

VÝROČNÍ ZPRÁVA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLMOUC

2002

OBSAH	2
Úvodní slovo	3
Dozorčí rada Fakultní nemocnice Olomouc	4
Útvar ředitele	5
Ekonomický úsek	9
Provozně – investiční úsek	14
Úsek pro personální řízení a organizaci	22
Úsek pro léčebnou péči	24
Úsek pro ošetrovatelskou péči	26
Úsek informačních systémů	28
Kontrolní odbor	33
Odbor bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany	34
Odbor ekologie a odpadového hospodářství	36
Útvar krizového managementu	37
Oddělení nemocniční hygieny	38
Lékařská fakulta Univerzity Palackého v Olomouci	40

Vážení přátelé,

Fakultní nemocnice Olomouc (FNO) vydává Výroční zprávu v roce 2003 již popáté. Je určena široké veřejnosti, tedy všem, kteří se chtějí seznámit s činností FNO za rok 2002. Výroční zpráva tentokrát nehovoří v superlativech o úspěších managementu, ale objektivně hodnotí stav ekonomiky, léčebné péče, jakož i činnosti dalších úseků FNO.

V roce 2002 hospodařila FNO se ztrátou 74.028 mil. Kč při obratu 2,6 miliardy Kč. Jde o nejhorší hospodářský výsledek v historii nemocnice. Katastrofální stav hospodaření je umocněn značným rozdílem mezi stavem pohledávek a závazků FNO a nesplaceným úvěrem ve výši 250 mil. Kč. Managementem nevhodně nastavené parametry léčebné péče (maximální omezení léčebné péče) v druhém pololetí roku 2002, ale i nečinnost při vzniku dluhu FNO v prvním pololetí roku 2002 znamenají i pro období roku 2003 další ztráty řádově v desítkách milionů. O nich však budeme hovořit podrobněji až při hodnocení roku 2003.

Neefektivní hospodaření lze dokumentovat i na řadě nevýhodných smluvních vztahů ve vedlejší hospodářské činnosti, nepořádky lze nalézt dále i v procesně právních aspektech těchto smluv. Náprava zmíněných skutečností odčerpává značné množství energie novému managementu nemocnice.

Podivné hospodaření v předchozích letech dokumentuje značná investiční zanedbanost na Úseku informačních systémů, absence právníka v řadách zaměstnanců FNO a takřka systémové nedodržování zákona. Tyto skutečnosti vyplynuly z výsledků zjištění Odboru vnitřního auditu a kontroly Ministerstva zdravotnictví a jsou dále šetřeny. V nákupech speciálního zdravotního materiálu, všeobecného zdravotního materiálu, textilu a dalších komodit existuje anarchie, v celé řadě případů je porušován zákon č. 199/1994 Sb. o zadávání veřejných zakázek, což má nepochybně negativní dopad na hospodářský výsledek FNO.

Vážení přátelé, přes všechny nepříznivé skutečnosti nový management FNO věří, že zjedná nápravu nejen jmenovaných nedostatků v hospodaření, ale i v dalších segmentech řízení a ekonomiky nemocnice, že se podaří urychlit doslova nekonečnou dostavbu a modernizaci nemocnice, a že vytvoří příjemnou tvůrčí atmosféru mezi zaměstnanci FNO a novým managementem založenou na vzájemné důvěře. Nedílnou součástí práce a života FNO je věda, výzkum a vzdělávání. Zde jsme snad napravili některé nedostatky v komunikaci a spolupráci s Lékařskou fakultou Univerzity Palackého v Olomouci (LF UP) a vedením Univerzity Palackého v Olomouci. Jsem členem Kolegia děkana, Vědecké rady LF UP a Rady ředitelky Střední zdravotnické školy v Olomouci, děkan LF UP je členem Rady ředitele a pravidelně se zúčastňuje porad vedení FNO. Společně pracuje FNO s LF UP na vizi Univerzitní nemocnice a s rektorátem UP na rozvoji územních celků ve vlastnictví FNO a UP.

Děkuji všem zaměstnancům za trpělivost a vesměs dobře odvedenou práci především na Úseku léčebné péče, neboť pacient musí být na prvním místě. FNO má stále velmi dobrý odborný kredit nejen v regionu, ale i za jeho hranicemi. Pevně věřím, že si jej nejen udrží, ale i zlepší a to je nesporně společným cílem FNO a LF UP v Olomouci.

Komentář [u1]: m

MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D.
ředitel Fakultní nemocnice Olomouc

DOZORČÍ RADA FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC (FNO)

Fakultní nemocnice Olomouc má dle ustanovení § 6 odst. 2 vyhlášky č. 394/1991 Sb. ustanovenou Dozorčí radu, která vykonává kontrolní činnost v rozsahu stanovené její Zřizovací listinou.

Složení Dozorčí rady FNO k 31. 12. 2002

Funkce	Titul, jméno, příjmení	Zaměstnání
předseda	PhDr. Vladimír Drozda	podnikatel
místopředseda	Ing. Jan Pavlíček	podnikatel
člen	Prof. MUDr. Josef Fischer, CSc.	FNO
člen	Doc. MUDr. Jiří Luža, CSc.	LF UP
člen	MUDr. Vladimír Jukl	KÚ OK
člen	Ing. Jan Vylegala	UP

Dozorčí rada FNO se setkala v roce 2002 celkem devětkrát, vždy za přítomnosti vedení FNO a dalších přizvaných hostů. Řešila rozbor ekonomických výsledků FNO, investiční politiku, akci „Modernizace a dostavba FNO“, personální otázky a sledování ukazatelů kvality péče. Z jednání DR se provádí zápis, který je odeslán zřizovateli – Ministerstvu zdravotnictví. DR schválila zprávu o hospodaření FNO za rok 2002.

ÚTVAR ŘEDITELE

Vedení FNO k 31. 12. 2002

Ředitel FNO	Doc. MUDr. Václav Rýznar, CSc.
Ekonomický náměstek FNO	Ing. Alena Horáková
Provozně-investiční náměstek FNO	Ing. Josef Kořenek
Náměstek pro léčebnou péči FNO	Doc. MUDr. Petr Bachleda, CSc.
Náměstek pro ošetrovatelskou péči FNO	Bc. Marie Pavlíková
Náměstek pro personální řízení a organizaci FNO	Ing. Marie Fickerová
Vedoucí úseku informačních systémů FNO	Ing. Drahomír Sedlář
Vedoucí kontrolního odboru FNO	Ing. Jaroslav Kilián
Děkan LF UP v Olomouci	Doc. MUDr. Čestmír Číhalík, CSc.

Zřízené orgány ředitelem FNO k 31. 12. 2002

Dozorčí rada
Rada ředitele
Krizový štáb
Investiční komise
Bytová komise
Etická komise
Inventarizační a likvidační komise
Komise pro kategorizaci prací (dříve komise pro riziková pracoviště)
Komise pro lékařské zásahy do reprodukčních schopností jednotlivců
Komise pro nákup léků a SZM
Komise pro prevenci nozokomiálních nákaz
Komise účelné hemoterapie
Léková komise
Náhradová komise
Pracovní skupina pro rozvoj organizace řízení a vytvoření systému řízené dokumentace
Redakční rada pro Internet a intranet
Stravovací komise
Vyřazovací komise
Zařazovací komise

Rada ředitele FNO se schází pravidelně měsíčně, mimo měsíce července a srpna a je poradním orgánem ředitele. Vyjadřuje se k zásadním otázkám provozu a rozvoje nemocnice.

Složení Rady ředitele od 1. 1. 2002 do 31. 12. 2002

<u>Funkce</u>	<u>Titul, jméno, příjmení</u>
Ředitel FNO	Doc. MUDr. Václav Rýznar, CSc.
Náměstek pro LP FNO	Doc. MUDr. Petr Bachleda, CSc.
Děkan LF UP	Doc. MUDr. Čestmír Číhalík, CSc.
Předseda Akademického senátu LF UP za Odborovou organizaci	MUDr. Zdeněk Zlámal, CSc. Doc. MUDr. Jiří Luža, CSc.
Přednosta Kliniky ústní, čelistní a obličejové chirurgie FNO	Prof. MUDr. Jindřich Pazdera, CSc.
Přednosta III. interní kliniky FNO	Prof. MUDr. Vlastimil Ščudla, CSc.
Přednosta Ústavu lékařské genetiky a fetální medicíny FNO	Prof. MUDr. Jiří Šantavý, CSc.
Přednosta Otolaryngologické kliniky FNO	Prof. MUDr. Juraj Klačanský, CSc.
Oddělení alergologie a klinické imunologie	Prim. MUDr. Stanislav Boháč

Investiční komise FNO je poradní orgán ředitele pro řešení investičních záměrů ve FNO. Posuzuje neodkladnost havarijních poruch přístrojové techniky a doporučuje priority FNO v investiční politice. Komise se schází každé dva měsíce, v případě potřeby i dříve. Členem komise je i zástupce Dozorčí rady FNO.

Složení Investiční komise k 31. 12. 2002

<u>Funkce</u>	<u>Titul, jméno, příjmení</u>
Předseda	MUDr. Petr Němec, CSc.
Člen	Prof. MUDr. Karel Indrák, DrSc.
Člen	Doc. MUDr. Jiří Řehák, CSc.
Člen	PhDr. Vladimír Drozda
Člen	Prim. MUDr. Oldřich Marek
Člen	Prim. MUDr. Lumír Kantor
Člen	Ing. Vlastimil Pudl
Člen	pí Jarmila Trúsiková

Přehled klinik, ústavů a oddělení Fakultní nemocnice Olomouc k 31. 12. 2002

Pracoviště

I. interní klinika

II. interní klinika

III. interní klinika

I. chirurgická klinika

II. chirurgická klinika

Neurochirurgická klinika

Klinika anesteziologie a resuscitace

Porodnicko-gynekologická klinika

Dětská klinika

Ortopedická klinika

Urologická klinika

Otolaryngologická klinika

Oční klinika

Klinika plicních nemocí a tuberkulózy

Neurologická klinika

Psychiatrická klinika

Klinika pracovního lékařství

Klinika chorob kožních a pohlavních

Onkologická klinika

Klinika nukleární medicíny

I. stomatologická klinika

II. stomatologická klinika

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie

Klinika rehabilitačního a tělovýchovného lékařství

Radiologická klinika

Hemato-onkologická klinika

Oddělení kardiochirurgie

Oddělení alergologie a klinické imunologie

Novorozenecké oddělení

Oddělení plastické a estetické chirurgie

Oddělení geriatric

Traumatologické oddělení

Oddělení konsolidovaných biochemických laboratoří

Transfúzní oddělení

Oddělení klinické logopedie

Oddělení klinické psychologie

Oddělení lékařské fyziky a radiační ochrany

Ústav lékařské genetiky a fetální medicíny

Ústav patologie

Ústav soudního lékařství a medicínského práva

Ústav mikrobiologie

Přednosta – primář – vedoucí

Prof. MUDr. Jan Lukl, CSc.

Prof. MUDr. Jiří Ehrmann, CSc.

Prof. MUDr. Vlastimil Ščudla, CSc.

Prof. MUDr. Vladimír Král, CSc.

Prof. MUDr. Miloslav Duda, DrSc.

