



VÝROČNÍ ZPRÁVA 2004

1 ORGANIZACE A ŘÍZENÍ

1.1 Úvodní slovo ředitele

Vážení zaměstnanci, obchodní partneři, přátelé,

Výroční zpráva Fakultní nemocnice Olomouc za rok 2004 je podstatně optimističtější než zprávy z předchozích let. Zejména kladný hospodářský výsledek svědčí o zlepšující se ekonomické realitě nemocnice. Celková stabilizace hospodářské situace přes nastolený konsolidační program bude však znamenat ještě dlouholeté úsilí managementu k odstranění kumulativní ztráty v hospodaření naší nemocnice z minulých let.

Rok 2004 byl pro vedení nemocnice, v jehož čele jsem stál 6 měsíců, rokem, v němž se plně projevila všechna hospodářská opatření z roku 2003, rokem úspěšným. Intenzivní boj se zvyšujícími se náklady pokračoval, nemocnice i v roce 2004 zvyšovala výkonnost. Fakultní nemocnice Olomouc se integrovala mezi zdravotnická zařízení s pozitivními hospodářskými výsledky.

Podařilo se dokončit dlouho trvající akci „Modernizace a dostavba FN Olomouc“ a po deseti letech modernizovanou část nemocnice zkolaudovat. Největší investiční akce v českém zdravotnictví tak nakonec začala sloužit pacientům. Nemocnice se i díky modernizaci dostala v řadě především chirurgických oborů a v oblasti intenzivní péče mezi absolutní špičku ve světě. Vznikla oddělení intenzivní péče chirurgických oborů a urgentního příjmu, lůžka expektační a další. Všechna modernizovaná oddělení byla vybavena špičkovou lékařskou technikou odpovídající úrovni zařízení. Realizován byl projekt PACS, jako předstupeň tzv. „bezfilmové nemocnice“.

V průběhu roku se připravovala řada strategických operací směřujících k rozvoji léčebné a ošetrovatelské péče. Byly vytyčeny další směry ke zlepšení dobrého jména Fakultní nemocnice Olomouc na úseku léčebné péče. Především byl připraven a rozpracován projekt II. kapacity magnetické rezonance a nové kapacity PET-CT.

V úzké spolupráci s Lékařskou fakultou Univerzity Palackého v Olomouci se podařilo udržet prostředí vysoce kvalifikované péče na pozadí uznávaného pedagogického a na řadě pracovišť i významného vědecko-výzkumného prostředí. V této souvislosti je nutné zmínit i první certifikované pracoviště v našem zařízení, kterým je Transfúzní oddělení.

Vedení Fakultní nemocnice Olomouc se rozhodlo otevřít nemocnici široké veřejnosti a představit prostřednictvím médií řadu špičkových odborníků klinik, ústavů a oddělení.

Do programu řízení se podařilo implementovat některé moderní zásady řízení. Nadále založilo vedení Fakultní nemocnice Olomouc projednávání a přijímání zásadních rozhodnutí formou týmové práce. Hospodářské operace jsou trvale posuzovány z pohledu efektivity a racionality. Byl založen projekt komplexní výměny klinického informačního systému.

I v tomto roce vyslovuji přesvědčení, že profesionální a poctivá práce všech zaměstnanců povede ke zvyšování prestiže Fakultní nemocnice Olomouc a také k dosažení společného cíle zvyšování prosperity a kvality poskytovaných služeb.



doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D.

1.2 Řídící a poradní orgány

Vedení

Ředitel	doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D. (1. 1. – 16. 6.)
pověřený řízením FNO	doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc. (17. 6. – 31. 12.)
Náměstek pro léčebnou péči	doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc. (1. 1. – 16. 6.)
pověřený vedením Úseku pro LP	MUDr. Tomáš Papajík, CSc. (17. 6. – 31. 12.)
Náměstkyně pro ošetrovatelskou péči	Bc. Marie Pavlíková
Náměstkyně pro personální řízení a organizaci	Ing. Marie Fickerová, MBA
Ekonomický náměstek	Ing. Antonín Michal
Provozně-investiční náměstek	Ing. Vladimír Vaněk (od 21. 6.) Ing. Stanislav Mrňka (1. 1. – 31. 3.)

Dozorčí rada

Předseda	prof. Ing. Jan Hálek, CSc.
Členové	Ing. arch. Vladimír Erben prof. MUDr. Vladimír Král, CSc. prof. MUDr. Ivo Stárek, CSc. Mgr. Eva Machová RNDr. Karla Říhová Ing. Helena Čapková

Rada ředitele

doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc.	náměstek pro léčebnou péči
prof. MUDr. Zdeněk Kolář, CSc.	děkan LF UP v Olomouci
MUDr. Zdeněk Zlámal, CSc.	předseda Akademického senátu LF UP v Olomouci
MUDr. Zdeněk Mrozek	zástupce odborových organizací
prof. MUDr. Karel Indrák, DrSc.	přednosta Hemato-onkologické kliniky
prof. MUDr. Vladimír Mihál, CSc.	přednosta Dětské kliniky
MUDr. Oldřich Marek	pověřený vedením Kliniky anesteziologie a resuscitace
prof. MUDr. Jindřich Pazdera, CSc.	přednosta Kliniky ústní, čelistní a obličejové chirurgie
prof. MUDr. Juraj Klačanský, CSc.	přednosta Otolaryngologické kliniky

Odborné komise

Bytová komise	Komise pro DRG (zrušena k 1. 9. 2004)
Etická komise	Inventarizační komise
Investiční komise	Komise pro kategorizaci prací
Léková komise	Náhradová komise
Rada kvality	Redakční rada pro Internet a intranet
Stravovací komise	Komise pro prevenci nozokomiálních nákaz
Komise účelné hemoterapie	Výřazovací komise
Zařazovací komise	Komise pro lékařské zásahy do reprodukčních schopností jednotlivců

