především z regionů Olomouckého, Moravskoslezského a Zlínského kraje. Celkem bylo vyšetřeno 1 460 pacientů. Na Oční klinice byla do rutinního provozu zavedena nová metoda k rannému záchytu glaukomu a sledování progrese glaukomu - vyšetření Heidelbergským retinálním tomografem. Na Ortopedicke klinice byly uskutečněny první implantace TEP kyčelního kloubu v rámci principu minimálně invazivní chirurgie. Byly zavedeny artroskopické operační výkony na kolenním a ramenném kloubu s využitím nových implantátů za pomocí nového přístroje Vaper 3. Zaměstnanci I. interní kliniky zavedli do rutinního užívání katetrizační uzávěr defektu sínového septa Amplatzerovým okludérem. Na endoskopickém pracovišti II. interní kliniky byla zavedena do provozu specializovaná technologie optické filtrace světla NBI, která má řadu výhod oproti klasické metodě digitální filtrace v digestivní endoskopii v odhalování časných forem zhoubných nádorů trávicí trubice. Na Klinice plicních nemocí a tuberkulózy byla zprovozněna moderní izolační jednotka pro léčbu tuberkulózy a rozšířena kapacita a vybavenost spánkové laboratoře pomocí komplexních polysomnografických i screeningových systémů k detekci syndromu spánkové apnoe. Na Otolaryngologické klinice byl zahájen provoz nového otoneurologického pracoviště. Na Neurologické klinice se plně rozběhl provoz video EEG monitorace, který přispívá k přesnější diagnostice u pacientů s epilepsií. Nosným programem kliniky v akutní péči jsou pacienti s akutní cévní mozkovou příhodou. Na Klinice chorob kožních a pohlavních byl pořízen nový zářič, který emituje UV-B záření o vlnové délce převážně 311 nm, což umožňuje zlepšení péče o pacienty např. s poruchami rohovéní, zejména psoriázou či pacienty s vitiligem. Na Kliniku zubního lékařství byly pořízeny 3 nové rtg přístroje - Planmeca Proline XC a Planmeca 1 pro zhotovování RTG a RVG. Tyto nové digitalizované rentgenové přístroje snižují radiační zátěž pacientů.

### Laboratorní metody

Diagnostickou paletu na Oddělení klinické biochemie rozšířily nově zavedené metody: stanovení lamotriginu v séru, stanovení kyseliny mykofenolové v séru, nový vyšetřovací postup pro stanovení glykovaného hemoglobinu z plné krve. V Laboratoři experimentální medicíny Dětské kliniky byly zavedeny nové postupy pro cytogenetické vyšetřování gliálních nádorů. Na Ústavu lékařské genetiky a fetální medicíny byla v DNA laboratoři zavedena metoda denaturační gradientová gelová elektroforéza. Laboratoř Hemato-onkologické kliniky začaly používat metodu aray-CGH. Na Ústavu patologie byla uvedena do diagnostické praxe řada nových monoklonálních protílků ke zkvalitnění biopické diagnostiky. Pro tyto účely využíváme rovněž laboratoř molekulární patologie, ve které jsme nově zavedli metodu stanovení TCR a vyšetření klonality těžkých řetězců Ig pro obtížné hematoonkologické případy.

### Významné publikace a ocenění

Kolektiv autorů kliniky pod vedením doc. MUDr. Petra Němce, CSc. vydal skripta kardiochirurgie. Dále byla vydána kniha Lékařská psychologie, Jaroslav Bouček a kol. Monografie Komplexní léčba nádorů rekta doc. MUDr. Kamila Vysloužila, CSc. z II. chirurgické kliniky získala ocenění rektora UP a prestižní cenu K. Maydla udělenou Českou chirurgickou společností. MUDr. Milan Adamus, Ph.D. z Kliniky anesteziologie a resuscitace publikoval práci týkající se uplatnění fuzzy logiky v anestezii. Jedná se o vysoce sofistikovaný systém aplikace a řízení hloubky relaxace.



Novorozenecké oddělení získalo prestižní evropskou cenu Best Practice Award 2006 od CleanMed Europe - Health Care Without Harm ve Stockholmu za omezení zdravotnického materiálu s PVC. Prof. MUDr. Vladimír Mihál, CSc. obdržel Cenu ministra zdravotnictví České republiky za podíl na mimořádně úspěšném řešení výzkumného projektu. MUDr. Ishraq Dhaifalah, Ph.D. z Ústavu lékařské genetiky a fetální medicíny obdržela nejvyšší ocenění mezinárodní společnosti pro gynekologii a porodnictví FIGO Award in Recognition of Women Obstetricians/Gynecologists.

#### Kvalita zdravotní péče

Fakultní nemocnice Olomouc pokračuje v přípravě na akreditaci. Řada laboratorních pracovišť ukončuje přípravu na zahajovací externí certifikační audit. Na Transfuzním oddělení v lednu 2006 úspěšně proběhl periodický audit společnosti Det Norske Veritas - ISO 9001:2000. Ústav imunologie obhájil mezinárodní akreditaci EFI v laboratoři HLA. Pracoviště Hemato-onkologické kliniky obdrželo akreditaci Evropské společnosti pro transplantace krvetvorných buněk. Dne 15. 11. 2006 byla ředitelem FNO zřízena Komise pro lékařská a sesterská pochybení.