Prof. MUDr. Michael Houdek, CSc.

Prim. MUDr. Oldřich Marek

Prof. MUDr. Milan Kudela, CSc.

Prof. MUDr. Vladimír Mihál, CSc.

Doc. MUDr. Rudolf Ditmar, CSc.

Doc. MUDr. František Zátura

Prof. MUDr. Juraj Klačanský, CSc.

Doc. MUDr. Jiří Řehák, CSc.

Prof. MUDr. Vítězslav Kolek, DrSc.

Prof. MUDr. Karel Urbánek, CSc.

Prof. MUDr. Jaroslav Bouček, CSc.

Prim. MUDr. Marie Nakládalová, Ph.D.

Doc. MUDr. Milan Buček, CSc.

Prof. MUDr. Jindřich Macháček, CSc.

Doc. MUDr. Miroslav Mysliveček, Ph.D.

Doc. MUDr. Jitka Stejskalová, CSc.

Prof. MUDr. Miroslav Eber, CSc.

Prof. MUDr. Jindřich Pazdera, CSc.

Doc. MUDr. Helena Vizinová, CSc.

Prof. MUDr. Josef Nekula, CSc.

Prof. MUDr. Karel Indrák, DrSc.

Prim. MUDr. Petr Němec, CSc.

Prim. MUDr. Stanislav Boháč

Prim. MUDr. Lumír Kantor

Prim. MUDr. Pavel Hartl

Prim. MUDr. Zdeněk Záboj

Prim. MUDr. Pavel Maňák, CSc.

Doc. MUDr. Petr Schneiderka, CSc.

Prim. MUDr. Lenka Langrová

PaedDr. Miloslava Čecháčková

PhDr. Naděžda Dařílková

RNDr. Ivo Přidal, CSc.

Prof. MUDr. Jiří Šantavý, CSc.

Prof. MUDr. Zdeněk Kolář, CSc.

Doc. MUDr. Svatopluk Loyka, CSc.

Doc. MUDr. Dagmar Koukalová, CSc.

Ústav imunologie
Ústav farmakologie
Centrální operační sály
Oddělení preventivní kardiologie
Lékárna
Oddělení nemocniční hygieny

Doc. MUDr. Evžen Weigl, CSc.
Doc. RNDr. Nina Škottová, CSc.
Doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc.
Prim. MUDr. Eliška Sovová, Ph.D.
PharmDr. Antonína Látalová
Doc. MUDr. Hana Podstatová, DrSc.

Ekonomický úsek

FNO dosáhla v r. 2002 poprvé záporného hospodářského výsledku (HV). Meziroční nárůst nákladů činil stejně jako v roce 2001 386 mil. Kč. Hospodaření bylo ovlivněno přestěhováním II. chirurgické kliniky do nových prostor Fakultní nemocnice Olomouc. Klinice zůstal původní rozpočet, který nepokrýval skutečné náklady ani materiálové ani režijní.

Problémové bylo rovněž Oddělení kardiologie, které vysoce překračovalo v průběhu roku rozpočet. Do konce roku se však podařilo hospodaření Oddělení kardiologie vyrovnat, ale záloha od VZP na kardiologii, jako na novou kapacitu, nestačila.

Negativně ovlivnila hospodaření FNO kardiologie a to spotřebou materiálových nákladů hrazených „nad paušál“. Tyto náklady čerpala nad své možnosti. Jedná se o novou kapacitu v roce 2001. Pracoviště zvýšilo v roce 2002 objem poskytované péče a odčerpalo finanční prostředky na úkor jiných pracovišť.

Další položkou, která ovlivnila náklady roku 2002, byly osobní náklady, které dosáhly výše včetně odvodů pojistného 1.022.932 tis. Kč. Absolutně došlo k nárůstu vyplacených mezd mezi roky 2000 a 2002 o 264.144 tis. Kč. Na tomto zvýšení se podílely úpravy tarifů v jednotlivých letech a také nárůst mezd za pohotovosti. Mzdový vývoj a rozbor je podrobněji zpracován v části odboru ekonomiky práce.

Dosažené výnosy za rok 2002 byly vzhledem k rozpočtu překročeny o 175 mil. Kč, ale i tak nepostačily na vyrovnání hospodaření. Zvýšené výnosy byly ovlivněny vyšším prodejem zboží v LS a FTO FNO, dotací zřizovatele neinvestičního charakteru na dovybavení nových kapacit a použitím fondu reprodukce majetku na částečné pokrytí oprav a udržování.

Bližší rozbor ekonomických ukazatelů, výsledků hospodaření včetně meziročního srovnání je obsahem následujícího sdělení ekonomického úseku.

Péče o zaměstnance

Typy půjček a příspěvků

Fakultní nemocnice Olomouc poskytuje zaměstnancům v rámci Fondu kulturních a sociálních potřeb:

- * Bezúročné půjčky na pořízení domu, bytu, stavební úpravy a koupi bytového zařízení.
Za posledních 6 let bylo zaměstnancům poskytnuto 1.573 půjček, z toho 293 v roce 2002.
- * Příspěvek na závodní stravování činí Kč 15,00.
- * Finanční příspěvek na vybavení a zlepšení pracovního prostředí.
- * Peněžní dary při příležitosti životních výročí, pracovních výročí, prvního odchodu do starobního nebo plného invalidního důchodu a za bezpříspěvkové dárcovství krve.
- * Sociální návratné půjčky, kterých bylo vyplaceno v roce 2002 celkem 66.
- * Příspěvek zaměstnavatele na penzijní připojištění zaměstnanců.
Za poslední 2 roky bylo uzavřeno 1.456 smluv - z toho 266 v roce 2002.
- * Příspěvek na rehabilitaci a preventivní péči.

Přehled tvorby a čerpání FKSP

	2000	2001	2002
krytý počáteční stav k 1. 1.	10.503	12.904	15.663
jednotný příděl	9.511	12.099	14.883
CELKEM ZDROJE	20.014	25.003	30.546
půjčky	7.774	6.597	8.970
půjčky sociální návratné	187	200	985
závodní stravování	4.669	5.074	5.888
vybavení ke zlepšení pracovního prostředí	543	158	751
peněžní dary	1.453	1.512	1.919
příspěvky na kulturu a TV	90	149	195
příspěvek na penzijní připojištění	neposkytnut	1.886	3.015
příspěvek na rehabilitační a preventivní péči	0	0	245
ČERPÁNÍ CELKEM	14.716	15.576	21.968

Přehled projektů lékařského výzkumu v roce 2002

Interní grantová agentura MZ:

- 4 samostatné projekty lékařského výzkumu, na které bylo poskytnuto 1.572 tis. Kč formou účelové dotace.
- 7 spoluřešitelských projektů lékařského výzkumu (6x nositel LF UP v Olomouci, 1x nositel Revmatologický ústav Praha) s dotací 1.586 tis. Kč.

Grantová agentura ČR:

- 1 spoluřešitelský projekt – (nositel LF UP v Olomouci) s dotací 150 tis. Kč

Celkem bylo na grantové projekty poskytnuto 3.308 tis. Kč, nevyčerpáno bylo 8.410 Kč.

Na investice nebyla v roce 2002 poskytnuta žádná dotace.

Odbor ekonomiky práce

M z d y

Další platy

Čerpání mezd bylo v roce 2002 ovlivněno v zásadě postačujícím plánem mezd, kdy plán mezd pro rok 2002 ve výši 743 mil. Kč téměř zcela pokrýval mzdovou potřebu roku 2002. V každém případě však byl o 200 milionů korun vyšší než plán mezd v roce 2001. Pokrýval téměř beze zbytku úpravy mezd od 1. 3. 2002 a respektoval i úpravu od 1. 10. 2000, kterou FNO na rozdíl od jiných fakultních nemocnic ponechala i v roce 2002 v nezměněné výši. Pokud chtěla FNO tuto skutečnost respektovat, promítlo se to i do výše mezd v položce osobní ohodnocení, ale i při vyplacení dvou dalších platů, které byly vyšší. Navíc v souvislosti s úpravou mezd od 1. 3. 2002 vzrostly i tarifní složky, ze kterých jsou další platy počítány. Zvýšení dalších platů v roce 2002 oproti roku 2001 pak tedy zcela nutně souvisí s celkovým nárůstem trvalých složek mezd, z nichž se další platy počítají.

Přehled o vývoji dalších platů

r. 2000 - dva další platy ve výši 50 % Kč	31.414 tis.
r. 2001 - dva další platy ve výši 50 % Kč	38.768 tis.
r. 2002 - dva další platy ve výši 50 % Kč	48.149 tis.

Plán na rok 2002 byl téměř na úrovni skutečného čerpání mezd. Stejně tak plán téměř postačoval k pokrytí vyplacených odměn v souvislosti s pohotovostními službami. Fond odměn, který ke konci roku 2001 vykazoval nulový zůstatek, nebylo možno použít, neboť byl celý použit již v roce 2000, kdy se nedostávalo prostředků na mzdy. Navíc podle nových pravidel fond odměn by nebylo možno ani použít.

Mzdový vývoj

Jak vypadal celkový vývoj v roce 2002 ve srovnání s rokem 2001 a 2000 ukazuje níže uvedená tabulka mzdových prostředků včetně odměn.

Mzdové prostředky včetně OON

(v tis. Kč)

Rok	2000	2001	2002
Plán	453.000	543.000	746.000
Skutečnost	482.910	607.585	747.054
Index	1,066	1,119	1,001

Absolutně došlo k nárůstu vyplacených mezd v letech 2000 - 2002 o 264.144 tis. Kč. Na tomto zvýšení se podílela úprava ministra zdravotnictví prof. MUDr. B. Fišera, CSc. od 1. 10. 2000, úprava tarifů od 1. 1. 2001, úprava tarifů od 1. 3. 2002 a také nárůst mezd za pohotovosti, kde původní objem, o kterém se tvrdilo, že bude udržen, podstatnou měrou narostl. Je to především způsobeno tím, že nebyla omezena organizačními opatřeními potřeba přesčasové práce při pohotovostních službách. Navýšení od 1. 1. 2001 bylo provedeno u všech zaměstnanců FNO bez toho, aby byly snižovány jiné složky mezd (např. byla zachována výše osobních příplatků, ale také třeba navýšení mezd na pokyn ministra zdravotnictví od 1. 10. 2000 zůstalo po celý rok 2001 a 2002 v nedotčené výši a představovalo v roce 2002 za 12 měsíců cca 24 mil. korun). Zbývající nárůst mezd pak je zapříčiněn růstem trvalých složek mzdy a jimi podmíněným růstem v dalších platech, který nelze ovlivnit. V důsledku všech těchto změn se zvýšily podstatně i průměry pro náhrady mezd, a to především u lékařů vyplácením odměn za pohotovostní služby. Celkový počet hodin, ze kterých jsou průměry počítány, je nižší (náhradní volno - NV za služby), avšak objem mezd je navýšen odměnami. Dochází k růstu průměrů pro náhrady za dovolené a podobně. Vývoj průměrných výdělků podle kategorií je pak ovlivněn všemi výše uvedenými změnami. Nezávisle na tom však rostly i výše osobních příplatků vlivem zvyšování priznaného procenta osobního ohodnocení.