1.3 Přehled zdravotnických pracovišť

I. interní klinika	prof. MUDr. Jan Lukl, CSc.
II. interní klinika	prof. MUDr. Jiří Ehrmann, CSc.
III. interní klinika	prof. MUDr. Vlastimil Ščudla, CSc.
I. chirurgická klinika	prof. MUDr. Vladimír Král, CSc.
II. chirurgická klinika	prof. MUDr. Miloslav Duda, DrSc.
Neurochirurgická klinika	prof. MUDr. Michael Houdek, CSc.
Klinika anesteziologie a resuscitace	MUDr. Oldřich Marek
Porodnicko-gynekologická klinika	prof. MUDr. Milan Kudela, CSc.
Dětská klinika	prof. MUDr. Vladimír Mihál, CSc.
Ortopedická klinika	MUDr. Miroslav Pach, CSc.
Urologická klinika	doc. MUDr. František Zát'ura
Otolaryngologická klinika	prof. MUDr. Juraj Klačanský, CSc.
Oční klinika	doc. MUDr. Jiří Řehák, CSc.
Klinika plicních nemocí a tuberkulózy	prof. MUDr. Vítězslav Kolek, DrSc.
Neurologická klinika	doc. MUDr. Petr Kaňovský, CSc.
Klinika psychiatrie	prof. MUDr. Jaroslav Bouček, CSc.
Klinika pracovního lékařství	MUDr. Marie Nakládalová, Ph.D.
Klinika chorob kožních a pohlavních	doc. MUDr. Milan Buček, CSc.
Onkologická klinika	prof. MUDr. Jindřich Macháček, CSc.
Klinika nukleární medicíny	doc. MUDr. Miroslav Mysliveček, Ph.D.
Klinika zubního lékařství	prof. MUDr. Miroslav Eber, CSc.
Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie	prof. MUDr. Jindřich Pazdera, CSc.
Klinika rehabilitačního a tělovýchovného lékařství	doc. MUDr. Čestmír Číhalík, CSc.
Radiologická klinika	doc. MUDr. Miroslav Heřman, Ph.D.
Hemato-onkologická klinika	prof. MUDr. Karel Indrák, DrSc.
Kardiochirurgická klinika	doc. MUDr. Petr Němec, CSc.
Ústav lékařské genetiky a fetální medicíny	prof. MUDr. Jiří Šantavý, CSc.
Ústav patologie	doc. MUDr. Martin Tichý, CSc.
Ústav soudního lékařství a medicínského práva	doc. MUDr. Svatopluk Loyka, CSc.
Ústav mikrobiologie	doc. MUDr. Dagmar Koukalová, CSc.
Ústav imunologie	prof. MUDr. Evžen Weigl, CSc.
Ústav farmakologie	doc. RNDr. Nina Škottová, CSc.
Oddělení alergologie a klinické imunologie	doc. MUDr. Jaromír Bystroň, CSc.
Novorozenecké oddělení	MUDr. Lumír Kantor, Ph.D.
Oddělení plastické a estetické chirurgie	MUDr. Pavel Hartl
Oddělení geriatric	MUDr. Zdeněk Záboj
Traumatologické oddělení	doc. MUDr. Pavel Maňák, CSc.
Oddělení urgentního příjmu	MUDr. Petr Hubáček
Oddělení klinické biochemie	doc. MUDr. Petr Schneiderka, CSc.
Transfúzní oddělení	MUDr. Dana Galuszková
Oddělení klinické logopedie	PaedDr. Miloslava Čecháčková
Oddělení klinické psychologie	PhDr. Naděžda Dařílková
Oddělení lékařské fyziky a radiační ochrany	RNDr. Ivo Přidal, CSc.
Oddělení intenzivní péče chirurgických oborů	doc. MUDr. Taťána Grosmanová, CSc.
Centrální operační sály	doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc.
Lékárna	PharmDr. Antonína Látalová

2 LÉČEBNÁ A OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

2.1 Léčebná péče

doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc., náměstek pro léčebnou péči

Rok 2004 byl výjimečný tím, že byl dokončen projekt „Modernizace a dostavba FN Olomouc“. Samozřejmě dokončení tohoto projektu významně ovlivnilo zejména léčebnou sféru chirurgických oborů a vyšetřovacího komplementu ve FNO. Díky této investiční akci se podařilo centralizovat podstatnou část chirurgických oborů. Byly dokončeny moderní centrální operační sály, se zázemím centrální sterilizace. V návaznosti na sály byl vybudován dospávací pokoj a zvětšena kapacita IPCHO (intenzivní péče chirurgických oborů). Byl vybudován centrální příjem a moderní ambulance. Vzniklo nové Oddělení urgentního příjmu s částí neodkladného příjmu a expektačními lůžky. Naprosto nadčasově byla vyřešena Radiologická klinika, která byla vybavena většinou přístrojů s přímou digitalizací a napojením na systém PACS (bezsímková rentgenová dokumentace, archivace a propojení na kliniky v systému zobrazení PC). Současně bylo rozhodnuto o pořízení druhé magnetické rezonance.

Dále se rozvíjely i tradiční superspecializované programy ve Fakultní nemocnici Olomouc (transplantační program, hematologická terapie pro dospělé i dětské pacienty, kardiologický program a další). Pozadu nezůstaly ani další pracoviště s vysokou kvalitou poskytované péče (za všechny Oční klinika, Otolaryngologická klinika, laboratoře). S příchodem některých nových přednostů akcelerovaly další obory, např. neurologie. K podpoře onkologického centra Fakultní nemocnice Olomouc byl dokončen záměr zakoupení nového přístroje PET-CT (pozitronové emisní tomografie).



2.2 Základní kapacitní a výkonové ukazatele

	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004
Lůžka celkem	1 565	1 426	1 421
z toho JIP	154	156	157
dospělí	1 208	1 088	1 095
děti	203	182	169
Počet hospitalizací	42 524	47 149	48 400
Průměrná ošetrovací doba ve dnech	8,5	8,2	8,0
Využití lůžek v %	72,9	76,8	78,6
Počet velkých operací celkem	15 031	17 170	18 046
Počet ambulantních ošetření	659 568	664 518	659 968

2.3 Ošetrovatelská péče

Bc. Marie Pavlíková, náměstkyně pro ošetrovatelskou péči

V rámci soustavného sledování a zkvalitňování ošetrovatelské péče jsme v roce 2004 ve spolupráci s firmou 3M Česko, spol. s r. o., vytvořily skupinu manažerek intravenózních vstupů (dále i.v.) Tyto manažerky jsou pravidelně proškoleny v oblasti i.v. vstupů a koordinují péči o i.v. vstupy na klinice. Současně s tím sledujeme výskyt infekce v i.v. vstupech pomocí elektronického měsíčního hlášení, které nám udává procento výskytu infekcí podle klasifikace Madona a počet kanylací celkem za uplynulé období na každém lůžkovém pracovišti.

Monitorujeme pády pacientů, které jsou zaznamenávány do příslušného formuláře a odesílány na Centrum kvality péče ke statistickému zpracování. Máme připraveno monitorování dekubitů. Byly vydány další ošetrovatelské standardy, zpracované podle požadavků Sdružení fakultních nemocnic ČR.