## ZÁKLADNÍ KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ UKAZATELE

	Rok 2004	Rok 2005	Rok 2006
Lůžka celkem	1 421	1 433	1 433
z toho: lůžka JIP	157	157	157
lůžka dospělí	1 095	1 110	1 110
lůžka děti	169	166	166
Počet hospitalizací	48 400	45 238	44 191
Průměrná ošetřovací doba ve dnech	8,0	8,0	7,8
Využití lůžek v %	78,6	74,5	71,4
Počet velkých operací celkem	18 046	16 914	16 579
Počet ambulantních ošetření	659 968	691 261	682 105

## KOMENTÁŘ K OŠETŘOVATELSKÉ PÉCI

Bc. Marie Pavlíková, náměstkyně pro ošetřovatelskou péči

V rámci přípravy nemocnice k akreditaci byly veškeré činnosti zaměřeny na zkvalitnění vedení dokumentace a na postupné dokončování obecných ošetřovatelských standardů. V průběhu roku 2006 probíhaly audity ošetřovatelské dokumentace. Audity prováděly proškolení zaměstnanci FNO (lékaři, sestry, zástupci Centra kvality péče). Byla postupně dokončena registrace sester.

Na jaře 2006 proběhly dva jednodenní semináře v komunikaci. Cílem těchto seminářů je zlepšit chování a vystupování zaměstnanců. Na konci roku 2006 byl podle plánu proveden audit dodržování směrnice č. Sm L-030 Profesionální chování zaměstnanců.

Dne 1. 2. 2006 proběhla konference Kvalita ve zdravotnictví, které se zúčastnila řada sester ze všech pracovišť FNO. V září 2006 byla FNO spolupořadatelem Mezinárodní konference v ošetřovatelství, na které byly oceněny 3 sestry FNO za celoživotní práci.

Od září 2006 byl zahájen Projekt vzdělávání pro nelékařské zdravotnické profese, kterého se účastní nejen zaměstnanci FNO, ale i zaměstnanci z jiných zdravotnických zařízení z regionu. Po absolvování celého kurzu účastníci získají minimálně 30 kreditních bodů. V průběhu roku 2006 proběhla celá řada seminářů s různou odbornou tematikou.



## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

# PERSONÁLNÍ ČINNOST

## KOMENTÁŘ K PERSONÁLNÍ ČINNOSTI

*Ing. Marie Fickerová, MBA, náměstkyně pro personální řízení a organizaci*

Fakultní nemocnice Olomouc jako největší zaměstnavatel v Olomouckém kraji zaměstnávala k poslednímu dni roku 2006 **3 407** zaměstnanců ve fyzických počtech. Podíl žen činil 78,7 %, tj. **2 680** zaměstnankyň a mužů 21,3 %, tj. **727** z celkového počtu zaměstnanců.

Počty zaměstnanců - viz tab. 1 a tab. 2 jsou v porovnání s rokem 2005 stabilní.

Rok 2006 byl ve znamení implementace nového zákoníku práce - zákona č. 262/2006 Sb. do praxe. Ve Fakultní nemocnici Olomouc to znamenalo, tak jako v ostatních zařízeních lůžkového typu, především nelehkou úlohu zajištění diagnostické, léčebné a ošetřovatelské péče bez pohotovostních služeb na pracovišti v souladu s příslušnými ustanoveními zákoníku práce.

*Tab. 1 - VÝVOJ POČTU ZAMĚSTNANCŮ VE FNO V LETECH 2004 - 2006*

Roky	Průměrné přepočtené počty zaměstnanců	Meziroční index
2004	3 075,48	x
2005	3 130,37	1,02
2006	3115,75	0,99