Vývoj průměrné mzdy (v Kč)

Kategorie	rok 2000	rok 2001	rok 2002	Index 01/02
Lékaři	27.894,-	34.873,-	40.362,-	115,74
Farmaceuti	23.366,-	30.762,-	33.888,-	110,16
SZP	12.672,-	15.612,-	18.055,-	115,64
NZP	8.801,-	10.421,-	12.856,-	123,37
PZP	8.360,-	10.119,-	11.485,-	113,50
Dělníci	8.898,-	10.281,-	11.233,-	109,26
THP	13.041,-	15.393,-	17.234,-	111,96

Rozbor přesčasové práce

Vývoj přesčasové práce v hodinách podle kategorií

Kategorie (počty hodin)	rok 2000	rok 2001	rok 2002
Lékaři	174.152	110.819	124.958
Farmaceuti	15	19	0
SZP	110.181	116.236	130.487
NZP	645	1.072	1.227
PZP	16.989	16.194	19.427
Dělníci	19.891	21.268	19.545
THP	560	511	545

Přesčasové hodiny byly naposledy v roce 2000 upravovány limity stanovenými Úřadem práce. V roce 2001 byl již jako nepřekročitelný limit přesčasové práce pro jednotlivce maximálně 416 hodin ročně. Výhledově je nutno počítat se snižováním přesčasové práce a současně také v důsledku toho s nárůstem počtu lékařů, a to zejména po vstupu do EU, kdy dojde k dalšímu snížení přesčasové práce.

	2000	2001	2002
Průměrný přepočtený evidenční počet lékařů	404,-	418,2	454,56

ÚSEK PROVOZNĚ – INVESTIČNÍ

Investiční odbor

Dotace ze státního rozpočtu (SR):

akce: „Modernizace a dostavba Fakultní nemocnice Olomouc“ (dále jen „M a D FNO“)

- individuální dotace ze SR (908) 335 010 0702	141.944.000,00 Kč
- systémová dotace ze SR (916) 335 010 0702	8.432.000,00 Kč
- neinvestiční dotace ze SR (9822) 335 010 0702	26.000.000,00 Kč

mimo akci „M a D FNO“

systémová dotace (916) ze SR:

- 335 020 5093 PKK videokolonoskop s příslušenstvím	1.700.000,00 Kč
- 335 140 0031 datavideoprojektor (knihovna)	160.000,00 Kč
- 322 040 2845 energetický audit	270.000,00 Kč

tyto prostředky byly využity jak je uvedeno, pouze u položky

datavideoprojektoru bylo využito 159.990,80 Kč

Využité prostředky na akci „M a D FNO“

systémová dotace (916)

- náklady na zabezpečení výstavby	8.431.791,10 Kč
z toho IČ, PD	6.677.739,00 Kč
jiné náklady zabezpečení	1.299.718,10 Kč
výpočetní technika	454.334,00 Kč
individuální dotace (908)	141.943.999,77 Kč
- stavební část	36.805.324,07 Kč
- technologické soubory zdravotnické	19.900.504,20 Kč
- zdravotnická technologie	85.238.171,50 Kč
- zdravotnická technologie doplacena z úvěru Volksbank	476.855,30 Kč
neinvestiční dotace (9822)	25.999.206,40 Kč
investice z vlastních zdrojů	162.625.122,99 Kč
investice z darů	3.393.564,35 Kč
investiční dotace z Nadace kostní dřevě	435.000,00 Kč
příspěvek „Statutárního Města Olomouce“	120.000,00 Kč

Plán odpisů 154.000.000,00 Kč

Skutečně zúčtovací odpisy 161.653.895,00 Kč

Komentář k průběhu výstavby akce „Modernizace a dostavba FNO“ v roce 2002

V lednu r. 2002 byl dokončen a dovybaven zdravotnickou technikou segment ve II. nadpodlažním poschodí objektu SO 01 vyšetřovací a operační centrum nazývaný jako I. etapa zprovoznění, tj. 4 operační sály, JIP, centrální sterilizace. Byla rovněž dokončena rekonstrukce objektu SO 05 stará LDN jako součást této etapy, což spolu umožnilo přestěhování celé II. chirurgické kliniky z Řepčína a rozjezd nového oboru kardiochirurgie. Po odstranění problémů s bakteriemi legionely v rozvodech studené a teplé vody byla tato etapa v březnu zprovozněna.

Pokračovala další výstavba na operačních sálech č. 5 - 8 a v prostorách Kliniky anesteziologie a resuscitace FNO a kardiochirurgické JIP s cílem tento segment (zhruba další polovina II. nadpodlažního poschodí objektu SO 01) dokončit do konce roku 2002 a počátkem r. 2003 dovybavit a zprovoznit. Součástí této tzv. 2. etapy zprovoznění bylo rovněž zprovoznění šaten SZP a skladových prostor ve II. podzemním podlaží obj. SO 01. To však narazilo již zhruba v polovině roku na problém nedostatečné investiční dotace na rok 2002 pro tuto akci. To se snažilo vedení FNO překlenout „dodavatelským úvěrem“ zhotovitele stavby a posílením investičního limitu r. 2002 ze SR přesunem prostředků z r. 2003. Ani jeden z těchto záměrů se nepodařilo realizovat, takže výstavba stagnovala, až se v srpnu zastavila úplně. Pro úplnost nutno dodat, že investiční limit ze SR v r. 2002 činil téměř 142 mil. Kč (individuální dotace), přičemž 58 mil. Kč představovaly práce a dodávky provedené v r. 2001 a lednu 2002 jako součást I. etapy zprovoznění (operační sály č. 1 - 4, JIP, centrální sterilizace). Investiční limit dle „Rozhodnutí o účasti SR na realizaci předmětné akce vydaného Ministerstvem zdravotnictví ČR 12. 6. 2001 a schváleného MF ČR 9. 7. 2001“ pro rok 2003 činil 368 mil. Kč, takže požadovaný přesun prostředků ve výši 100 mil. Kč by situaci vyřešil (142 mil. Kč posíleno na 242 mil. Kč v r. 2002 na úkor 368,5 mil. Kč snížených na 268 mil. Kč v roce 2003). Uváděné částky představují individuální dotace.

Na rok 2003 bylo nakonec schváleno zákonem o státním rozpočtu pro předmětnou akci 242.417 mil. Kč po předchozím návrhu 41 mil. Kč bez ohledu na výše uvedené „Rozhodnutí Ministerstva zdravotnictví a Ministerstva financí z roku 2001“.

Provozní odbor

Provozní odbor obhospodařuje a zajišťuje obslužné provozy, materiálně technické zásobování včetně skladu SZM, Stravovací provoz, dopravní služby, Oddělení bytového hospodářství a Oddělení prádelny.

Nákladové středisko (dále jen NS) č. 9052 – 9055

Provozní odbor (Oddělení obslužných provozů, Oddělení zásobování, Oddělení bytové hospodářství, Podatelna)

Rozpočet	5.946,00 tis. Kč
Náklady	5.128,90 tis. Kč, tj. 86,30 %
Výnosy	5.126,90 tis. Kč, tj. 86,20 %
HV	0,00 Kč

Jedná se o HTS (hospodářsko - technickou správu), dochází k měsíčnímu rozpouštění hospodářského výsledku na jednotlivé kliniky, oddělení a ústavy FNO.

NS 9301 – 9309 (mezisklad prádla, veřejné WC, vrátnice, ostatní provozy, sklady, stěhovací četa, nádvorní četa, autodílny a sklad součástek)

Rozpočet	10.289,00 tis. Kč
Náklady	10.427,85 tis. Kč, tj. 101,30 %
Výnosy	10.166,95 tis. Kč, tj. 98,80 %
HV	- 260,90 tis. Kč

Ztráta vznikla u NS 9303 veřejné WC, kde byl neúměrně nastaven rozpočet na straně výnosů, vzhledem k možné reálné výnosnosti.

NS 9901 9999 (pronájmy – nebytové prostory)

Rozpočet	6.654,00 tis. Kč
Náklady	6.787,42 tis. Kč, tj. 102,00 %
Výnosy	9.329,64 tis. Kč, tj. 140,20 %
HV	2.542,22 tis. Kč

Materiálně technické zásobování (MTZ) : spotřeba materiálu účet 501

501 15 (sklad SZM)

Rozpočet	226.290,00 tis. Kč
Konečný stav	351.406,00 tis. Kč
Plnění ročního plánu	132 %
HV	- 85.116,00 tis. Kč

Během roku 2002 došlo k zahájení nového provozu II. chirurgické kliniky FNO a rozšíření počtu standardních a JIP lůžek. Rovněž došlo k rozšíření provozu ambulantní složky této kliniky. Náklady na defibrilátory byly přečerpány cca o 20 mil. Kč. Dále byly překročeny náklady na nově otevřeném Oddělení kardiochirurgie FNO.

501 17 (všeobecný sklad, údržbový a kancelářský materiál)

Rozpočet	14.400,00 tis. Kč
Konečný stav	27.530,00 tis. Kč
Plnění ročního plánu	191,20 %
HV	- 13.130,00 tis. Kč

Z důvodů zkvalitnění péče o pacienty je velká spotřeba tiskopisů při zavedeném ošetrovatelském systému HINZ ve FNO, v souladu s novelizací zákona č. 20/1966 Sb. O péči o zdraví lidu č. 260/2001 Sb., má FNO povinnost vyžadovat tiskopisy „Poučení a souhlas pacienta“. V souvislosti s rozšířením počítačové sítě je velká spotřeba náplní do tiskáren (cca 1.120 tis. Kč) a tabulačního papíru.

501 19 (DHIM, netkaný textil, textil)

Rozpočet	33.774,00 tis. Kč
Konečný stav	52.563,00 tis. Kč
Plnění ročního plánu	155,60 %
HV	-18.789,00 tis. Kč

Na operačních sálech se začaly používat univerzální a speciální sety, krycí roušky, návleky na přístroje a ve větší míře také operační pláště na jedno použití. (II. chirurgická klinika FNO plán 160 tis. Kč, čerpání 1.538 tis. Kč). Ztráta byla částečně kryta dotacemi MZ ČR ve výši 29.999 tis. Kč, z čehož vyplývá, že ztráta všeobecného materiálu, DHIM a textilu byla ve výši 5.920 tis. Kč.

Překročení nákladů je dále ovlivňováno převážně růstem cen, používáním kvalitnějších a dokonalejších materiálů a pomůcek, dále nevybavením pravomocemi příslušných vedoucích skladů, MTZ a vedoucího provozu k tomu, aby bylo možno omezit vydávání materiálu NS, kterým hrozí překročení rozpočtu.

9501 – 9504 (Stravovací provoz)

9501 (hlavní činnost – stravování pro pacienty)

Náklady	16.846,40 tis. Kč
Výnosy	16.846,40 tis. Kč
Plnění ročního plánu	100 %
HV	0,00

Související náklady jsou rozpouštěny a účtovány lůžkovým oddělením.