V celé nemocnici je zavedená sjednocená ošetrovatelská dokumentace, která vychází ze směrnice č. Sm-L009 Lékařská a ošetrovatelská dokumentace. Je zajištěna úplnost podkladů o poskytované ošetrovatelské péči, je stanovena odpovědnost sester při plánování, provádění a hodnocení ošetrovatelské péče v rámci ošetrovatelského procesu. Každý zápis je opatřen podpisem a jmenovkou sestry, která výkon u pacienta provedla. Zavedením jednotné dokumentace dojde ke snížení nákladů za nákup tiskopisů, protože všechny kliniky budou používat stejné formuláře (ordinační list, akutní karta, záznam hodnocení bolesti, transfúzní list, plán prevence a péče o dekubity, plán ošetrovatelské péče, péče o rány atd.).

V roce 2004 jsme se podíleli na pořádání Mezinárodní konference v ošetrovatelství a pořádali konferenci Hojení ran, mimo to proběhla celá řada seminářů zaměřená na zvyšování odborných znalostí sester.

3 HOSPODAŘENÍ A EKONOMIKA

3.1 Komentář k hospodaření a ekonomice

Ing. Antonín Michal, ekonomický náměstek

Rok 2004 byl úspěšným hospodářským rokem. Fakultní nemocnice Olomouc stabilizovala veškeré zásadní hospodářské činnosti. Nemocnice dosáhla vyrovnaného, mírně ziskového hospodaření. Zásadním faktorem změny se stal prorůstový model výkonnosti.

Základní hospodářské zadání roku 2004

- a) Dosažení vyrovnaného hospodářského výsledku
- b) Snižování negativní finanční situace nemocnice – snižování zadluženosti a prvotní platební neschopnosti
- c) Dokončení stavby „Modernizace a dostavba FN Olomouc“ a její úplné zprovoznění

Vedení Fakultní nemocnice Olomouc uzavírá hospodářský rok 2004 se závěry naplnění cílů roku 2004. Ve snižování negativní finanční situace bylo dosaženo rovněž pozitivního vývoje, ne však v dynamice předpokladů a potřeb. V souladu se schváleným kalendářem splátek FNO prováděla splátky jistiny a úroků investičního úvěru z roku 2000 poskytnutého bankou Volksbank. FNO má k dispozici otevřený kontokorentní úvěr do výše 30 mil. Kč u banky ČSOB, kde vede FNO veškeré běžné účty. Úvěr není čerpán.

Projekt Programu ekonomizace

Rok 2004 byl uceleným hospodářským rokem Programu ekonomizace Fakultní nemocnice Olomouc. Tento program navázal na Konsolidační program hospodaření roku 2003, který byl uplatněn po zásadních změnách manažerského obsazení a hospodářské politiky.

Základní přehled nosných projektů Programu ekonomizace Fakultní nemocnice Olomouc:

- Změna tvorby rozpočtu. Prováděcí rozpočet byl sestavován etapovitě, s postupným využitím návrhů garantů nákladů a vedení zdravotnických pracovišť. Jednotlivá pracoviště měla rozpočtovaný zisk nebo hospodářskou ztrátu.
- Rozborová činnost. Rozbory byly pojaty jako ucelený hospodářský program. Rozbory jsou zabezpečovány v segmentech: vývoj zdravotnické péče, účetní výsledky a hospodaření útvarů.
- Plánování a řízení investic – Fondu reprodukce majetku. Plán investic byl založen jako dlouhodobý, hospodářský a finanční projekt. Byla založena nová pravidla plánování a změn investičních záměrů.
- Řízení finanční situace. Za základní prvky zlepšení finanční situace bylo stanoveno:
 - dosažení vyrovnaného hospodářského výsledku,
 - regulace investičních výdajů,
 - udržení mzdového vývoje v rozpočtované úrovni,
 - snížení pohledávek u VZP ČR.
- Personální a mzdové řízení.
- Speciální hospodářské programy v oblasti plánování objemů zdravotní péče, preskripce léků a vyváženosti poskytované zdravotní péče s ekonomickými dohodami pojišťoven.

Zkvalitnění správy majetku FNO

- Nemocnice přijala program zlepšení evidence majetku. Uplatňuje se metoda fyzického štítkování majetku čárovými kódy. Mechanismus umožní plně automatizované zpracování evidence majetku. Současně se řeší majetek zapůjčený, zejména Lékařskou fakultou Univerzity Palackého v Olomouci.
- Stanovení nových pravidel výročních inventarizací majetku.
- Finanční kontrola. Rozpracovány a do ověřovací praxe byly zavedeny příslušné kontrolní postupy v oblasti finanční kontroly podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole) v platném znění.

Strategické řízení FNO

Vedení FNO zahájilo práce na strategii nemocnice pro období 2004 – 2008. Vedení má provedenou analýzu SWOT. Dokument Strategie Fakultní nemocnice Olomouc 2004 – 2008 vedení chápe jako otevřený materiál s potřebou komunikativně jej rozvíjet jako podklad pro dlouhodobý rozvoj nemocnice.

Statutární audit účetnictví FNO

Celé účetnictví roku 2004 bylo předmětem posouzení statutárního auditora Ing. Marie Valentové, registrované u Komory auditorů České republiky pod č. osvědčení 1367. Závěrečný výrok auditora: bez výhrad.



3.2 Náklady a výnosy

	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004
Náklady celkem v tis. Kč	2 416 855	2 527 770	2 651 077
z toho Léky	238 680	269 736	292 614
Krev	43 408	47 327	48 547
Zdravotnický materiál	351 406	316 621	349 981
Osobní náklady	1 022 932	1 066 299	1 075 435
Odpisy	161 654	187 770	190 195
Výnosy celkem v tis. Kč	2 342 826	2 321 914	2 651 170
z toho Zdravotní pojišťovny	1 841 270	1 789 999	1 972 981
Dotace	42 124	27 983	39 335
Hospodářský výsledek v tis. Kč	-74 029	-205 856	93
z toho Hlavní činnost	-74 681	-206 447	-664
Jiná činnost	652	591	758
Neuhrazená ztráta minulých let v tis. Kč	0	-74 029	-279 885