*Tab. 2 - PŘEHLED O POČTU ZAMĚSTNANCŮ VE FNO V LETECH 2005 - 2006  
PODLE KATEGORIÍ*

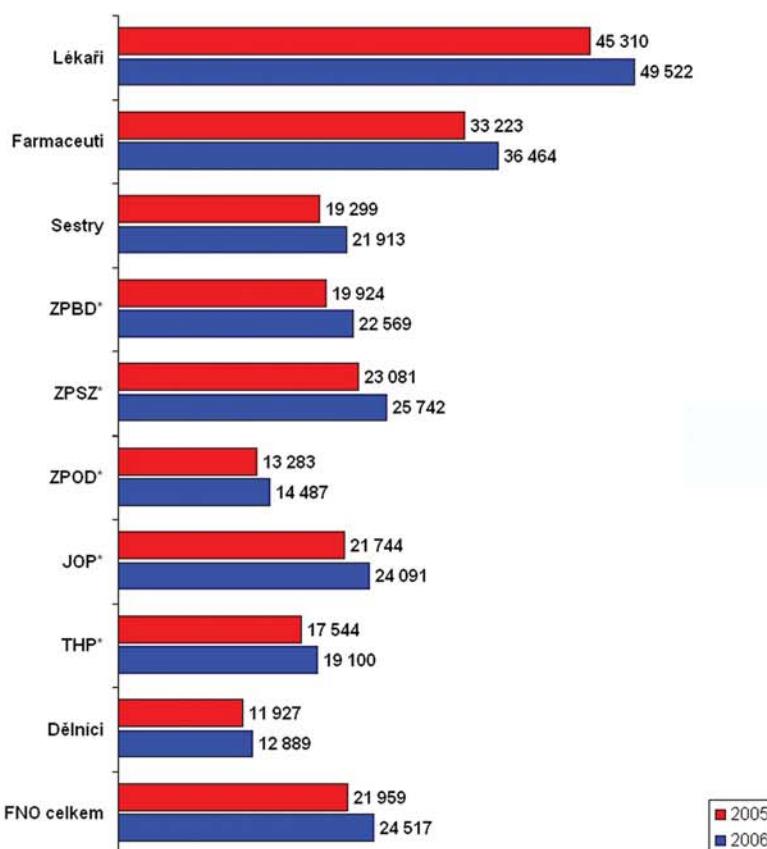
Průměrné přepočtené počty zaměstnanců podle kategorií	Rok 2005	Rok 2006	Index
Lékaři	460,34	<b>466,07</b>	1,01
Farmaceuti	18,83	<b>19,01</b>	1,01
Všeobecné sestry a porodní asistentky	1 384,54	<b>1 361,01</b>	0,98
Ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí (ZPBD)	246,87	<b>274,41</b>	1,11
Zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí (ZPSZ)	92,60	<b>75,12</b>	0,81
Zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem a přímým vedením (ZPOD)	350,34	<b>360,26</b>	1,03
Jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí a dentisté (JOP)	33,19	<b>35,47</b>	1,07
Technicko-hospodářští pracovníci (THP)	288,20	<b>294,79</b>	1,02
Dělníci	255,45	<b>229,61</b>	0,89
Fakultní nemocnice celkem	3 130,37	<b>3 115,75</b>	0,99

Ve mzdové oblasti byla realizována jedna z dalších platových úprav - změna tarifů a aplikace nového katalogu prací s příslušnými změnami platových tříd v jednotlivých kategoriích zaměstnanců. Nárůst průměrného platu podle jednotlivých kategorií zaměstnanců ujednaný v Kolektivní smlouvě na rok 2006 ve výši 5 % byl překročen a vývoj mezd je možno z tohoto pohledu hodnotit pozitivně - nárůst za celou FNO 11,65 % viz tab. 3 a graf 3 na straně 18.



Tab. 3 - VÝVOJ PRŮMĚRNÉ MZDY VE FNO V LETECH 2004 - 2006

Roky	Průměrné mzda	Meziroční index
2004	21 220	x
2005	21 959	1,034
2006	24 517	1,116

Graf 3 - PŘEHLED O PRŮMĚRNÝCH MZDÁCH VE FNO V LETECH 2005 - 2006  
PODLE KATEGORIÍ V KČ

\*) Sestry

všeobecné sestry a porodní asistentky

\*) ZPBD

ostatní zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí

\*) ZPSZ

zdravotničtí pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí

\*) ZPOD

zdravotničtí pracovníci nelékaři pod odborným dohledem a přímým vedením

\*) JOP

jiní odborní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí a dentisté

\*) THP

technicko-hospodářští pracovníci

FNO v rámci předmětu činnosti získala během r. 2006 akreditaci v 59 oborech specializačního vzdělávání lékařů, zubních lékařů a farmaceutů. Tímto splňuje podmínky k provádění postgraduální výchovy v souladu se zákonem č. 95/2004 Sb. Současně byla potvrzena a prodloužena o 5 roků akreditace ČLK k pořádání školících akcí v kontinuálním vzdělávání lékařů Českou lékařskou komorou. Vzdělávání nelékařských zdravotnických pracovníků započalo vzdělávacím programem, jehož obsahem jsou vybraná téma z oblasti ošetřovatelské péče, zaměřená na legislativu, nové poznatky a metody v dané problematice. Veškeré formy celoživotního vzdělávání pořádané FNO jsou otevřeny nejen zaměstnancům, ale také externím zájemcům z řad nelékařů.

V oblasti péče o zaměstnance byly realizovány osvědčené a oblíbené preventivní zdravotní programy „Relaxační a ozdravné odpoledne“ s rehabilitačními procedurami a „Preventivní denzitometrické vyšetření“. Zaměstnanci též využili očkování proti chřipce hrazené z prostředků FKSP.



## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

# PROVOZNĚ-INVESTIČNÍ ROZVOJ

## KOMENTÁŘ K PROVOZNĚ-INVESTIČNÍMU ROZVOJI

*Ing. Vladimír Vaněk, provozně-investiční náměstek*

V rámci rozvoje a zajištění provozuschopnosti Fakultní nemocnice Olomouc byly realizovány tyto významné akce:

- zásadní rekonstrukce hemato-onkologického oddělení Dětské kliniky splňující vysoké nároky na poskytování léčebné péče pro dětské pacienty,
- pořízena zdravotní technika v počtu cca 40 položek v celkovém objemu cca 15 mil. Kč v rámci modernizace přístrojového vybavení klinik a rozvoje léčebné péče,
- z finančně nejnáročnějších přístrojů je možno uvést ultrazvuk pro Novorozenecké oddělení a echokardiograf pro Dětskou kliniku,
- vybudován archiv projektové dokumentace staveb a zajištěna základní katalogizace projektové dokumentace,
- pro lepší orientaci pacientů zpřesněn a doplněn komplexní venkovní orientační systém v areálu nemocnice,
- zahájení práce na aktualizaci generelu rozvoje nemocnice s respektováním dohod o vzájemné územní spolupráci s Lékařskou fakultou Univerzity Palackého v Olomouci,
- dopracován investiční záměr na rekonstrukci hlavní budovy a redislokace klinik s cílem centralizace chirurgických oborů a umístění všech zdravotnických pracovišť do areálu nemocnice,
- zahájena projektová příprava k vybudování centrálního pracoviště ředění cytostatik,
- byla zajištěna příprava k provedení certifikace vybraných provozů - nezdravotnických pracovišť podle norm ISO,
- pro udržení provozuschopnosti nemocnice bylo účelově použito 58 mil. Kč, a to zejména do oprav zdravotní techniky, ke zlepšení stavebně-technického stavu objektové soustavy a celého areálu nemocnice.

## INFORMAČNÍ TECHNOLOGIE

*Ing. Pavel Gartner, vedoucí Úseku informačních systémů*

Nejvýznamnějším projektem v roce 2006 bylo dokončení implementace Klinického informačního systému na všech pracovištích FNO v základní (kritické) funkcionality. Během roku 2007 bude dopracována zbývající požadovaná funkcionality (nekritická). Implementace KIS měla i zásadní vliv na vybavení pracovišť VT. V roce 2006 bylo nainstalováno do provozu cca 100 nových PC, 150 ks monitorů, 90 ks tiskáren, další požadavky pracovišť na vybavení VT byly řešeny realizací tzv. terminálového řešení (použito hlavně v ambulantním provozu). Terminálové řešení umožňuje využití PC, které jsou jinak výkonově pro běžný provoz nevyhovující. Počet terminálů nasazených v roce 2006 byl 120 ks.

Tab. 4 - CELKOVÁ STATISTIKA ICT VE FNO

Počet PC (včetně notebooků a terminálových stanic)	2 000
Počet tiskáren	1 500
Počet uživatelů	2 600
Kapacita síťových datových úložišť	20 TB
Počet telefonů (pevné linky / freesety)	2 000 / 330



# VĚDECKO-VÝZKUMNÁ A VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

## GRANTOVÉ PROJEKTY

**Projekty, u nichž je FNO příjemcem:**

- Projekt: NR/7788-3 (86-01)  
Název: Chronický hydrocefalus po subarachnoideálním krvácení při ruporu aneurysmu a možnosti snížení frekvence jeho výskytu  
Řešitel: MUDr. Miroslav Vaverka, CSc. - Neurochirurgická klinika
- Projekt: NR/7762-3 (86-02)  
Název: Ovlivnění mortality a nákladů na léčbu nemocných s krvácením do trávícího traktu při centralizaci péče  
Řešitel: MUDr. Michal Konečný, Ph.D. - II. interní klinika
- Projekt: NR/7771-3 (86-03)  
Název: Vztah mezi expresí matrix metaloproteáz a přežitím nemocných v I. stádiu nemalobuněčné rakoviny plic  
Řešitel: doc. MUDr. Jiří Klein, Ph.D. - I. chirurgická klinika
- Projekt: NR/7791-3 (86-04)  
Název: Peroperační měření průtoků levou a pravou mammární tepnou použitou jako Y graft k revaskularizaci levé věnčité tepny, stanovení průtokové rezervy a srovnání s klasickou revaskularizací pomocí LIMA a žilních štěpů  
Řešitel: MUDr. Vilém Bruk - Kardiochirurgická klinika
- Projekt: NR/7821-3 (86-05)  
Název: Vliv sekvenční, repetiční a expresní variability genu TSPY na biologickou funkci v normálních a patogenních buňkách  
Řešitel: RNDr. Radek Vrtěl, Ph. D. - Ústav lékařské genetiky a fetální medicíny  
Spoluřešitel: doc. RNDr. Ladislav Dušek, Ph.D. - Masarykova univerzita Brno
- Projekt: NR/7817-3 (86-06)  
Název: Dynamika koncentrace apoptické a extracelulární fetální DNA v maternální plazmě (séru) v průběhu těhotenství a po porodu a cílená DNA analýza ploidie u normálních a patologických gravidit  
Řešitel: Mgr. Radek Vodička, Ph.D. - Ústav lékařské genetiky a fetální medicíny  
Spoluřešitel: doc. RNDr. Ladislav Dušek, Ph.D. - Masarykova univerzita Brno
- Projekt: NR/7811-3 (86-07)  
Název: Modifikace VLPP: použití zevní kamery a barevného plnícího media s následnou introitální USG-nový standard při diagnostice stresové inkontinence u žen  
Řešitel: MUDr. Radovan Vrtal - Urologická klinika  
Spoluřešitel: doc. MUDr. František Záťura - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci
- Projekt: NR/8578-3 (86-08)  
Název: Výskyt vrozených metabolických chorob u časných spontánních potratů  
Řešitel: MUDr. Martin Procházka, Ph.D. - Porodnicko-gynékologická klinika
- Projekt: NR/8579-3 (86-09)  
Název: Nové přístupy při rekanalizaci akutního uzávěru intrakraniálních tepen: srovnání efektivity a bezpečnosti intraarteriální trombolýzy a sonotombotrypse versus konzervativní terapie  
Řešitel: MUDr. Daniel Šaňák - Neurologická klinika  
Spoluřešitel: MUDr. Roman Herzog, Ph.D. - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci
- Projekt: 1A8674-3 (86-10)  
Název: Poranění thorakolumbální páteře a nové přístupy v diagnostice a operační léčbě  
Řešitel: MUDr. Lumír Hrabálek, Ph.D. - Neurochirurgická klinika



## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

### Projekty, u nichž je FNO spolupříjemcem:

- Projekt:** NR/8223-3 (86-70)  
**Název:** Analýza transplantační aktivity, indikací a transplantačních výsledků v České republice - Národní registr transplantací krvetvorných buněk  
**Spoluřešitel:** MUDr. Edgar Faber, CSc. - Hemato-onkologická klinika  
**Řešitel:** MUDr. Petr Cetkovský, Ph.D. - Ústav hematologie a krevní transfuze v Praze
- Projekt:** NR/8231-3 (86-71)  
**Název:** Fáze II studie intenzivní léčby rituximab + MegaCHOP/ESAP/BEAM u nemocných s agresivním B lymfomem a nepříznivou prognózou a analýzy incidence, prognostických znaků, způsobů léčby u nemocných s nehodgkinskými lymfomy ve vybraných centrech ČR  
**Spoluřešitel:** MUDr. Tomáš Papajík, CSc. - Hemato-onkologická klinika  
**Řešitel:** MUDr. Marek Trněný, CSc. - Všeobecná fakultní nemocnice v Praze
- Projekt:** NR/8037-5 (86-72)  
**Název:** Vlivy standardního předoperačního hladovění a žíznění na celkový stav operovaných  
**Spoluřešitel:** doc. MUDr. Taťána Grosmanová, CSc. - Odd. intenzivní péče chirurgických oborů  
**Řešitel:** MUDr. RNDr. Milan Kaška, Ph.D. - UK v Praze, Lékařská fakulta Hradec Králové
- Projekt:** NR/8379-3 (86-73)  
**Název:** Iritační, senzibilizační a fotosenzibilizační potenciál látek užívaných v zubním lékařství  
**Spoluřešitel:** MUDr. Jitka Dobešová - Klinika chorob kožních a pohlavních  
**Řešitelka:** doc. MUDr. Dagmar Ditrichová, CSc. - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci
- Projekt:** NR/8406-3 (86-74)  
**Název:** Prognostický význam přítomnosti hypokomplementemie pro typ a klinickou manifestaci lupusové glomerulonefritidy  
**Spoluřešitel:** MUDr. Zuzana Heřmanová - Ústav imunologie  
**Řešitel:** doc. MUDr. Pavel Horák, CSc. - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci
- Projekt:** NR/8444-3 (86-75)  
**Název:** Lupusová nefritida - účinnost a toxicita imunosupresivní léčby: multicentrická kontrolovaná randomizovaná srovnávací studie Cyklosporinu proti Cyklofosfamidu (CYCLOFA-LUNE 2005) - 2. fáze  
**Spoluřešitel:** doc. MUDr. Pavel Horák, CSc. - III. interní klinika  
**Řešitel:** prof. MUDr. Ctibor Dostál, DrSc. - Revmatologický ústav Praha
- Projekt:** 1A8621-5 (86-76)  
**Název:** Oxidační stres v patofyziologii mužské neplodnosti  
**Spoluřešitel:** MUDr. PhDr. Lenka Hansmanová - Porodnicko-gynekologická klinika  
**Řešitelka:** doc. MUDr. Ivana Oborná, Ph.D. - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci
- Projekt:** NR8768-3 (86-77)  
**Název:** Klinický význam rozdílu chování čerstvě izolovaných a zmrazených ovariálních nádorových buněk  
**Spoluřešitel:** prof. MUDr. Milan Kudela, CSc. - Porodnicko-gynekologická klinika  
**Řešitel:** prof. MUDr. Jindřich Tošner, CSc. - UK v Praze, Lékařská fakulta Hradec Králové
- Projekt:** NR/8954-3 (86-78)  
**Název:** Stanovení polymorfismu genů pro P-glykoprotein jako produktu MDR1 génu (MDR1/PgP)a MRP a expresi PgP, MRP1 a LRP na lymfocytech u pacientů s asthma bronchiale, Crohnovou nemocí a ulcerozní kolitidou  
**Spoluřešitel:** doc. MUDr. František Kopřiva, Ph.D. - Dětská klinika  
**Řešitel:** doc. MUDr. František Kopřiva, Ph.D. - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci
- Projekt:** NR/9029-4 (86-79)  
**Název:** Epidemiologická studie genetických a behaviorálních rizikových faktorů karcinomu pankreatu  
**Spoluřešitel:** doc. MUDr. Vlastimil Procházka, Ph.D. - II. interní klinika  
**Řešitel:** prof. MUDr. Vladimír Janout, CSc. - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci
- Projekt:** NR/9037-4 (86-80)  
**Název:** Molekulární charakterizace cytokinové sítě/sítí u difúzních plicních onemocnění a perspektivy jejich diagnostického využití