Strava pro zaměstnance

Náklady	21.859,58 tis. Kč
Výnosy	11.713,47 tis. Kč
HV	-10.146,11 tis. Kč z toho činí ztráta přímých nákladů 288 tis. Kč (režijní náklady plně kryje organizace)

9402 – 9404 (Oddělení dopravní služby)

Rozpočet	17.382,00 tis. Kč
Náklady	15.697,45 tis. Kč tj. 90,70 %
Výnosy	16.254,80 tis. Kč tj. 93,50 %
HV	557,44 tis. Kč

Nájmy (Oddělení bytového hospodářství)

Ubytovny :

Rozpočet	12.386 tis. Kč
Náklady	5.346,56 tis. Kč, tj. 43,20 %
Výnosy	5.984,05 tis. Kč, tj. 48,30 %
HV	6.377,50 tis. Kč

Byty:

Rozpočet	974 tis. Kč
Náklady	1.639,58 tis. Kč, tj. 168,30 %
Výnosy	882,96 tis. Kč, tj. 90,70 %
HV	-756,62 tis. Kč

K překročení nákladů došlo z důvodů neplánované opravy jednoho domovníckého bytu.

9401 – (Oddělení prádelny)

Rozpočet	29.639 tis. Kč
Náklady	28.748 tis. Kč, tj. 96,99 %
Výnosy	30.713,45 tis. Kč, tj. 103,63 %
HV	1.965,49 tis. Kč

Provozní odbor zajišťuje prostřednictvím externích dodavatelů
- úklid v objektech:

Rozpočet	32.600,00 tis. Kč
Konečný stav	34.441,20 tis. Kč
Plnění ročního plánu	105,65 %
HV	- 1.841,00 tis. Kč

Překročení je způsobeno možným nastavením rozpočtu, vzhledem k povinným minimálním mzdám pracovníků v úklidových firmách.

Ostatní služby (expertní překlady, ostraha S.O.S.)

Rozpočet	2.800,00 tis. Kč
Konečný stav	3.387,34 tis. Kč
Plnění ročního plánu	135,10 %
HV	- 982,34 tis. Kč

Překročení rozpočtu je způsobeno nízkým plánovaným rozpočtem, vzhledem k poměru vykazovaných služeb.

Jedním z vážných problémů na provozním úseku je úhrada dodavatelům, která se pohybuje až 150 dnů po termínu splatnosti, což způsobuje, že místo toho, aby bylo docíleno množstevních slev, dochází často ke zvyšování obchodních marží apod.

Odbor hlavního mechanika

Komentář k čerpání nákladů v roce 2002

Název účtu	Rozpočet v tis. Kč	Skutečnost v tis. Kč	Rozdíl v tis. Kč	Čerpání v %
501 18 003 ND ostatní technika	2.000,00	453,00	1.547,00	22,70
501 18 004 ND zdravotní technika	7.000,00	5.920,00	1.080,00	84,60
511 02 021 opravy zdravotní techniky	16.000,00	21.729,00	-5.729,00	135,80
511 02 023 opravy ostatní techniky	5.000,00	5.396,00	-396,00	107,90
518 06 007 revize a zkoušky	600,00	483,00	117,00	80,50
Celkem	30.600,00	33.981,00	-3.381,00	111%

Přestože ve III. čtvrtletí došlo ke snížení výdajů z důvodu pozastavení některých činností, případně odložení některých plateb, došlo k přečerpání přidělených prostředků o 3,4 mil. Kč.

Překročení je způsobeno především snížením původního požadavku na opravy a náhradní díly (35,6 mil. Kč) a částečně některými náklady spojenými se zprovozněním nových pracovišť, zejména Oddělení kardiochirurgie.

Tento trend je dlouhodobě neudržitelný, neboť zejména v posledním období došlo k masivním nákupům zdravotnické a laboratorní technologie, jejíž následný servis a náhradní díly nebude možné s přidělenými prostředky na rok 2003 plnohodnotně zajistit.

Odbor hlavního energetika

Zásobování teplem - otop

V minulém roce byla dokončena rekonstrukce systému vytápění I. a II. stomatologické kliniky FNO na Palackého ulici, čímž došlo ke zrušení poslední kotelny na pevná paliva. V letošním roce by měla být zrušena plynová kotelná na Klinice chorob kožních a pohlavních FNO, objekt by měl být napojen na horkovod, jehož vybudování je v jednání s firmou Dalkia Morava, a. s.

Dodávka TUV

Velká pozornost byla věnována likvidaci bakterií legionel. Provedly se úpravy některých rozvodů. Bylo instalováno zařízení na dezinfekci teplé i studené vody ve VS objektu SO 01. V lednu roku 2003 bude instalováno další zařízení na dezinfekci TUV v centrální výtopně. I nadále je nutno věnovat maximální pozornost hlavně starým rozvodům.

Zásobování elektrickou energií

Především byly odstraňovány závady zjištěné revizemi. V letošním roce je nutné přistoupit k rekonstrukci staré budovy Psychiatrické kliniky FNO. Elektrické rozvody nevyhovují současným předpisům. Projekčně se připravuje instalace dalšího náhradního zdroje jako součást transformátorové stanice TS 2.

Vodohospodářská činnost

S ohledem na velké problémy s dodržováním limitů kanalizačního řádu je v jednání možnost předání vodního hospodářství Středomoravské vodárenské, a. s. (SmV) do provozování. V I. pololetí letošního roku by měl být ve spolupráci se SmV vypracován audit vodního hospodářství. V rámci investiční činnosti by měla být provedena rekonstrukce některých úseků kanalizace.

Likvidace infekčního odpadu - spalování

Spalovnu provozuje firma ECOWAY, s. r. o. V souvislosti s novou legislativou musí být v letošním roce provedena úprava odlučovacího zařízení. Rekonstrukci zajistí provozovatel, úhrada bude na základě smlouvy provedena vzájemným zápočtem z nájmu.

Zásobování plynem

Pokud se podaří realizovat výstavbu horkovodu, bude zrušena kotelna Kliniky chorob kožních a pohlavních FNO a bude zrušen velkoodběr plynu.

Závěr

Ve II. pololetí loňského roku byl nezávislým auditorem vypracován energetický audit, kde je podrobně popsán stav energetického hospodářství FNO. Doporučená opatření k dosažení energetických úspor by se měla postupně realizovat.

Oddělení správy budov

Účet 511 01 025:	plán roku 2002	16.610.000,00 Kč
	hospodaření roku 2002	9.222.610,68 Kč
	procento plnění	55,50 %

V roce 2002 jsme nečerpali rozpočtové náklady ve výši 7.387,40 tis. Kč. V polovině roku jsme zastavili výměnu okenních konstrukcí na budově Onkologie II., odložili plánované rekonstrukce střešních plášťů na budovách II. interní kliniky a Onkologie I., rekonstrukci topení v budově N3 – Lékárna a podobně. Druhým důvodem nečerpání rozpočtových nákladů bylo převedení části vynaložených prostředků na účet 549 01 025 – technické zhodnocení budov.

Z plánovaných akcí byla dokončena rekonstrukce ubytovny LOTOS, Porodnicko - gynekologické kliniky FNO (ambulantní části a oddělení 17) a střešního pláště na budově H2 – ONK, CRTG, TRN, KAR.

Účet 511 02 024:	plán roku 2002	10.500.000,00 Kč
	hospodaření roku 2002	13.886.811,52 Kč
	procento plnění	132,30 %

Tabulka vývoje plánovaných a skutečných nákladů na opravy a údržbu za poslední tři roky:

Rok	Plán v tis. Kč	Skutečnost v tis. Kč
2000	10.500,00	12.122,00
2001	9.852,00	15.235,00
2002	10.500,00	*13.887,00

Překročení rozpočtových nákladů na běžné opravy a údržbu bylo způsobeno podceněním objektivní potřeby prostředků, jež vyžaduje údržba a opravy budov a jejich příslušenství.

*Do celkové výše nebyla zahrnuta část nákladů převedená na účet 549 01 025 – technické zhodnocení budov).

Tabulka vývoje plánovaných a skutečných nákladů na opravy a údržbu za posledních pět let:

Rok	Plán v tis. Kč	Skutečnost v tis. Kč
1998	15 000,00	15 489,00
1999	10 500,00	13 407,00
2000	10 500,00	12 122,00
2001	9 852,00	15 235,00
2002	10 500,00	*13 887,00

Dochází k reálnému snížení objemu provádění údržby a oprav. V rámci úsporných opatření se zrušilo provádění plánované preventivní údržby, omezilo malování klinik, zastavila obnova nátěrů, apod. Zvyšuje se zanedbanost stavebně technických konstrukcí budov a jejich zařízení. Následné opravy poruch jsou složitější, časově i materiálově náročnější a tedy dražší. Vše má vliv na větší omezování provozu na klinikách (například při havárii na rozvodu vody se musí odstavit přívod vody pro celou budovu, vyměnit ventil na stoupacím vedení a teprve potom se může přistoupit k vlastní opravě).

Oddělení správy budov zrušilo v roce 2002 pracovní místo pro jednoho technika.

ÚSEK PRO PERSONÁLNÍ ŘÍZENÍ A ORGANIZACI

Přehled o přepočtených počtech zaměstnanců dle kategorií

Kategorie	2001	2002	<u>Index</u> <u>2002/2001</u>
Lékaři	418,20	454,56	1,09
Farmaceuti	14,86	15,48	1,04
Jiní odb. VŠ	64,31	70,07	1,09
Jiní odb. SŠ	14,91	19,68	1,32
SZP	1.515,37	1.617,26	1,07
NZP	29,62	35,19	1,19
PZP	278,79	297,20	1,07
THP	261,15	281,22	1,08
Dělníci	277,87	269,32	0,97
Celkem	2.875,08	3.059,98	1,06

Meziroční nárůst průměrného evidenčního přepočteného počtu zaměstnanců o 6 % je ovlivněn zahájením provozu nových pracovišť v roce 2002, především Oddělení kardiochirurgie, v souvislosti se zprovozněním objektu operačního a diagnostického centra.

Srovnání fyzických počtů zaměstnanců k poslednímu dni kalendářního roku již odráží postupnou tendenci k přirozené redukci zaměstnanců spojené s omezením provozu v důsledku nepříznivého hospodářského výsledku – viz následující tabulka.

Přehled o počtech zaměstnanců ve fyzických osobách k 31. 12. příslušného roku

Kategorie	2001	2002	Index 2002/2001
Lékaři	595	608	1,02
Farmaceuti	17	17	1,00
Jiní VŠ	78	88	1,13
Jiní SŠ	17	21	1,24
SZP	1.613	1.657	1,03
NZP	33	36	1,09
PZP	282	297	1,05
THP	282	296	1,05
Dělníci	278	271	0,97
Celkem	3.195	3.291	1,03

Kvalifikační struktura lékařů

Lékaři bez specializace	15,78 %
Lékaři se spec. I. stupně	22,92 %
Lékaři s vyšší specializací	61,30 %

Kvalifikační struktura středních zdravotnických pracovníků

SZP bez specializace	60,76 %
SZP s PSS	39,24 %

Podíl zaměstnanců s VŠ, Bc. a VOŠ činil 9 % z celkového počtu SZP.

Péče o zaměstnance

V oblasti péče o zaměstnance byl realizován program „Ozdravné a relaxační odpoledne“, který nabízí zaměstnancům rehabilitační procedury. V rámci prevence byl zaveden program pro ženy nad 45 let věku „Prevence osteoporózy“. V souladu s tímto programem bylo vyšetřeno 218 žen a pokračuje i nadále.