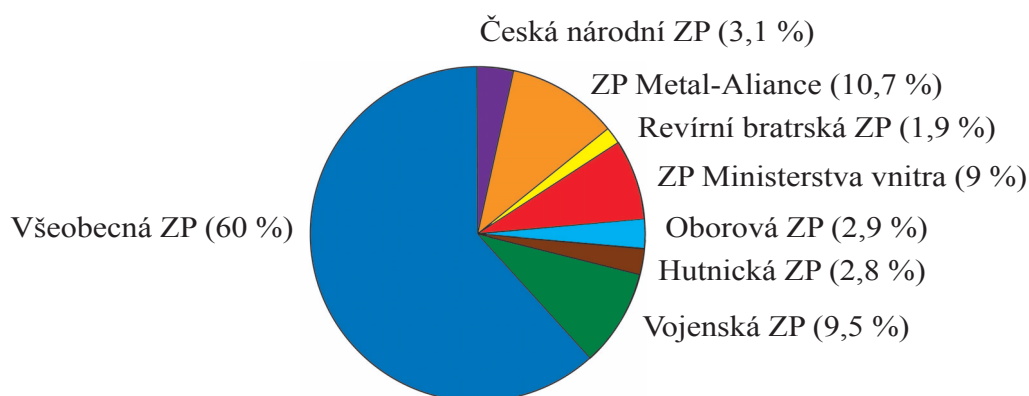
3.3 Dotace a dary

	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004
Investiční celkem v tis. Kč	153 061	277 708	509 326
z toho Modernizace a dostavba	152 506	275 232	505 056
Ostatní	555	2 476	4 270
Neinvestiční celkem v tis. Kč	42 124	27 983	39 335
z toho Vybrané činnosti	12 031	12 031	13 724
Jiné neinvestiční činnosti	26 550	11 832	18 700
Granty	3 308	4 120	6 911
Územní samosprávné celky	235	0	0
Dary celkem v tis. Kč	9 338	6 468	9 912
z toho Finanční	6 533	2 780	4 048
Věcné	2 805	3 688	5 864

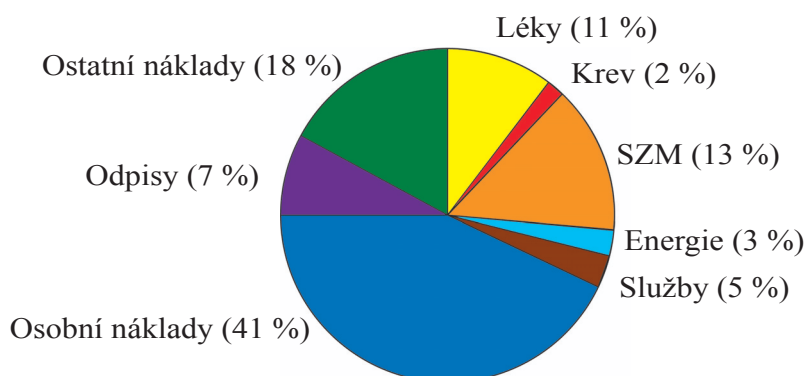
3.4 Výnosy od zdravotních pojišťoven

	Rok 2002		Rok 2003		Rok 2004
Celkem v tis. Kč	1 841 270		1 789 999		1 972 981
Všeobecná ZP	1 123 653	61,0 %	1 021 585	57,1 %	1 183 386
Vojenská ZP	183 256	10,0 %	189 315	10,6 %	187 910
Hutnická ZP	44 026	2,4 %	45 557	2,5 %	55 646
Oborová ZP	44 459	2,4 %	53 685	3,0 %	57 260
ZP Škoda	164	0,0 %	332	0,0 %	269
ZP Minist. vnitra ČR	166 554	9,0 %	170 281	9,5 %	177 668
Revírní bratrská ZP	45 240	2,5 %	44 432	2,5 %	36 576
ZP Metal-Alliance	173 975	9,4 %	208 247	11,6 %	211 843
Česká národní ZP	59 224	3,2 %	55 640	3,1 %	61 672
Slovenské ZP	719	0,0 %	925	0,1 %	751

Výnosy od ZP za rok 2004



Náklady za rok 2004



3.5 Stav majetku

Ukazatel v tis. Kč	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004
Stálá aktiva	3 174 923	3 469 245	3 735 632
Zásoby	53 212	64 636	52 018
Pohledávky celkové	408 111	394 998	515 621
z toho Odběratelé	383 496	371 504	495 596
Závazky celkové	554 815	851 347	832 031
z toho Dodavatelé	468 092	763 146	725 577
Půjčky – úvěry	200 000	150 000	100 000

Položky stálých aktiv v tis. Kč	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004
Dlouhodobý nehmotný majetek	22 437	26 577	63 802
Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku	-12 766	-16 732	-23 105
Dlouhodobý hmotný majetek	4 287 988	4 724 959	5 164 952
z toho Pozemky	213 370	222 090	220 398
Stavby a budovy	1 151 539	1 182 055	1 346 182
Zdravotnická technika	1 464 168	1 516 874	1 705 312
Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku	-1 122 736	-1 265 559	-1 470 017
Stálá aktiva včetně nedokončeného majetku	3 174 923	3 469 245	3 745 632

Položky nedokončeného majetku v tis. Kč	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004
Nedokončený dlouhodobý majetek celkem	1 016 042	1 343 512	1 356 503
z toho Modernizace a dostavba FNO*	970 461	1 090 000	1 176 834
Ostatní	45 581	253 512	179 669

* hodnota nedokončeného majetku v oblasti stavebních prací a souvisejících technologií

3.6 Rozvaha

	k 1. 1. 2004 v tis. Kč	k 31. 12. 2004 v tis. Kč
AKTIVA	4 101 683	4 416 296
Stálá aktiva	3 469 244	3 735 632
Dlouhodobý nehmotný majetek	26 577	63 802
- Software	20 666	59 253
- Ocenitelná práva	1 095	1 095
- Drobný DNM	3 021	2 813
- Pořízení DNM	1 794	641
Oprávký k DNM	-16 732	-23 105
Dlouhodobý hmotný majetek	4 724 959	5 164 952
- Pozemky	222 090	220 398
- Stavby	1 182 055	1 346 182
- Samostatné movité věci	1 827 504	2 046 816
- Drobný DHM	150 587	194 691
- Nedokončený DHM	1 339 118	1 355 862
- Poskytnuté zálohy na DHM	2 600	0
Oprávký k DHM	-1 265 559	-1 470 017
Oběžná aktiva	632 439	680 664
Zásoby	64 636	52 018
Pohledávky	394 998	515 621
- Odběratelé	371 504	495 596
- Poskytnuté provozní zálohy	3 493	696
- Pohledávky za zaměstnanci	19 825	19 330
Finanční majetek	119 150	99 793
- Běžný účet	96 392	80 869
- Běžný účet FKSP	20 047	15 342
- Ostatní běžné účty	2 660	3 518
Přechodné účty aktivní	53 656	13 232
PASÍVA	4 101 683	4 416 296
Vlastní zdroje krytí aktiv	3 026 550	3 470 720
Majetkové fondy	3 220 437	6 649 813
- Fond dlouhodobého majetku	3 193 188	3 622 564
- Fond oběžných aktiv	27 429	27 249
Finanční a peněžní fondy	85 997	100 698
- FKSP	38 331	34 489
- Fond rezervní	4 923	5 483
- Fond reprodukce majetku	42 743	60 726
Výsledek hospodaření	-279 885	-279 791
- Výsledek hospodaření za běžné účetní období	0	93
- Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	-279 885	-279 885
Cizí zdroje	1 075 133	945 576
Zákonné rezervy	186	248
Krátkodobé závazky	851 346	832 031
- Dodavatelé	763 146	725 577
- Přijaté zálohy	2 909	7 374
- Zaměstnanci	4 706	1 021
- Ostatní závazky vůči zaměstnancům	43 131	55 310
- Závazky ze sociál. a zdravot. pojištění	26 388	31 572
- Ostatní přímé daně	7 988	9 741
- Daň z přidané hodnoty	210	1 014
- Vypořádání se SR	230	267
- Jiné závazky	2 532	74
Dlouhodobé bankovní úvěry	150 000	100 000
Přechodné účty pasivní	73 601	13 296