2006

## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC



- Spoluřešitel:** prof. MUDr. Vítězslav Kolek, DrSc. - Klinika plicních nemocí a tuberkulózy  
**Řešitel:** prof. MUDr. Martin Petřek, CSc. - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci
- Projekt:** NR/9065-3 (86-81)  
**Název:** Real-time PCR detekce stafylokoků a enterokoků, průkaz faktorů rezistence a virulence
- Spoluřešitel:** MUDr. Petr Hejnar, Ph.D. - Ustav mikrobiologie  
**Řešitel:** Mgr. Pavel Sauer, Ph.D. - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci
- Projekt:** NR/9068-3 (86-82)  
**Název:** Klasifikace dislipidemií založená na koncentraci apolipoproteinu B a triglyceridů. Asociace dyslipidemických fenotypů s ukazateli inzulinové rezistence, zánětu, trombózy, subklinické a klinické aterosklerózy a s vybranými DNA markery
- Spoluřešitel:** Ing. Dalibor Novotný, Ph.D. - Oddělení klinické biochemie  
**Řešitel:** prof. MUDr. Helena Vaverková, CSc. - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci
- Projekt:** NR/9098-4 (86-83)  
**Název:** Význam imunohistochemických markerů pro prognózu pacientek s karcinomem endometria
- Spoluřešitel:** MUDr. Radovan Pilka, Ph.D. - Porodnicko-gynékologická klinika  
**Řešitel:** MUDr. Radovan Pilka, Ph.D. - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci
- Projekt:** NR/9099-4 (86-84)  
**Název:** Souvislost vybraných imunogenetických faktorů s úspěšností transplantace krvetvorných kmenových buněk - předpověď rizika transplantačních komplikací
- Spoluřešitel:** prof. MUDr. Karel Indrák, DrSc. - Hemato-onkologická klinika  
**Řešitel:** prof. MUDr. Martin Petřek, CSc. - Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci

**Programy zdraví:**

- Název programu:** Harmonizace s EU  
**Název projektu:** Národní radiologické standardy - nukleární medicína  
**Řešitel:** MUDr. Pavel Koranda, Ph.D. - Klinika nukleární medicíny
- Název programu:** Harmonizace s EU  
**Název projektu:** Klinické audity - nukleární medicína  
**Řešitel:** MUDr. Pavel Koranda, Ph.D. - Klinika nukleární medicíny
- Název programu:** Harmonizace s EU  
**Název projektu:** Klinické audity - testy gamakamer  
**Řešitel:** prof. Ing. Václav Hušák, CSc. - Klinika nukleární medicíny
- Název programu:** Program vyrovnávání příležitostí pro občany se zdravotním postižením  
**Název projektu:** Modernizace ošetřovatelského zázemí Hemato-onkologické kliniky FNO pro intenzivní hematologickou léčbu a transplantace kostní dřeně nejzávažnějších nemocných s leukémii a lymfomy  
**Řešitel:** MUDr. Tomáš Papajík, CSc. - Hemato-onkologická klinika

**ÚČELOVÉ DOTACE****Statutární město Olomouc**

- Název projektu:** Přístroj GE Datex-Ohmeda Cirrustrans (Klinika anesteziologie a resuscitace)  
**Výše příspěvku:** 640 000 Kč
- Název projektu:** PET/CT kamera v PET centru (Klinika nukleární medicíny)  
**Výše příspěvku:** 1 980 000 Kč
- Název projektu:** Dovybavení endoskopické věže o světelný zdroj a videoprocesor (II. interní klinika)  
**Výše příspěvku:** 200 000 Kč



## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

### NEJVÝZNAMNĚJŠÍ VZDĚLÁVACÍ AKCE

*2. Moravské lymfomové symposium*

Pořadatel: Hemato-onkologická klinika

*II. krajská odborná konference: Kvalita zdravotní péče teorie a praxe*

Pořadatel: Centrum kvality péče

*IX. Olomoucké onkologické dny*

Pořadatel: Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie

*7. Vejdovského olomoucký vědecký den*

Pořadatel: Oční klinika

*Celostátní pracovní konference ČAS Sekce zdravotních laborantů*

Pořadatel: Hemato-onkologická klinika

*IX. olomoucká dermatologická konference*

Pořadatel: Klinika chorob kožních a pohlavních

*AO symposium: Osteosyntéza skeletu ruky*

Pořadatel: Traumatologické oddělení

*IV. kardiochirurgický seminář*

Pořadatel: Kardiochirurgická klinika

*Moravské urologické dny*

Pořadatel: Urologická klinika

*15. mezinárodní kurz chirurgie středního ucha a disekce spánkové kosti*

Pořadatel: Otolaryngologická klinika

*6. Neurosonologické dny*

Pořadatel: Neurologická klinika

*X. pracovní schůzka neonatologů Olomouckého kraje*

Pořadatel: Novorozenecké oddělení

*Olomoucký den urgentní medicíny*

Pořadatel: Oddělení urgentního příjmu

*XVI. Chvojkův den*

Pořadatel: Otolaryngologická klinika

*II. mezinárodní kongres prevence nozokomiálních nákaz*

Pořadatel: Centrum kvality péče

*XXIV. dny klinické a praktické pediatrie*

Pořadatel: Dětská klinika

*XX. Olomoucké hematologické dny s mezinárodní účastí*

Pořadatel: Hemato-onkologická klinika

2006

## VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC



*I. Gastroenterologický a hepatologický pracovní den*  
Pořadatel: II. interní klinika

*XXI. Petřivalského-Rapantův den*  
Pořadatel: I. chirurgická klinika

*Aktuální otázky laboratorní diagnostiky a sledování léčby diabetu*  
Pořadatel: Oddělení klinické biochemie

*Kardiopulmonální resuscitace Guidelines ERC 2005*  
Pořadatel: Klinika anesteziologie a resuscitace

*86. meziregionální seminář patologů v rámci české sekce IAP*  
Pořadatel: Ústav patologie

*Léčba a ošetřování ran v praxi*  
Pořadatel: II. interní klinika, Ortopedická klinika

*Konference dětských sester Olomouckého okresu*  
Pořadatel: Dětská klinika

*VI. kardiointervenční den*  
Pořadatel: I. interní klinika

*Gastroesofageální refluxní nemoc jícnu*  
Pořadatel: I. chirurgická klinika

*Tradiční pracovní setkání spolupracujících hematologických a onkologických pracovišť střední a severní Moravy*  
Pořadatel: Hemato-onkologická klinika

*Pracovní odpoledne TO Olomouc*  
Pořadatel: Transfúzní oddělení

*III. olomoucký workshop cévní neurologie*  
Pořadatel: Neurologická klinika

*Dezinfekce a sterilizace*  
Pořadatel: Oddělení nemocniční hygieny

*V. pracovní konference lékařů a sester III. interní kliniky*  
Pořadatel: III. interní klinika

*Krvácení v těhotenství a za porodu*  
Pořadatel: Porodnicko-gyniologická klinika

*Cévní chirurgie a ošetřovatelská péče*  
Pořadatel: I. chirurgická klinika, II. chirurgická klinika

*Základní kurz manuální medicíny*  
Pořadatel: Klinika rehabilitačního a tělovýchovného lékařství

*Moderní trendy v rehabilitaci*  
Pořadatel: Klinika rehabilitačního a tělovýchovného lékařství