Ve spolupráci s Oddělením klinické psychologie byl nabídnut zaměstnancům cyklus přednášek a praktických seminářů na téma „Syndrom vyhoření“, „Sdělování diagnózy“, „Komunikační techniky a strategie“. Tímto programem prošlo doposud 256 zaměstnanců.

Zaměstnancům byly určeny kurzy anglického jazyka pořádané Oddělením vzdělávání v posluchárnách FNO.

ÚSEK PRO LÉČEBNOU PÉČI

Ukazatel	2001	2002	02/01 v %
Průměrný počet lůžek	1.517,00	1.565,00	103,20
Počet ošetrovacích dnů	366.568,00	359.505,00	98,10
Počet hospitalizovaných	41.769,00	42.524,00	101,80
Využití v %	7,80	72,90	
Počet ambulantních ošetření - vyšetření	649.794,00	658.617,00	101,40

Uvedené ukazatele zobrazují především dvě skutečnosti:

1. otevření Oddělení kardiochirurgie se odrazilo v nárůstu počtu lůžek a počtu hospitalizovaných
2. stále častější využívání méně invazivních postupů se odráží ve snížení počtu ošetrovacích dnů

Za výrazné úspěchy léčebné péče v roce 2002 považujeme:

- v našem regionu tolik očekávané otevření kardiochirurgického pracoviště
- zřízení Nutriční poradny
- stanovení molekulárně biologických parametrů u plicních nádorů
- pokroky intervenční radiologie v cévní chirurgii
- endovaskulární technika ošetření mozkových aneurysmat
- rozvoj spinálního programu Neurochirurgické kliniky a testování neuronavigačních systémů
- zavedení radiofrekvenční techniky léčby bolesti
- zavedení nových operačních metod řešení močové inkontinence
- bylo dosaženo nejnižší úmrtnosti novorozenců v historii naší nemocnice
- Laboratoř experimentální medicíny ukončila první fázi klinického zkoušení protinádorového léčiva Protaxel
- zavedení nové operační metody „primární ventilace středouší“
- zahájení provozu optické koherentní tomografie
- zahájila činnost Spánková laboratoř
- bronchologické pracoviště získalo prioritní zkušenosti s implantací nitilonových tracheálních stentů
- byla zřízena odpolední protikuřácká poradna
- byl rozvíjen program vyhledávání sentinelových uzlin
- zahájen provoz Kineziologické laboratoře
- rozvoj alogenních příbuzenských transplantací krvetvorných buněk
- zahájen projekt vytvoření registru pro diagnostiku a léčbu akutních leukémií v ČR
- zavedena nová vyšetřovací metoda pro diagnostiku tuberkulózy
- byl uveden do provozu lineární urychlovač na Onkologické klinice

Seznam zástupců pro LP klinik, ústavů, oddělení Fakultní nemocnice Olomouc

I. interní klinika	Prim. MUDr. Petr Heinc, Ph.D.
II. interní klinika	Prim. MUDr. Michal Konečný
III. interní klinika	Prim. MUDr. Ladislav Faltýnek, CSc.
I. chirurgická klinika	Doc. MUDr. Petr Bachleda, CSc.
II. chirurgická klinika	Prim. MUDr. Adolf Gryga, CSc.
Neurochirurgická klinika	Prim. MUDr. Miroslav Vaverka, CSc.
Klinika anesteziologie a resuscitace	Prim. MUDr. Zbyňka Petrová
Porodnicko-gynekologická klinika	Prim. MUDr. Daniel Lubušský
Novorozenecké oddělení	Prim. MUDr. Ivana Vránová
Dětská klinika	Prim. MUDr. Jaroslav Wiedermann, CSc.
Ortopedická klinika	Prim. MUDr. Jiří Gallo
Urologická klinika	Prim. MUDr. Jaroslav Pernička
ORL klinika	Prim. MUDr. Jiří Kučera
Oční klinika	Prim. MUDr. Klára Marešová
Oddělení alergologie a klinické imunologie	Prim. MUDr. Ludmila Pavelková
Klinika plicních nemocí a tuberkulózy	Prim. MUDr. Jitka Karásková
Neurologická klinika	Prim. MUDr. Jindřiška Burešová
Psychiatrická klinika	Prim. MUDr. Marcela Zatloukalová
Klinika pracovního lékařství	Prim. MUDr. Jaroslava Holá
Klinika chorob kožních a pohlavních	Prim. MUDr. Jitka Dobešová
Onkologická klinika	Prim. MUDr. Jana Vočková
Klinika nukleární medicíny	Prim. MUDr. Jaromír Hobza
I. stomatologická klinika	Prim. MUDr. Přemysl Krejčí
II. stomatologická klinika	Prim. MUDr. Věra Konečná
Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie	Prim. MUDr. Arnošt Brázda, CSc.
Klinika rehabilitačního a tělovýchovného lékařství	Prim. MUDr. Alois Krobot
Ústav lékařské genetiky a fetální medicíny	Prim. MUDr. Jaroslava Kovaříková
Oddělení plastické a estetické chirurgie	Prim. MUDr. Jiří Hyjánek
Oddělení geriatric	Prim. MUDr. Bohumil Zálešák
Traumatologické oddělení	Prim. MUDr. Milena Bretšnajdrová
Hemato-onkologická klinika	Prim. MUDr. Arnold Pavlík
Oddělení konsolidovaných biochem. laboratoří	Prim. MUDr. Tomáš Papajík, CSc.
Radiologická klinika	Ing. František Kouřil
Transfúzní oddělení	Prim. MUDr. Marie Hartlová
Ústav patologie	Prim. MUDr. Dana Galuszková
Ústav soudního lékařství a medicínského práva	Prim. MUDr. Milada Dušková
Ústav mikrobiologie	Prim. MUDr. Olga Císařová
Ústav farmakologie	Prim. MUDr. Yvona Lovečková
Ústav imunologie	Prim. MUDr. Karel Urbánek, Ph.D.
Oddělení kardiochirurgie	Prim. MUDr. Zuzana Heřmanová
Lékárna	Prim. MUDr. Vilém Bruk
	PharmDr. Jaroslava Urbaníková

ÚSEK PRO OŠETŘOVATELSKOU PÉČI

Ošetřovatelskou péčí (OP) zajišťovalo k 31. 12. 2002 celkem 1.657 SZP.

Pro nově otevřené Oddělení kardiochirurgie se nám podařilo zajistit 80 zdravotních sester, většina z nich má potřebnou kvalifikaci pro daný obor.

Byla zřízena Nutriční poradna (poradna pro výživu), která nabízí konzultace pacientům FNO hospitalizovaným i léčeným ambulantně a také zaměstnancům FNO. Poradnu provozuje Oddělení léčebné výživy, samotnou edukaci provádějí dietní sestry. Pacienti si mohou vzít i rodinného příslušníka, aby poučení o nových stravovacích návycích bylo co nejúčinnější. Imobilním pacientům poskytuje dietní sestra informace přímo u lůžka.

V rámci soustavného sledování a zkvalitňování ošetřovatelské dokumentace jsme na podzim roku 2002 vytvořili skupinu koordinátorek ošetřovatelské dokumentace, kde jsou zástupkyně jednotlivých klinik. Na pravidelných schůzkách získávají informace nejen ke správnému vedení dokumentace, ale i další informace z oblasti moderního ošetřovatelství, legislativy, apod. Tyto informace předávají na své klinice ostatním kolegyním. Několik klinik si vytvořilo standardní ošetřovatelské plány. Svě zkušenosti z oblasti ošetřovatelské dokumentace jsme předávali ostatním nemocnicím.

Na úseku OP byla vytvořena skupina pro tvorbu ošetřovatelských standardních postupů ve složení 7 zdravotních sester z různých oborů. V současné době máme 25 ošetřovatelských standardů, které jsou umístěny na intranetu.

Ve spolupráci s Fakultní Thomayerovou nemocnicí v Praze jsme se podíleli na pilotní studii „Sledování pádů pacientů“.

V rámci Sdružení fakulturních nemocnic (SFN) jsme se zapojili do řešení grantu podaného SFN na téma „Akreditace nemocnic“. Na úseku ošetřovatelské péče SFN jsme zahájili spolupráci na sjednocení strukturálních a procesuálních standardů.“

Zdravotní sestry se průběžně účastnily odborných seminářů a kurzů např. „Hojení ran“, „Periferní žilní vstupy,“ apod.

Seznam vrchních sester, vedoucích laborantů

I. interní klinika	Bc. Alena Kmoníčková
II. interní klinika	Pavla Šimková
III. interní klinika	Světluše Fišarová
I. chirurgická klinika	Ludmila Konšťacká
II. chirurgická klinika	Jana Kuldová
Neurochirurgická klinika	Jana Vodičková
Klinika anesteziologie a resuscitace	Miloslava Brachová
Porodnicko-gynekologická klinika	Viera Petřvalská
Novorozenecké oddělení	Bc. Miroslava Turečková
Dětská klinika	Renata Pavelková
Ortopedická klinika	Jiřina Seidlová
Urologická klinika	Nataša Sochorová
ORL klinika	Ludmila Drápalová
Oční klinika	Marie Tichá
Oddělení alergologie a klinické imunologie	Olga Nedvědová
Klinika plicních nemocí a tuberkulózy	Zdeňka Šindelářová
Neurologická klinika	Jitka Žajglová
Psychiatrická klinika	Marie Müllerová
Klinika pracovního lékařství	Věra Hrubá
Klinika chorob kožních a pohlavních	Zdeňka Kubičková
Onkologická klinika	Marie Mrňková, Iveta Šinclová
Klinika nukleární medicíny	Vlasta Miková
I. stomatologická klinika	Olga Mičolová
II. stomatologická klinika	Marie Horčíčková
	Radmila Juričková
Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie	Miroslava Grecmanová
Klinika rehabilitačního a tělovýchovného lékařství	Mgr. Petra Bastlová,
	Věra Sekaninová
Ústav lékařské genetiky a fetální medicíny	Eva Štýbnarová
Oddělení plastické a estetické chirurgie	Ludmila Blažková
Oddělení geriatric	Bc. Marie Gajdošová
Traumatologické oddělení	Bc. Jiřina Faltýnková
Hemato-onkologická klinika	Jana Ščudlová
	Jarmila Indráková
Radiologická klinika	Petr Janderka
Transfúzní oddělení	Danuše Zeisková, Dana Sperottová
Ústav patologie	Dana Kvapilová
Ústav soudního lékařství a medicínského práva	Alena Kempná
Ústav mikrobiologie	Helena Látalová
Ústav imunologie	Eva Slavíková
Centrální operační sály	Helena Zhořová
Oddělení kardiochirurgie	Pavla Gráfová
Lékárna	Jana Zábojníková
Sociální oddělení	Dana Balutová
Oddělení léčebné výživy	Hana Jašková
Oddělení centrální sterilizace	Helena Šmakalová
Oddělení konsolidovaných biochemických laboratoří	Miloslava Kapustová

ÚSEK INFORMAČNÍCH SYSTÉMŮ

V roce 2002 byla IGA MZ ČR poskytnuta účelová dotace ze státního rozpočtu na řešení projektu Výzkumu a vývoje v oblasti Zdravotních systémů a informatiky č. NO 7266-2/2002 „Využití informačních technologií (IT) a edukačního programu pro celoživotní vzdělávání v oblasti IT ke kontinuálnímu zvyšování kvality v podmínkách Fakultní nemocnice Olomouc“.