3.7 Výkaz zisku a ztráty

k 31. 12. 2004 v tis. Kč

Položka	Hlavní činnost	Jiná činnost	Celkem
Spotřeba materiálu	828 998	955	829 953
Spotřeba energie	80 225	209	80 434
Prodané zboží	309 052	452	309 504
Opravy a udržování	52 857	34	52 891
Cestovné	2 252		2 252
Náklady na reprezentaci	114		114
Ostatní služby	71 306	22	71 328
Mzdové náklady	784 228	353	784 581
Zákonné sociální pojištění	274 311	124	274 435
Zákonné sociální náklady	16 408	10	16 418
Daň z nemovitostí	168		168
Ostatní daně a poplatky	126		126
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	1 235		1 235
Ostatní pokuty a penále	-16 480		-16 480
Odpis pohledávky	233		233
Kurzové ztráty	31		31
Manka a škody	343		343
Jiné ostatní náklady	15 130	234	15 364
Odpisy dlouhodobého majetku	190 076	119	190 195
Prodaný materiál	37 889		37 889
Tvorba zákonných rezerv	62		62
Náklady celkem	2 648 564	2 512	2 651 077
Tržby za vlastní výrobky	2 634		2 634
Tržby z prodeje služeb	2 001 482		2 001 482
Tržby za prodané zboží	365 555	526	366 081
Aktivace materiálu a zboží	75 226		75 226
Aktivace dlouhodobého majetku	5		5
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	-50		-50
Platby za odepsané pohledávky	4		4
Úroky	308		308
Kurzové zisky	3		3
Zúčtování fondů	79 804		79 804
Jiné ostatní výnosy	40 398	2 342	42 740
Tržby z prodeje dlouhodobého majetku		150	150
Tržby z prodeje materiálu	43 196	252	43 448
Provozní dotace	39 335		39 335
Výnosy celkem	2 647 900	3 270	2 651 170
Výsledek hospodaření v tis. Kč	-664	758	93

3.8 Výrok auditora

Provedla jsem audit přiložené účetní závěrky státní příspěvkové organizace **Fakultní nemocnice Olomouc** k 31.12.2004. Za sestavení účetní závěrky je odpovědný statutární orgán příspěvkové organizace. Mojí úlohou je vydat na základě auditu výrok k účetní závěrce.

Audit jsem provedla v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými směrnicemi Komory auditorů České republiky. Tyto směrnice požadují, aby byl audit naplánován a proveden tak, aby auditor získal přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné nesprávnosti. Audit zahrnuje výběrovým způsobem provedené ověření úplnosti a průkaznosti částek a informací uvedených v účetní závěrce. Audit rovněž zahrnuje posouzení použitých účetních postupů a významných odhadů učiněných účetní jednotkou a zhodnocení celkové prezentace účetní závěrky. Jsem přesvědčena, že provedený audit poskytuje přiměřený podklad pro vydání výroku.

Podle mého názoru účetní závěrka **podává ve všech významných ohledech věrný a poctivý obraz aktiv, závazků, vlastních zdrojů krytí stálých a oběžných aktiv, cizích zdrojů a finanční situace Fakultní nemocnice Olomouc** k 31. prosinci 2004 a výsledku hospodaření za rok 2004 v souladu se zákonem o účetnictví a příslušnými předpisy České republiky.

Vyhotoveno dne 4. března 2005

Závěrečný výrok : b e z v ý h r a d

Odpovědný auditor: Ing. Marie Valentová

Osvědčení KA ČR č. 1367



4 PERSONÁLNÍ ČINNOST

4.1 Komentář k personální činnosti

Ing. Marie Fickerová, MBA, náměstkyně pro personální řízení a organizaci

Fakultní nemocnice Olomouc pokračovala v roce 2004 v optimalizaci počtu zaměstnanců. Průměrný evidenční počet činil **3 075,48**, meziroční index v porovnání s rokem 2003 **0,99**. Tento pokles korespondoval se strategií úsporných opatření ve mzdové oblasti. Struktura zaměstnanců podle kategorií vykazuje od roku 2002 stabilní proporce (viz 4.2).

Rok 2004 přinesl ukončení civilní služby a nutnost náhrady na pozice pomocných zdravotnických a nezdravotnických pracovníků.

S účinností od 1. 9. 2004 byla realizována zásadní organizační změna – sloučení I. a II. stomatologické kliniky do Kliniky zubního lékařství v souladu s novou koncepcí oboru zubního lékařství.

V roce 2004 vešla v platnost nová legislativa – zákon č. 95 o lékařských a zákon č. 96 o nelékařských povoláních, které zásadním způsobem mění podmínky získávání a uznávání způsobilosti k výkonu zdravotnického povolání.

Rok 2004 znamenal v personální oblasti rozpracování strategické operace „Systemizace pracovních míst“. Každé zdravotnické i nezdravotnické pracoviště má zpracovanou systemizaci s popisem pracovních míst. Systemizace je výchozí základnou pro personální a mzdové plánování, ale také celoživotní vzdělávání.

Formou pilotního projektu byl zaveden systém hodnocení vedoucích zaměstnanců podle vybraných kritérií s hodnotícími pohovory. Vyhodnocení silných a slabých stránek projektu bude podkladem pro nastavení systému hodnocení pro všechny zaměstnance.

Vzhledem k tomu, že právě na zdravotnických pracovištích je podmínkou vstřícná, smysluplná komunikace, bylo započato s realizací seminářů „Komunikace ve zdravotnictví“.