## HLAVNÍ SPONZOŘI A DÁRCI

Abbot Laboratories, s. r. o., Evropská 2590/33d, 160 00 Praha 6  
 Amgen, s.r.o., Klimentská 1216/46, 110 00 Praha 1  
 Asociace mamodiagnostiků ČR, Smilova 306, 530 02 Pardubice  
 AstraZeneca Czech Republic, s.r.o., Pobřežní 3, 186 00 Praha 8  
 Baxter Czech, spol. s r. o., Opletalova 55, 111 84 Praha 1  
 B.Braun Medical, s.r.o., Cigánkova 1861, 148 00 Praha 4  
 Bencopo, s.r.o., Rudé armády 340, 788 15 Velké Losiny  
 Biotech, a. s., Služeb 4, 108 20 Praha 10  
 BioVendor-Laboratorní medicína, a. s., Tůmova 2265/60, 616 00 Brno  
 Boehringer Ingelheim, spol. s r. o., Olivova 4/2096, 110 00 Praha 1  
 Eli Lilly ČR, s. r. o., Pobřežní 1a, 186 00 Praha 8  
 ENDL+K, a. s., Riegrova 25, 772 00 Olomouc  
 Genoservis, a. s., Jožky Jabůrkové 1, 779 74 Olomouc  
 GlaxoSmithKline, s. r. o., Na Pankráci 17/1685, 140 21 Praha 4  
 Horstav Olomouc, s. r. o., Tovární 41a, 772 00 Olomouc  
 HZ Olomouc, spol. s r. o., Husitská 157/4, 779 00 Olomouc  
 Invest CZ, a. s., Opavská 1409/15, 785 01 Šternberk  
 MAPEI, spol. s r. o., Smetanova 192, 772 11 Olomouc  
 MEDISTA, spol. s r. o., U Krčské vodárny 939/1a, 140 00 Praha 4  
 MERCI, s. r. o., Hvězdoslavova 55b, 627 00 Brno  
 Metrostav, a. s., Koželužská 2246, 180 00 Praha 8  
 Moravia Steel, a. s., Průmyslová 1000, 739 70 Třinec-Staré Město  
 Müller-medicínská, laboratorní a měřící technika, a. s., Dykova 2230/2, 636 00 Brno  
 Nadace Křížovatka, Křenová 40, 602 00 Brno  
 Nadační fond Partnerství pro zdravé cévy, Karlovo nám. 32, 128 08 Praha 2  
 NEOMED, s. r. o., Sodomkova 6, 102 00 Praha 10  
 Novo Nordisk, s.r.o., Evropská 33c, 160 00 Praha 6-Dejvice  
 Panasonic AVC Networks Czech, s. r. o., U Panasoniku 1068/1, 320 84 Plzeň  
 Pavla Halouzková, U Kapličky 18, 772 00 Olomouc  
 PÉČE O ŽENU, o. p. s., I. P. Pavlova 6, 775 20 Olomouc  
 PLIVA, s. r. o., Radlická 608/2, 150 00 Praha 5  
 Richter Gedeon Vegyészeti Gyár Rt., Gyömrői út 19-21, 1103 Budapest  
 Sanofi-Aventis, s. r. o., Evropská 2590/33c, 160 00 Praha 6  
 Sanofi-Synthelabo, s. r. o., Evropská 2590/33c, 160 00 Praha  
 Skanska Transbeton, s. r. o., Toužimská 664, 190 00 Praha 9  
 Serono Pharma Services, s. r. o., Betlémská 1, 110 00 Praha 1  
 Severomoravská energetika, a. s., 28.října 3123/152, 709 02 Ostrava  
 Schering, s. r. o., Šafaříkova 17, 120 00 Praha 2  
 Schering-Plough Central East AG, Na Příkopě 958/25, 110 00 Praha  
 SIGMA GROUP, a. s., Jana Sigmunda 79, 783 50 Lutín  
 Sigma pumpý Hranice, s. r. o., Tovární 605, 753 01 Hranice  
 Teva Pharmaceuticals CR, s. r. o., Drážní 7, 627 00 Brno  
 Tondach Česká republika, s. r. o., Bělotínská cesta 772, 753 18 Hranice  
 Western - Šiklův mlýn, s. r. o., 592 56 Zvole nad Pernštejnem 49  
 Zentiva, a. s., U kabelovny 130, 102 37 Praha 10

**Jméнем Fakultní nemocnice Olomouc a především jménem našich pacientů děkuji  
všem sponzorům a dárcům za veškerou finanční, materiální a morální podporu.**



## OBSAH

<b>ORGANIZACE A ŘÍZENÍ .....</b>	<b>3</b>
Úvodní slovo ředitele .....	3
Řídící a poradní orgány .....	4
Přehled zdravotnických pracovišť a jejich vedení .....	5
<b>HOSPODAŘENÍ A EKONOMIKA .....</b>	<b>8</b>
Komentář k hospodaření a ekonomice .....	8
Náklady a výnosy .....	9
Dotace a dary .....	9
Výnosy od zdravotních pojišťoven .....	10
Stav majetku .....	11
Rozvaha .....	12
Výkaz zisku a ztráty .....	13
Výrok auditora .....	14
<b>LÉČEBNÁ A OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE .....</b>	<b>15</b>
Komentář k léčebné péči .....	15
Základní kapacitní a výkonové ukazatele .....	16
Komentář k ošetřovatelské péči .....	16
<b>PERSONÁLNÍ ČINNOST .....</b>	<b>17</b>
Komentář k personální činnosti .....	17
<b>PROVOZNĚ-INVESTIČNÍ ROZVOJ .....</b>	<b>19</b>
Komentář k provozně-investičnímu rozvoji .....	19
Informační technologie .....	19
<b>VĚDECKO-VÝZKUMNÁ A VZDĚLÁVÁCÍ ČINNOST .....</b>	<b>20</b>
Grantové projekty .....	20
Účelové dotace .....	22
Nejvýznamnější vzdělávací akce .....	23
<b>HLAVNÍ SPONZORI A DÁRCI .....</b>	<b>25</b>



## FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

I. P. Pavlova 6, 775 20 Olomouc

Tel.: +420 588 441 111

Fax: +420 585 413 841

E-mail: [fn@fnol.cz](mailto:fn@fnol.cz)

Web: [www.fnol.cz](http://www.fnol.cz)