Odbor informatiky

Nárůst využívání výpočetní techniky za poslední dva roky

	2001	2002
Počet osobních počítačů	900	1.410
Z toho zapojeno v síti	850	1.360
Počet uživatelů sítě	1.430	1.780
Počet tiskáren		1.005
Počet operátorů klinického informačního systému (IS)		1.650
Počet terminálů klinického informačního systému (IS)		850

Z investic ve výši 1 mil. Kč byly v roce 2002 pořízeny dva servery datového skladu pro data z ekonomického systému a z dat pro zdravotní pojišťovny.

Z konta darů ve výši 2 mil. Kč byl povýšen informační systém na Transfúzním oddělení FNO.

Projekty v roce 2002

Téměř byla dokončena implementace ambulantního modulu na klinikách s ambulantním provozem, probíhala další implementace na lůžkových odděleních, na všech klinikách je možné přebírání laboratorních výsledků včetně statimových.

Výměna magnetických karet za elektronické identifikační karty jako náhrada jmenovek a stravovacích karet, upgrade stravovacího IS.

Výměna serveru, upgrade IS na Transfúzním oddělení FNO.

Zaveden intranet ve FNO a stanovena jeho struktura nově vzniklou Redakční radou pro Internet a intranet ve FNO.

Detašovaná pracoviště (I. a II. stomatologická klinika, ul. Palackého) byla připojena na počítačovou síť FNO a intranet.

Pro služební elektronickou poštu byl zaveden systém elektronických podatelen na všech pracovištích FNO.

Vytvořen IS pro tisk jmenovek, zadávání a vyhledávání telefonních čísel, evidence a zpracování telefonických požadavků (helpdesk), organizační strom organizace.

Firmou Infinity byla zpracována „Analýza stávajícího stavu a studie proveditelnosti“ o stavu FNO v oblasti IC/IT, výsledky studie byly promítnuty do nápravných opatření s jejich postupným plněním.

Informační centrum

Přehled o poskytovaných službách v roce 2002

Informační služby jsou poskytovány Informačním centrem, které je integrovaným pracovištěm Lékařské fakulty UP v Olomouci a Fakultní nemocnice Olomouc. V současné době má kolem 2.7000 zaregistrovaných uživatelů, z toho 65 % jsou studenti. Základním posláním Informačního centra je shromažďovat a poskytovat odborné biomedicínské a zdravotnické informace pomocí tradičních knihovnických postupů a moderních informačních technologií.

Monografická literatura je uložena ve volném výběru, půjčovně učebnic, ošetrovatelském informačním centru a 46 dílčích knihovnách na klinikách, odděleních a ústavech FNO. V roce 2002 byl knihovní fond obohacen o 1.010 knihovních jednotek. Elektronický katalog je dostupný na adrese <http://publib.upol.cz/cgi-bin/tinweb/lfup/k6>.

Periodická literatura je umístěna v centrální studovně časopisů, starší ročníky pak v rekonstruovaném skladu s kompaktními pojízdnými regály. V roce 2002 byla zajištěna subskripce 346 titulů časopisů, z toho 220 zahraničních (90 % s impakt faktorem a 20 % unikátů v ČR). V rámci řešení 4letého grantového projektu MŠMT (LI 200012) je budována specializovaná kolekce farmakologicko-toxikologických periodik, která jsou přednostně využívána pro účely výzkumného záměru „Experimentální farmakologie přírodních a syntetických látek s cytoprotektivním, antiflogistickým a cytostatickým účinkem“. Tuto kolekci využívají studenti zapojení do vědecké odborné činnosti na Ústavu lékařské chemie. Seznamy časopisů jsou uveřejněny na webové stránce Informačního centra s příslušnými odkazy na plné texty online (www.upol.cz/UP/Struktura/Lf/infcentrum).

Významnou roli při poskytování odborných informací hrají biomedicínské a zdravotnické databáze. Přehled databázových zdrojů je pro studenty dostupný na webové stránce Informačního centra s přímými internetovými odkazy pro přístup do databází. V současné době mohou studenti využívat tyto databáze: MEDLINE (platforma Ovid a Silverplatter, mezinárodní projekt AIHA, konsorcium lékařských knihoven MZ ČR a spoluúčast na projektu LI 01021 MŠMT), EMBASE (platforma Silverplatter, spoluúčast na projektu LI 01021 MŠMT), EMBASE – subset Pediatrics (vlastní akvizice, zpřístupnění na ultranet serveru), PROQUEST (celoplošná licence), EIFLDirect (celoplošná licence), WEB OF SCIENCE + Journal Citation Reports (celoplošná akademická licence), SCIENCE DIRECT (konsorcium Elsevier), COCHRANE LIBRARY (mezinárodní projekt AIHA, přístup přes ultranet server). Databáze Ovid MEDLINE, PROQUEST, EIFLDirect, SCIENCE DIRECT a COCHRANE LIBRARY jsou plnotextové, další možnost přístupu k primárním časopiseckým dokumentům online je zajištěna prostřednictvím vzdáleného přístupu do online archivů časopisů odebíraných Národní lékařskou knihovnou v Praze (technologie ultra access). Za významné považujeme tzv. mapování internetových zdrojů, zaměřené na identifikaci aktuálních možností přístupu k plným textům zdarma (servery www.freemedicaljournals.com, [www.pubmedcentral.nih.gov](http://pubmedcentral.nih.gov), <http://highwire.stanford.edu>).

Pro využívání elektronických zdrojů informací mají studenti k dispozici Šantavého sál se 35 PC s možností bezplatného tisku na laserové tiskárně v síťovém provozu a 2 scanery. Dále byla nově zřízena kybeterie v levém respiriu Teoretických ústavů s 9 PC v non-stop provozu a

Duškovo studentské centrum pro vědecky pracující studenty, kteří mají k dispozici 4 PC, scanner a tiskárnu. Postupně je budována příruční knihovna odborné literatury.

Informační centrum poskytuje studentům tyto knihovnicko-informační služby: rešerše z databází, tisk na černobílé a barevné tiskárně, samoobslužné kopírování, dodávku dokumentů z jiných knihoven včetně článků ze zahraničí, skenování dokumentů, přípravu barevných diapositivů a plakátových sdělení.

V roce 2002 se zaměstnanci Informačního centra podíleli na řešení grantového projektu FTVŠ 1214 (hlavní řešitel prof. ing. J. Hálek, CSc.), jehož cílem byl upgrade stávajícího ultranet serveru a budování digitální knihovny. V současné době poskytuje ultranet server přístup 50 současně pracujícím uživatelům na webovském rozhraní pomocí definice IP adres (<http://ultranet.upol.cz>) Struktura digitální knihovny v převážné míře akceptuje potřeby studentů. Postupně jsou naplňovány rubriky „Elektronické učebnice“, „Výukové materiály“ (texty přednášek respektive interaktivní prezentace), „Evidence-based medicine“ pro osvojení základů medicíny založené na důkazech, „Konferenční materiály“, kde je možno nalézt i zpřístupnit elektronické sborníky z konferencí a plakátová sdělení.

Poradenské služby byly orientovány na tyto oblasti:

1. Pořádání vzdělávacích kurzů, jejichž zaměření a náplň byla předem diskutována se zástupci Spolku mediků.

V roce 2002 byly uskutečněny tyto kurzy:

Internetové vyhledávací služby, modul I. a II. (rešeršní strategie pro začátečníky a pokročilé).

Internetové vyhledávací služby III. (grafika a multimediální zdroje).

Základy skenování.

Příprava odborné prezentace - Powerpoint, modul I. a II. (pro začátečníky a pokročilé).

Základy anglické odborné korespondence.

Příprava odborného životopisu (v angličtině).

Komunikace v týmu a zpracování grantových projektů.

Hodnocení kvality odborných biomedicínských informací (bibliometrie, citační analýza, impakt faktor).

Jak číst článek v odborném biomedicínském časopise (workshop s praktickými ukázkami a analytickým čtením článků ze zahraničních časopisů).

Informační zdroje pro Evidence-based medicine se zaměřením na pediatrii (Cochrane Library, internetové zdroje, EBM filtry v databázích, systematické přehledy, meta – analýza).

Toto téma bylo rozpracováno a prezentováno v podobě plakátového sdělení na 8th European Conference of Medical and Health Libraries, Kolín n/R, Německo, Sept. 16 - 21, 2002 pod názvem "Librarians' participation in evidence - based pediatrics, autorský kolektiv Potomková J., Mihál V., Daubnerová I., Líčeník R. (abstrakt dostupný na adrese <http://www.zbmed.de/eahil2002/>, poster na <http://ultranet.upol.cz>, rubrika Konferenční materiály). Při přípravě tohoto plakátové sdělení spolupracovali zaměstnanci Informačního centra, přednosta Dětské kliniky FNO a student 6. ročníku LF UP v Olomouci.

2. Konzultace

Odborné posouzení projektu na založení nové sekce Spolku mediků zaměřené na modernizaci a zlepšování kvality medicínského vzdělávání, příprava podkladů o zahraničních zkušenostech.

Tato problematika byla prezentována v podobě plakátového sdělení "Can Medical Students Actively Contribute to Curricula Improvement?" na dvou mezinárodních konferencích o lékařském vzdělávání (10th Ottawa Conference on Medical Education, July 13 - 16, 2002, Canada, 6th Annual Meeting of the International Association of Medical Science Educators, July 20 - 23, 2002, Guadalajara, Mexico. Autorský kolektiv potvrzuje spolupráci mezi studenty (R. Líčeník, M. Pecůchová, L. Doubravská), akademickými funkcionáři, pedagogy a informačními specialisty (Č. Čihalík, P. Kurfürst, J. Potomková).

Spolupráce při přípravě a realizaci konferencí a seminářů:

Studentská vědecká konference - členství v hodnotící komisi (květen 2002)

Semináře ve Zlatých Horách - prezentace, vedení workshopů (leden, prosinec 2002)

Oddělení centrálního archivu FNO (carch)

V roce 2002 bylo do CARCH přijato na skartaci cca 305 běžných metrů materiálů, na skartaci v následujících letech 150 bm a na uložení 111 bm materiálů. Vyskartováno bylo celkem 496 bm, z toho 89 bm RTG snímků. To je přibližně 12 tun papíru a 4.894 kg RTG snímků v ceně 132.138,- Kč.

Výpůjček zdravotnické dokumentace bylo 680 ks, ostatních spisů 35, technické dokumentace 32 pořadových čísel, tj. 721 ks pláňů.

Centrální archiv FNO se dlouhodobě potýká s nevyhovujícími prostorami a neexistencí místností na oddělené uložení archiválií.

Oddělení zdravotnických informací a statistiky (OZIS)

OZIS se zabývá zpracováním a poskytováním zdravotnických informací, zpracováním zdravotnické statistiky, evidencí hospitalizovaných pacientů ve FNO a evidencí práce neschopných občanů ve FNO. OZIS zpracovává podklady pro AN ČR a SFN.