V oblasti péče o zaměstnance pokračuje preventivní denzitometrické vyšetření pro ženy – prevence osteoporózy. Tradičně je zaměstnanci využíváno ozdravné a relaxační odpoledne s rehabilitačními procedurami. Zaměstnanci též mohli využít očkování proti chřipce. Mužům je určeno preventivní vyšetření specifického prostatického antigenu.

4.2 Průměrné přepočtené počty zaměstnanců FNO

	Rok 2002	Rok 2003	Rok 2004
Celkem	3 059,98	3 093,37	3 075,48
Lékaři	454,56	457,58	452,63
Farmaceuti	15,48	16,20	16,87
Nelékařská zdravotnická povolání	2 039,40	2 063,42	2 058,23
THP	281,22	287,54	283,35
Dělníci	269,32	268,63	264,40

5 PROVOZNĚ-INVESTIČNÍ ROZVOJ

5.1 Komentář k provozně-investičnímu rozvoji

Ing. Vladimír Vaněk, provozně-investiční náměstek

Pro rozvoj Fakultní nemocnice Olomouc bylo vykonáno:

- Dokončena investiční akce „Modernizace a dostavba FN Olomouc“, hrazená ze státního rozpočtu, evidenční č. 3350100702, a to jak stavebně, tak z hlediska dovybavení příslušnou zdravotnickou technikou. Součástí akce byla výstavba chirurgického monobloku a modernizace i rekonstrukce celé řady provozních souborů majících zásadní vliv na činnost a funkci celé nemocnice.
- Pokračovala realizace strategických rozvojových operací v souladu s dokončením akce „Modernizace a dostavba FN Olomouc“ – přestěhování klinik do nových prostor a před dokončením je dobudování prostor geriatric.
- V rámci splnění investičního plánu roku 2004 (z vlastních zdrojů) byla dále výrazně modernizována oblast zdravotnické techniky a provedeny opravy zhodnocující úroveň stavebně technického stavu provozních budov a objektů.
- Provedena další etapa kontrol zdravotnické techniky podle legislativy EU.
- Vyřešení I. části dopravního generelu realizací vjezdového závorového systému.
- Provedena zásadní změna ve stanovení podmínek pro realizaci investiční politiky, zejména v oblasti zdravotnické techniky.



5.2 Informační technologie

Ing. Pavel Gartner, vedoucí Úseku informačních systémů

V oblasti informačních technologií měla zásadní význam dodávka technologií spojených s implementací PACS (obrazový a archivační komunikační systém), její začlenění do stávající informační infrastruktury a využití pro již existující aplikační software. Detailně tuto problematiku spolu s další strategií rozvoje informačního systému řeší probíhající projekt OPTIMIT – optimalizace informačně technologické infrastruktury. V roce 2004 byly přijaty základní principy komplexní změny klinického informačního systému (KIS). Implementace KIS se předpokládá v roce 2005 a 2006. Po implementaci všech dílčích projektů se řízení Fakultní nemocnice Olomouc bude vyznačovat moderním SW a HW vybavením.

6 VĚDECKO-VÝZKUMNÁ A VZDĚLÁVACÍ ČINNOST

6.1 Grantové projekty

Projekty, u nichž je FNO příjemcem:

- Projekt: NR/7788-3
Název: Chronický hydrocefalus po subarachnoideálním krvácení při ruptuře aneurysmatu a možnosti snížení frekvence jeho výskytu
Řešitel: MUDr. Miroslav Vaverka, CSc.
- Projekt: NR/7762-3
Název: Ovlivnění mortality a nákladů na léčbu nemocných s krvácením do trávicího traktu při centralizaci péče
Řešitel: MUDr. Michal Konečný, Ph.D.
- Projekt: NR/7771-3
Název: Vztah mezi expresí matrix metaloproteáz a přežitím nemocných v I. stádiu nemalobuněčné rakoviny plic
Řešitel: MUDr. Petr Dráč
- Projekt: NR/7791-3
Název: Peroperační měření průtoků levou a pravou mammární tepnou použitou jako Y graft k revaskularizaci levé věnčité tepny, stanovení průtokové rezervy a srovnání s klasickou revaskularizací pomocí LIMA a žilních štěpů
Řešitel: MUDr. Vilém Bruk
- Projekt: NR/7821-3
Název: Vliv sekvenční, repetiční a expresní variability genu TSPY na biologickou funkci v normálních a patogenních buňkách
Řešitel: RNDr. Radek Vrtěl, Ph. D.
Spoluřešitel: doc. RNDr. Ladislav Dušek, Ph.D. – LF Masarykovy univerzity v Brně
- Projekt: NR/7817-3
Název: Dynamika koncentrace apoptické a extracelulární fetální DNA v maternální plazmě (séru) v průběhu těhotenství a po porodu a cílená DNA analýza ploidie u normálních a patologických gravidit
Řešitel: Mgr. Radek Vodička, Ph.D.
Spoluřešitel: doc. RNDr. Ladislav Dušek, Ph.D. – LF Masarykovy univerzity v Brně
- Projekt: NR/7811-3
Název: Modifikace VLPP: použití zevní kamery a barevného plnicího media s následnou introitální USG - nový standard při diagnostice stresové inkontinence u žen
Řešitel: MUDr. Radovan Vrtal
Spoluřešitel: doc. MUDr. František Zát'ura – Lékařská fakulta UP v Olomouci
- Projekt: NH/6986-3
Název: Trombofilní stavy u žen s abrupcí placenty
Řešitel: MUDr. Martin Procházka, Ph.D.
- Projekt: NA/7668-3
Název: Význam a technika získání sentinelových uzlin u tumoru jícnu a žaludku a využití výsledku jejich vyšetření pro stanovení stádia onemocnění, prognózu a taktiku léčby
Řešitel: doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc.
- Projekt: NA/7478-3
Název: Trombelastografie (TEG) jako standard monitorování hemostázy v kardiochirurgii
Řešitel: MUDr. Roman Hájek

Projekt: ND/7665-3
Název: Monitorování blokády nervosvalového přenosu, automatizace dávkování kurarimimetik během celkové anestezie
Řešitel: MUDr. Milan Adamus, Ph.D.
Spoluřešitel: doc. RNDr. Radim Bělohávek, Dr., Ph.D. – Přírodovědecká fakulta UP v Olomouci

Projekty, u nichž je FNO spolupříjemcem:

Projekt: NL/7125-3
Název: Lupusová nefritida – účinnost a toxicita imunosupresivní léčby: multicentrická kontrolovaná randomizovaná srovnávací studie Cyklosporinu proti Cyklofosfamidu (CYKLOFA-LUNA 2002)
Spoluřešitel: doc. MUDr. Pavel Horák, CSc.
Řešitel: prof. MUDr. Ctibor Dostál, DrSc. – Revmatologický ústav Praha

Projekt: 303/02/1097 - GAČR
Název: Syntéza a studium biologické aktivity nových látek odvozených od silibininu s potenciální aplikací jako chemoprotektanti v dermatologii
Spoluřešitel: MUDr. Marián Hajdúch
Řešitel: doc. RNDr. Daniela Walterová, CSc. – Lékařská fakulta UP v Olomouci

Projekt: NC/7503-3
Název: Angiogeneze, angiogenní cytokiny a parametry kinetiky plazmocytů u mnohočetného myelomu: klinický a prognostický význam
Spoluřešitel: RNDr. Marta Ordeltová
Řešitel: prof. MUDr. Vlastimil Ščudla, CSc. – Lékařská fakulta UP v Olomouci

Projekt: NF/7492-3
Název: Metabolické, zánětlivé rizikové faktory a faktory hemostázy v procesu aterogeneze a jejich prediktivní hodnota u ischemických cévních mozkových příhod
Spoluřešitel: Ing. Dalibor Novotný
Řešitel: doc. MUDr. Ivanka Vlachová – Lékařská fakulta UP v Olomouci

Projekt: NO/7723-3
Název: Integrovaný program implementace managementu kvality českých nemocnic - kritická analýza jeho metod, procesů a výsledků
Spoluřešitel: doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D.
Řešitel: prof. MUDr. Ivan Gladkij, CSc. – Sdružení fakultních nemocnic ČR

Projekt: NR/8093-3
Název: Studie o metabolické účinnosti a akceptanci různých druhů intenzivní léčby inzulinem (se zvláštním zřetelem na fenomen svítání) u diabetiků 2. typu
Spoluřešitel: Ing. Dalibor Novotný
Řešitel: doc. MUDr. Rudolf Chlup, CSc. – Lékařská fakulta UP v Olomouci

Projekt: NR/8223-3
Název: Analýza transplantační aktivity, indikací a transplantačních výsledků v České republice - Národní registr transplantací krvetvorných buněk
Spoluřešitel: MUDr. Edgar Faber, CSc.
Řešitel: MUDr. Petr Cetkovský, Ph.D. – Ústav hematologie a krevní transfuze Praha

Projekt: NR/8231-3
Název: Fáze II studie intenzivní léčby rituximab + MegaCHOP/ESAP/BEAM u nemocných s agresivním B lymfomem a nepříznivou prognózou a analýzy incidence, prognostických znaků, způsobů léčby u nemocných s ne Hodgkinskými lymfomy ve vybraných centrech ČR
Spoluřešitel: MUDr. Tomáš Papajík, CSc.
Řešitel: MUDr. Marek Trněný, CSc. – Všeobecná fakultní nemocnice Praha

Projekt: NR/8037-5
Název: Vlivy standardního předoperačního hladovění a žíznění na celkový stav operovaných
Spoluřešitel: doc. MUDr. Taťána Grosmanová, CSc.
Řešitel: MUDr. RNDr. Milan Kaška, Ph.D. – LF Hradec Králové UK v Praze

Programy zdraví:

Název programu: Národní program zdraví - Projekty podpory zdraví
Název projektu: Organizace primární prevence kardiovaskulárních onemocnění
Řešitelka: MUDr. Eliška Sovová, Ph.D., MBA

Název programu: Národní program kvality zdravotní péče - Projekty podpory kvality
Název projektu: Standardizace operačních postupů při vyšetřeních a terapiích v nukleární medicíně se zřetelem na lékařské ozáření při těchto výkonech
Řešitel: MUDr. Pavel Koranda, Ph.D.

6.2 Účelové dotace

Statutární město Olomouc

Název projektu: Polohovatelná lůžka s matracemi (Oddělení geriatric)

Výše příspěvku: 200 000 Kč

Název projektu: Agregometr (Hemato-onkologická klinika)

Výše příspěvku: 500 000 Kč

Název projektu: Laminární box (Klinika plicních nemocí a tuberkulózy)

Výše příspěvku: 200 000 Kč

Název projektu: Lůžkové váhy pro hemodialyzační středisko (III. interní klinika)

Výše příspěvku: 100 000 Kč

Název projektu: Mraznice na plasmu (Tranfúzní oddělení)

Výše příspěvku: 110 000 Kč

Název projektu: Endoskopické kapsle (II. interní klinika)

Výše příspěvku: 662 000 Kč

Krajský úřad Olomouc

Název projektu: Přístrojové vybavení – inkubátory, monitory, ultrazvuk (Novorozenecké oddělení)

Výše příspěvku: 2 000 000 Kč



6.3 Nejvýznamnější vzdělávací akce

7. *Setkání v Rotundě: Specifické proteiny v klinické a laboratorní praxi – III*
Pořadatel: Oddělení klinické biochemie
- VII. *Olomoucké dermatologické přednáškové odpoledne*
Pořadatel: Klinika chorob kožních a pohlavních
- V. *Vejdovského olomoucký vědecký den*
Pořadatel: Oční klinika
14. *mezinárodní kurz chirurgie středního ucha a disekce spánkové kosti*
Pořadatel: Otolaryngologická klinika
- XV. *Chvojkův den*
Pořadatel: Otolaryngologická klinika
- VII. *pracovní schůzka Novorozeneckého oddělení*
Pořadatel: Novorozenecké oddělení
- XXII. *Dny klinické pediatrie s mezinárodní účastí*
Pořadatel: Dětská klinika
- XVIII. *Olomoucké hematologické dny s mezinárodní účastí*
Pořadatel: Hemato-onkologická klinika
- Management ran*
Pořadatel: Ortopedická klinika
8. *Setkání v Rotundě. Aplikace point of care technologií v klinické diagnostice a monitorování*
Pořadatel: Oddělení klinické biochemie
25. *jubilejní pracovní dny dětské nefrologie*
Pořadatel: Dětská klinika
- Pracovní odpoledne se zaměřením na léčbu a ošetřování ran*
Pořadatel: Ortopedická klinika
- Meziregionální seminář patologů*
Pořadatel: Ústav patologie
5. *operační kurz příušní žlázy*
Pořadatel: Otolaryngologická klinika
3. *pracovní konference III. interní kliniky*
Pořadatel: III. interní klinika
- Tradiční pracovní setkání spolupracujících hematologických a onkologických oddělení střední a severní Moravy*
Pořadatel: Hemato-onkologická klinika
- I. *Olomoucký workshop cévní neurologie*
Pořadatel: Neurologická klinika
- Multidisciplinární rehabilitace*
Pořadatel: Klinika rehabilitačního a tělovýchovného lékařství