Zdravotnická statistika zabezpečuje realizaci „Projektů“ Národního zdravotnického informačního systému pro potřeby zdravotnictví a pro hodnocení zdravotní péče o obyvatelstvu. Tyto informace slouží pro hodnocení zdravotní péče, pro databáze WHO a OECD, také pro zpracování produktů pro stanovení zdravotní politiky státu. Zpracovává potřebné ukazatele a provádí rozborů pro řízení FNO.

Evidence hospitalizovaných zajišťuje informace o pacientech hospitalizovaných a ošetřených ve FNO, vytváří a udržuje Centrální registr hospitalizovaných a ambulantních pacientů, zajišťuje distribuci receptů lékařům FNO včetně receptů na omamné látky a žádanek na omamné látky, zabezpečuje pacientům hospitalizovaným ve FNO uložit si do depozita své cennosti a finanční hotovosti, přihlašuje pozůstalosti po zemřelých pacientech, komunikuje s policií a soudy.

Evidence práce neschopných pro nositele nemocenského pojištění eviduje pracovní neschopnosti pacientů léčených ve FNO a předává doklady o pracovní neschopnosti OSSZ v Olomouci. Zajišťuje podklady posudkovému lékaři OSSZ, poskytuje informace pracovníkům zdravotního dozoru a spolupracují s OSSZ při důchodovém řízení, prodloužení dávek v nemoci a při konzultačním řízení.

Všeobecné údaje

Lůžkový fond

	2000	2001	2002
Lůžka akutní péče k 31. 12.	1.521	1.517	1.565
Z toho - lůžka JIP	127	127	154
- lůžka dospělí	1.217	1.213	1.208
- lůžka děti	177	177	203

Využití lůžek

	2000	2001	2002
Využití ve dnech	242,8	241,5	229,9
Obloženost v %	69,7	70,8	72,9
Průměrná ošetrovací doba ve dnech	9,2	8,8	8,5

Výkony

	2000	2001	2002
Počet hospitalizací	39.998	41.769	42.524
Počet ambulantních ošetření	628.611	649.794	658.617
Počet ošetrovacích dnů	369.294	366.568	359.505
Počet velkých operací	14.972	15.312	15.031

KONTROLNÍ ODBOR

Stížnosti

KLASIFIKACE	Rok 2002
NEOPRÁVNĚNÁ	18
ČÁSTEČNĚ OPRÁVNĚNÁ	1
OPRÁVNĚNÁ	3
NEKLASIFIKOVANÁ	-
PŘEDÁNO NA JINÉ PRACOVIŠTĚ	3
CELKEM STÍŽNOSTÍ	25

Žádosti

KLASIFIKACE	Rok 2002
VYHOVĚNO	6
NEVYHOVĚNO	5
PŘEDÁNO NA JINÉ PRACOVIŠTĚ	-
NEŘEŠENO	1
CELKEM ŽÁDOSTÍ	12

Poděkování

Rok 2002
56

PŘEHLED KONTROL PROVEDENÝCH V ROCE 2002

P.č.	OBSAH KONTROLY	PROVEDENA
1.	Kontrola Příkazu ředitele (PŘ) č. 7/2001	leden – květen
2.	Kontrola nákupu repasovaných PC	květen – červenec
3.	Kontrola PŘ č. 23/2002 a PŘ č. 27/2002	říjen
4.	Kontrola objednávání, vydávání, hrazení obědů v návaznosti na čerpání příspěvku z FKSP	listopad

ODBOR BEZPEČNOSTI A OCHRANY ZDRAVÍ PŘI PRÁCI A POŽÁRNÍ OCHRANY

Od roku 2000, kdy byla provedena významná novelizace zákoníku práce, došlo k zásadním legislativním změnám v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. V rámci zajišťování bezpečnosti a ochrany zdraví zaměstnanců při práci nabývá na významu problematika prevence rizik a s ní spojená ochrana života a zdraví zaměstnanců při práci.

V roce 2002 vedení Fakultní nemocnice Olomouc (FNO) rozhodlo o zřízení střediska závodní preventivní péče, jejímž úkolem je zajišťovat závodní preventivní péči na pracovištích, kde se vykonávají práce vyhlášené příslušným hygienickým orgánem za rizikové. Zřízením střediska došlo k odlehčení pracovního vytížení u stávajícího lékaře závodní preventivní péče MUDr. O. Košty, což by mělo přinést zkvalitnění poskytované závodní preventivní péče u zaměstnanců FNO.

V průběhu roku 2002 u většiny zdravotnických pracovišť byly zpracovány a zaslány hygienickému orgánu ke schválení návrhy kategorizace prací. Tyto návrhy jsou postupně projednávány a v souladu s vyhláškou MZ ČR č. 89/2001 schvalovány. Závěrem roku ředitel FNO rozhodl o ustanovení nového poradního orgánu Komise pro kategorizaci prací, jejíž úkolem je zajistit prevenci ochrany zdraví zaměstnanců před působením rizikových faktorů z pracovního prostředí.

Po vyhodnocení pracovní úrazovosti je zřejmé, že došlo k mírnému nárůstu pracovních úrazů u zaměstnanců FNO. Příčinou u většiny pracovních úrazů jsou běžná pracovní rizika, ve dvou případech se prokázalo plné zavinění na straně zaměstnance. Vysoký nárůst finanční částky na odškodnění je způsobeno především změnou pravidel pro odškodňování pracovních úrazů, kdy sice došlo ke snížení počtu bodů, ale na druhé straně ke zvýšení finančního ohodnocení 1 bodu ze 30 na 120 Kč.

Základní ukazatel/rok	2000	2001	2002
Ø počet zaměstnanců	3028	3195	3291
Pracovní úrazy celkem	31	40	45
- pracovní neschopnosti	19	30	34
- bez pracovní neschopnosti	12	10	11
Zameškané kalendářní dny celkem	1036	901	1623
Ø doba trvání pracovního úrazu s FNO ve dnech	54,5	30,0	48,0
Četnost úrazů	1,01	1,25	1,36
% neschopnosti pro pracovní úrazy	0,090	0,077	0,130
Vyplacené odškodnění celkem (tis. Kč)	233,08	136,70	287,19

Za sledované období ve FNO nebyla hlášena žádná nemoc z povolání. Náklady vynaložené na léčbu nemocí z povolání (úhrada léčiv, lázní atd.) si vyžádaly finanční částku ve výši 2.542,- Kč.

Na vybraných pracovištích FNO ve sledovaném období se uskutečnily za účasti zástupců odborových svazů působících ve FNO prověrky BOZP ve smyslu § 136a odst. 4 zákoníku práce. Z výsledků proverek je zřejmé, že je nutno dále věnovat zvýšenou pozornost problematice v oblasti školení zaměstnanců na pracovištích vedoucími zaměstnanci (vedení

dokumentace o školeních, seznamování s novými předpisy k zajištění BOZP, kontrola jejich dodržování na pracovištích), prevence rizik a provozu technických zařízení.

V rámci zvyšování odbornosti zaměstnanců FNO v oblasti BOZP a PO odbor zajišťoval v průběhu roku různá školení a semináře, jako jsou: periodická školení vedoucích zaměstnanců, profesní školení – svářeči, řidiči motorových vozidel a vozíků, odborná příprava požárních hlídek, školení požárních preventistů apod.

V roce 2002 byly ve FNO na úseku BOZP provedeny externími kontrolními orgány (IBP, Odborový svaz ve zdravotnictví a sociální péče) celkem dvě kontroly, při kterých byly shledány nedostatky, ale obešly se bez finančních postihů.

Za sledované období ve FNO došlo ke třem zahořením. Nejzávažnějším byl požár v podkroví inspekčních pokojů lékařů v budově I. chirurgické kliniky. K jeho likvidaci byl nutný zásah jednotek požární ochrany. Celková hmotná škoda byla vyčíslena ve výši 4,5 mil. Kč, ke ztrátě na životě však nedošlo.

ODBOR EKOLOGIE A ODPADOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ

V loňském roce byly uskutečněny další významné změny v kvalitě odpadového hospodářství, a to postupným naplňováním odpadového zákona č. 185/2001 Sb.

Na všech organizačních jednotkách a ve všech lokalitách nemocnice bylo zavedeno nové značení odpadů a podle možností rozšířeno třídění, především odpadů plastových.

Následně proběhly vnitřní kontroly a byly odstraňovány nedostatky.

Daří se třídít již zaběhnuté a druhotně nejvíce využívané odpady jako lepenka, sklo, kovy a plasty. Narůstá odpadů plastových. K recyklaci jsou odevzdávány veškeré plastové folie, PET láhve a jiné duté obaly. Nevyužitelné plasty byly částečně energeticky zhodnoceny ve spalovně a zbytek předán smluvní firmě k odstranění. K recyklaci jsou předávány dále použité ustalovače, rentgenové snímky a zbytky čistých textilií.

Vyskytuje se však stále velké množství odpadů v kombinacích papír, sklo, plasty, dřevo a kovy. Ty nelze dále roztřídit na jednotlivé recyklovatelné druhy přímo u původce a musí být odevzdány k odstranění smluvním firmám.

Z areálu nemocnice je celoročně shromážděno velké množství kompostovatelných odpadů z parkových ploch a ze Stravovacího provozu. Odpady jsou odváženy na kompostišť smluvní firmy. V areálu nemocnice jsou tři státem chráněné významné stromy.

Další důležitou kvalitou je bezúplatný zpětný odběr použitých výrobků vyskytujících se v nemocnici, jako veškeré drobné baterie a monočlánky, jiné olověné a nikl - kadmiové baterie, veškeré oleje a ojeté pneumatiky.

V loňském roce výrazně vzrostla produkce zdravotního odpadu uvedením nových zdravotnických oborů do provozu. Současné množství je okolo 440 t/rok. Spalovna FNO, která je v pronájmu smluvní firmy, odstraňuje v současné době pouze zdravotní odpady. Technologie spalovny bude doplněna novým analyzátozem plynů a suchou filtrací pro zachyt dalších škodlivých plynů tak, aby splňovala přísné požadavky ekologických právních norem.

Nemocnice provozuje kotelny na zemní plyn, které jsou malými a středními zdroji znečišťování. Provoz je plně v souladu se zákonem o ovzduší. Další kotelny jsou velké zdroje znečištění a ty jsou provozovány smluvními firmami.

Odbor ekologie úzce spolupracuje s Odborem hlavního energetika - vodohospodářem. Z hlediska znečišťování odpadní vody se daří snižovat množství škodlivých těžkých kovů. Odpadové hospodářství ovlivňuje i kvalitu odpadní vody a je stále nutné dodržovat disciplínu v třídění odpadů.

V oblasti nakládání s chemickými látkami a přípravky podle zákona č. 157/1998 Sb. probíhají pravidelná školení, doplňování informací podle aktuálních právních změn a metodická pomoc při evidenci. Činnost je zajišťována dodavatelsky smluvní firmou.

Práce deratizační jsou prováděny pravidelně dvakrát ročně a nyní jsou zaměřeny převážně na kanalizační řád. Druhou nejrozšířenější činností jsou zásahy dezinfekční proti různým druhům hmyzu. V nemocnici působí odborná smluvní firma.