7 HLAVNÍ SPONZOŘI A DÁRCI

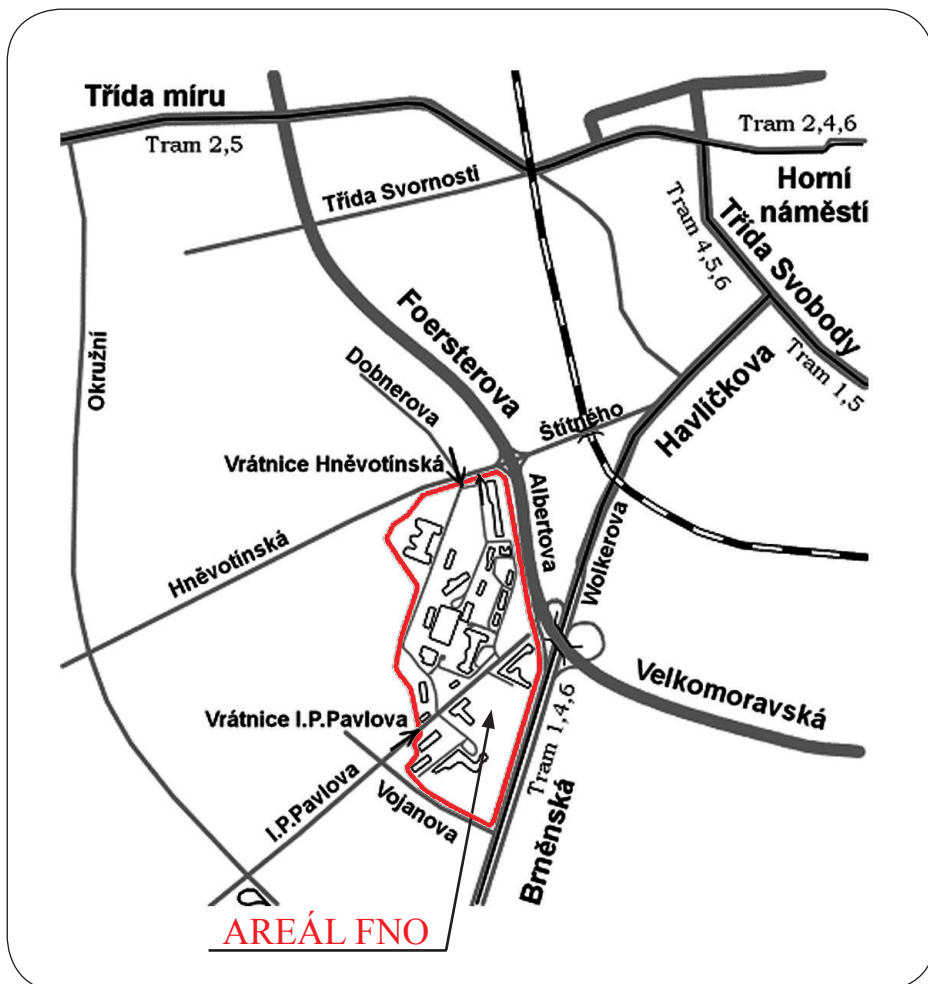
Bristol-Meyers Squibb, s. r. o., Olivova 4/2096, Praha 1
Roche, s. r. o., Dukelských hrdinů 52, Praha 7
NUTRICIA, a. s., Na Pankráci 30, Praha 4
Nadace Duhová energie, Seifertova 570/55, Praha 3
Inzertní agentura PROFIT, s. r. o., tř. 17. listopadu 43, Olomouc
NEOMED, s. r. o., Na Vlastní půdě 6, Praha 10
Schering-Plough Central East AG, Na Příkopě 958/25, Praha 1
B.Braun Medical, s. r. o., Cigánkova 1861, Praha 4
MEDISTA, spol. s r. o., U Krčské vodárny 939/1a, Praha 4
PÉČE O ŽENU, o. p. s., I. P. Pavlova 6, Olomouc
VAMEX, spol. s r. o., Modřanská 43, Praha 4
Sanofi-Synthélabo, s. r. o., Hadovka Office Park, Evropská 2590/33c, Praha 6
SIMR, spol. s r. o., Drobného 30, Brno
ISS Česká republika, s. r. o., Pod višňovkou 1662/21, Praha 4
Hanácká kyselka, s. r. o., Horní Moštěnice 547
IDOP Olomouc, a. s., Řepčinská 82, Olomouc
ŽS Brno, a. s., Burešova 938/17, Brno – střed
Johnson&Johnson, s. r. o., Na Radosti 399, Praha 5
TEIKO, spol. s r. o., Spytihněv 576
Alinex-Kácovská, s. r. o., Jana Masaryka 26, Praha 2
Nadační fond Partnerství pro zdravé cévy, Karlovo náměstí 32, Praha 2
Fresenius Medical Care ČR, spol. s r. o., Lužná 591, Praha 6
Nadace Křižovatka, Křenová 40, Brno

Jménem Fakultní nemocnice Olomouc a především jménem našich pacientů děkuji všem sponzorům a dárcům za veškerou finanční, materiální a morální podporu.

**doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D. v. r.
ředitel Fakultní nemocnice Olomouc**

OBSAH

1	Organizace a řízení	1
1.1	Úvodní slovo ředitele	1
1.2	Řídící a poradní orgány	2
1.3	Přehled zdravotnických pracovišť	3
2	Léčebná a ošetrovatelská péče	4
2.1	Léčebná péče	4
2.2	Základní kapacitní a výkonové ukazatele	5
2.3	Ošetrovatelská péče	5
3	Hospodaření a ekonomika	6
3.1	Komentář k hospodaření a ekonomice	6
3.2	Náklady a výnosy	8
3.3	Dotace a dary	8
3.4	Výnosy od zdravotních pojišťoven	9
3.5	Stav majetku	10
3.6	Rozvaha	11
3.7	Výkaz zisku a ztráty	12
3.8	Výrok auditora	13
4	Personální činnost	14
4.1	Komentář k personální činnosti	14
4.2	Průměrné přepočtené počty zaměstnanců FNO	14
5	Provozně-investiční rozvoj	15
5.1	Komentář k provozně-investičnímu rozvoji	15
5.2	Informační technologie	15
6	Vědecko-výzkumná a vzdělávací činnost	16
6.1	Grantové projekty	16
6.2	Účelové dotace	18
6.3	Nejvýznamnější vzdělávací akce	19
7	Hlavní sponzoři a dárci	20



FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC
I. P. Pavlova 6, 775 20 Olomouc
tel.: +420 588 441 111, fax: +420 585 413 841
e-mail: fn@fnol.cz, www.fnol.cz