ÚTVAR KRIZOVÉHO MANAGEMENTU

1. Krizový štáb (KŠ) se scházel v souladu s jednacím řádem a kalendářním plánem práce na rok 2002.
2. Do dokumentace KŠ byly zpracovány poznatky z událostí v USA ze září 2001.
3. Do dokumentace KŠ byly zpracovány poznatky z požáru na I. chirurgické klinice FNO z 1. 7. 2002.
4. Reakcí ÚKM na požár pak byla informace ÚKM č. 01/2002.
5. Reakcí ÚKM na protiepidemická opatření u nemocných a zasažených bojovými biologickými prostředky nebo zvláště nebezpečnými patogeny byla distribuce příručky cestou porad zástupců LP a vrchních sester/vrchních laborantek na všechna zdravotnická pracoviště ve FNO.

ODDĚLENÍ NEMOCNIČNÍ HYGIENY

Charakter činnosti

Oddělení nemocniční hygieny (ONH) je pracovištěm Fakultní nemocnice Olomouc a nevykonává zdravotní péči. Kontrolní činnost ONH má nerepresivní charakter. Cílem činnosti je vytváření optimálních podmínek v nemocničním prostředí a minimalizace rizik v prevenci nozokomiálních nákaz (NN).

Preventivní hygienická a protiepidemická činnost

ONH řídí a koordinuje program surveillance NN ve spolupráci s jednotlivými klinikami FNO, vede komisi pro prevenci NN. Komise průběžně hodnotí incidenci a prevalenci NN na jednotlivých klinikách jako indikátoru kvality zdravotní péče. ONH vypracovává metodické návody a směrnice pro FNO, spolupracuje při vypracování standardu ošetrovatelských postupů z hlediska prevence infekcí. Poskytuje konzultace v profylaxi NN, konzultace při přípravě adaptací, drobných stavebních úprav a reorganizací, vybavenosti zdravotnických pracovišť v souladu s platnou legislativou v oboru. Stanovuje a zajišťuje kritické body – Hazard Analysis Critical Control Point (HACCP) v provozu FNO.

V rámci prevence nemocí z povolání posuzuje ONH pracovní prostředí a pracovní podmínky z hlediska hygieny práce, posuzuje míru rizika jednotlivých faktorů práce a sestavuje návrh kategorizace rizikových prací pracovníků FNO.

ONH zavádí do provozu FNO nové dezinfekční přípravky, dekontaminační a sterilizační postupy, spolupracuje při vypracování standardů diagnostických a terapeutických postupů s ohledem na prevenci infekcí. Metodicky vede zdravotnické pracovníky FNO v oblasti legislativy, hygienických a protiepidemických postupů, dezinfekčních postupů a metod sterilizace, v rámci doškolování organizuje pravidelné odborné semináře pro lékaře a střední zdravotnický personál.

Intervenční hygienicko - epidemiologický dozor

a) kontrolní činnost

ONH provádí plánované i kontrolní hygienické prověrky na klinikách FNO během provozu, v laboratořích, rehabilitačních bazénech, stravovacím provozu a prádelně. V rámci kontrolní činnosti odebírá vzorky z kritických bodů nemocničního prostředí, odebírá ovzduší aseptického prostředí pomocí aeroskopu. Veškeré odebrané vzorky materiálu se přímo zpracovávají v laboratoři ONH. Pracovníci ONH kontrolují ve FNO dodržování hygienicko - protiepidemických postupů a provozních řádů.

ONH zajišťuje odborný dohled nad centrálními sterilizacemi i sterilizačními centry a řídí výstupní kontrolu kvality sterilizačního procesu. Průběžně kontroluje na pracovištích FNO monitorování procesu sterilizace, používání a vyhodnocování nebiologických systémů kontroly sterilizace. Laboratoř ONH provádí přípravu a expedici biotestů, zpracovává a vyhodnocuje vzorky biologických systémů kontroly procesu sterilizace včetně protokolů.

V epidemiologicky rizikových situacích nebo při výskytu NN provádí ONH cílená šetření spojená s odběrem vzorků stěrů z prostředí, otisků rukou personálu a odebírá vzorky ovzduší pomocí aeroskopu. ONH aktivně vyhledává další případy NN, určuje zdroj nákazy a stanovuje nápravná opatření.

ONH monitoruje likvidaci odpadů na všech úrovních ve FNO. Provádí dohled nad přípravou a kvalitou stravy pro pacienty i zaměstnance FNO, transportem a výdejem stravy pro pacienty, přípravou mléčné stravy a stravy podávané gastrickou sondou. Monitoruje kvalitu pracovního procesu a praní nemocničního prádla, transport čistého a použitého prádla, praní a sušení mopů aj.

b) intervenční opatření

V návaznosti na výsledky hygienických prověrek vypracovává ONH nápravná opatření, která předává vedení příslušných klinik i oddělení včetně managementu nemocnice. Koordinuje kontrolní prověrky.

Externí činnost

ONH je metodicky řízeno orgány ochrany veřejného zdraví (KHS) a Odborem hygieny a epidemiologie MZ ČR. Spolupracuje se Státním zdravotním ústavem (SZÚ), Státním ústavem pro kontrolu léčiv (SÚKL), Národní referenční laboratoří (NRL) pro desinfekci a sterilizaci, NRL pro prevenci legionelóz, s akreditačními (certifikačními) orgány.

Vedoucí ONH je aktivním členem Společnosti pro nemocniční hygienu (SNH) a komise Sdružení fakultních nemocnic (SFN).

LÉKAŘSKÁ FAKULTA UNIVERZITY PALACKÉHO V OLOMOUCI

Informace o činnosti Lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci

Struktura Lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci (LF UP) na úseku studijním a pedagogickém dosáhla v roce 2002 ucelenou podobu. Na všechny bakalářské studijní programy navazuje v duchu Boloňské deklarace program magisterský.

Na úrovni bakalářského programu zajišťujeme výuku léčebné rehabilitace a fyzioterapie v prezenční formě, program ošetřovatelství v prezenční i kombinované formě, od minulého roku i program porodní asistentka v prezenční formě.

V magisterských studijních programech vyučujeme jako nosné šestileté programy program všeobecné lékařství a program stomatologie. Jako navazující programy pak management ve zdravotnictví v kombinované formě, program dlouhodobá ošetřovatelská péče u dospělých a program klinická kineziologie a kinezioterapie.

Doktorský studijní program je akreditován v 21 oborech. V uplynulém období nově v oborech ORL a sociální lékařství. Celý doktorský program je akreditován i v anglickém jazyce, a tak jako v celém studiu, i zde je zaveden dle ECTS kreditový systém.

Ve výuce se velmi osvědčil systém kategorizace výuky na povinnou (předměty A), volitelně povinnou (předměty B) a volitelnou (předměty C). Volitelná výuka tvoří cca 10 % z celkové kapacity a umožňuje studentům rozšíření znalostí v jednotlivých oborech a určitou pregraduální specializaci nad rámec povinné výuky. Je možno takto zapsat předměty vyučované i na jiných fakultách UP.

Problematická stále zůstává výuka všeobecného lékařství v anglickém jazyce. Je stále obtížnější zajišťovat do prvního ročníku dostatečný počet kvalitních zájemců. V minulém roce navíc pokles kurzu dolaru v období mezi závazným stanovením ceny studia a faktickým nástupem studentů o 20 % znamenal pro fakultu ztrátu více než 6 milionů Kč v kapitole předpokládaných výnosů.

Pro kvalitní funkci veškeré administrativní činnosti a vedení veškeré agendy v elektronické podobě je na UP zaveden počítačový systém STAG. Jeho uvedení do plného provozu je spojeno s řadou větších či menších potíží, které se však postupně daří odstraňovat.

Na lékařské fakultě funguje vnější i vnitřní evaluační systém. Jednotlivé programy procházejí cyklickou reakreditací. Nejpodstatnější změnou je příprava přechodu programu stomatologie na pětiletý program zubního lékařství s vyšším důrazem na praktickou dovednost absolventů tak, aby ihned po promoci byli schopni samostatné práce v ordinaci. Tento způsob výuky bude samozřejmě náročnější ekonomicky, materiálově i personálně.

Hodnocení kvality výuky studenty je důležitou součástí vnitřního evaluačního systému a zdá se, že studenti naší fakulty přistupují k vyplňování příslušných dotazníků stále zodpovědněji a s větší důvěrou. Vedení LF UP zde garantuje reakci příslušných ústavů a klinik na kritické připomínky a nápravu eventuálních školou zaviněných nedostatků.

Vedení LF UP nadále využívá vypracované systemizace, která průběžně prochází kritickou revizí.

V oblasti vědy a výzkumu jsme byli v minulém roce rovněž úspěšnější než v letech předchozích. Proběhly úspěšně 2 profesorská a 6 habilitačních řízení. Aktivní přístup k podpoře grantové činnosti přinesl rovněž pozoruhodné výsledky. V současné době je na LF UP řešeno celkem 91 grantových projektů v celkové hodnotě 59,3 milionů Kč, z toho 12 projektů je řešeno ve spolupráci se zahraničními partnery. Pokračují rovněž i všechny vědeckovýzkumné záměry řešené na naší fakultě.

I v minulém roce jsme podpořili mladé začínající vědce částkou 1 milion Kč ve formě vnitřních grantů. Podpořili jsme rovněž aktivní práci studentů ve SVOČ, do které bylo zapojeno celkem 73 studentů, 38 z nich bylo finančně oceněno na základě úspěšně obhájené práce. V minulém roce bylo rovněž vyplaceno více než 400 tisíc Kč formou mimořádného stipendia na podporu aktivních účastí studentů na zahraničních konferencích. V rámci programu Sokrates vycestovalo celkem 22 studentů a 8 učitelů na 16 lékařských fakult v zemích EU, se kterými máme podepsány příslušné institucionální smlouvy.

Publikační aktivita naší fakulty má rovněž vzestupnou tendenci. V minulém roce bylo zaznamenáno celkem 11 knižních titulů, 40 kapitol v knihách, 299 článků v tuzemských časopisech a 57 článků v zahraničí. Celkem 56 prací bylo publikováno v časopisech s IF. Bylo rovněž vydáno 14 učebnic a skript.

V oblasti investiční politiky pokračujeme intenzivně v přípravě projektu rozsáhlé dostavby Teoretických ústavů (TÚ) LF UP v prostorách za stávající budovou. Ve vlastní budově TÚ probíhají průběžně rekonstrukce jednotlivých ústavů, největší investicí v minulém roce byla generální rekonstrukce pitevního traktu Ústavu patologie a rekonstrukce Centrálního zvěřince.

Lékařská fakulta aktivně spolupracuje s Fakultní nemocnicí Olomouc, s ostatními fakultami UP a s ostatními lékařskými fakultami v České i Slovenské republice. Nadstandardní vztahy podpořené i smluvně udržujeme s Jesseniovou lékařskou fakultou v Martině. Jsme aktivními členy Evropské asociace lékařských fakult (AMSE), pravidelně se účastníme plenárních zasedání této organizace.

Doc. MUDr. Čestmír Číhalík, CSc.
děkan Lékařské fakulty Univerzity Palackého v Olomouci