



FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2003

(údaje za rok 2002 – I. pololetí 2004)



ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE

Vážení zaměstnanci, obchodní partneři, přátelé,

výroční zpráva Fakultní nemocnice Olomouc za rok 2003 vypovídá o ekonomické realitě, ke které nemocnice postupně spěla v předcházejících obdobích. Je skutečným účtem za hospodaření. Postupně se zhoršující hospodářská situace se nejvíce projevila v hospodářském roce 2003.

Rok 2003 byl pro nový management, v jehož čele jsem stál po celý rok, rokem zastavení hospodářského propadu, rokem přijetí a realizace desítek opatření, aniž by pacienti, zaměstnanci a obchodní partneři tuto situaci nějak zvlášť pocítili. Paradoxně to však byl rok úspěšný. Nemocnice začala po mnoha změnách realizovat ucelený konsolidační program a úspěšně bojovat o své místo mezi nemocnicemi se zdravou ekonomikou. Prakticky celý rok byl ve znamení snižování nákladů a zvyšování výkonnosti Fakultní nemocnice Olomouc. Z pohledu vývoje hospodářských změn, lze konstatovat, že se Fakultní nemocnice Olomouc stala i hospodářsky plnohodnotnou fakultní nemocnicí v České republice. V roce 2003 byl dán základ pro výrazně zlepšené hospodaření nemocnice v budoucích letech.

To vše se odehrálo v prostředí vysoce kvalifikované lékařské péče a na pozadí kvalitního pedagogického, na řadě pracovišť i špičkového vědecko-výzkumného prostředí. Jsem přesvědčen, že jsme se udrželi v oblasti léčebné péče mezi absolutní špičkou v rámci České republiky, a že díky stabilizujícímu se hospodaření Fakultní nemocnice Olomouc byl položen i základ k přechodu na vyšší, minimálně evropskou úroveň ve většině lékařských oborů. K tomu směřuje i program kvality léčebné péče a počínající certifikace některých pracovišť Fakultní nemocnice Olomouc.

Vedení Fakultní nemocnice Olomouc potvrdilo záměr dokončit největší investiční akci "Modernizace a dostavba FN Olomouc" do konce roku 2004. V průběh roku 2003 pokračovalo zprovoznování klinických a obslužných pracovišť. Se zřizovatelem byla dohodnuta potřebná finanční opatření pro dofinancování stavby v roce 2004.

Vedení Fakultní nemocnice Olomouc přijalo do svého programu řízení několik moderních zásad. Zahájilo práce na přijetí dlouhodobější koncepce Fakultní nemocnice Olomouc. Založilo projednávání a přijímání zásadních rozhodnutí formou týmové práce. Hospodářská opatření jsou posuzována vždy z pohledu efektivnosti a návratnosti. Vyslovuji přesvědčení, že výsledky profesionální, poctivé práce všech zaměstnanců se projeví ve zvýšení prestiže Fakultní nemocnice Olomouc a povedou ke společnému cíli zvyšování prosperity a kvality poskytovaných služeb.

doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D. v. r.

VEDENÍ

Ředitel	doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D.
Náměstek pro léčebnou péči	doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc.
Nám. pro ošetrovatelskou péči	Bc. Marie Pavlíková
Nám. pro pers. říz. a org.	Ing. Marie Fickerová, MBA
Ekonomický náměstek	Ing. Antonín Michal
Provozně-investiční náměstek	Ing. Stanislav Mrňka

DOZORČÍ RADA

Předseda	prof. Ing. Jan Hálek, CSc.
Členové	Ing. arch. Vladimír Erben prof. MUDr. Vladimír Král, CSc. Mgr. Eva Machová doc. MUDr. Ivo Stárek, CSc.

RADA ŘEDITELE

doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D.	ředitel
doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc.	náměstek ředitele pro LP
doc. MUDr. Čestmír Číhalík, CSc.	děkan
MUDr. Zdeněk Zlámal, CSc.	předseda Akademického senátu LF UP v Olomouci
MUDr. Zdeněk Mrozek	za Odborové organizace
prof. MUDr. Miroslav Eber, CSc.	přednosta
prof. MUDr. Karel Indrák, DrSc.	přednosta
prof. MUDr. Vlastimil Ščudla, CSc.	přednosta
doc. MUDr. Dagmar Koukalová, CSc.	přednosta
prof. MUDr. Michael Houdek, CSc.	přednosta

KLINIKY, ÚSTAVY, ODDĚLENÍ

I. interní klinika	prof. MUDr. Jan Lukl, CSc.
II. interní klinika	prof. MUDr. Jiří Ehrmann, CSc.
III. interní klinika	prof. MUDr. Vlastimil Ščudla, CSc.
I. chirurgická klinika	prof. MUDr. Vladimír Král, CSc.
II. chirurgická klinika	prof. MUDr. Miloslav Duda, DrSc.
Neurochirurgická klinika	prof. MUDr. Michael Houdek, CSc.
Klinika anesteziologie a resuscitace	MUDr. Oldřich Marek
Porodnicko-gynekologická klinika	prof. MUDr. Milan Kudela, CSc.
Dětská klinika	prof. MUDr. Vladimír Mihál, CSc.
Ortopedická klinika	doc. MUDr. Rudolf Ditmar, CSc.
Urologická klinika	doc. MUDr. František Zát'ura
Otolaryngologická klinika	prof. MUDr. Juraj Klačanský, CSc.
Oční klinika	doc. MUDr. Jiří Řehák, CSc.
Klinika plicních nemocí a tuberkulózy	prof. MUDr. Vítězslav Kolek, DrSc.
Neurologická klinika	prof. MUDr. Karel Urbánek, CSc.
Klinika psychiatrie	prof. MUDr. Jaroslav Bouček, CSc.
Klinika pracovního lékařství	MUDr. Marie Nakládalová, Ph.D.
Klinika chorob kožních a pohlavních	doc. MUDr. Milan Buček, CSc.
Onkologická klinika	prof. MUDr. Jindřich Macháček, CSc.
Klinika nukleární medicíny	doc. MUDr. Miroslav Mysliveček, Ph.D.
I. stomatologická klinika	doc. MUDr. Jitka Stejskalová, CSc.
II. stomatologická klinika	prof. MUDr. Miroslav Eber, CSc.
Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie	prof. MUDr. Jindřich Pazdera, CSc.
Klinika rehabilitačního a tělovýchovného lékařství	MUDr. Jana Malinčiková, Ph.D.
Radiologická klinika	prof. MUDr. Josef Nekula, CSc.
Hemato-onkologická klinika	prof. MUDr. Karel Indrák, DrSc.
Kardiochirurgická klinika	doc. MUDr. Petr Němec, CSc.
Ústav lékařské genetiky a fetální medicíny	prof. MUDr. Jiří Šantavý, CSc.
Ústav patologie	prof. MUDr. Zdeněk Kolář, CSc.
Ústav soudního lékařství a medicínského práva	doc. MUDr. Svatopluk Loyka, CSc.
Ústav mikrobiologie	doc. MUDr. Dagmar Koukalová, CSc.
Ústav imunologie	doc. MUDr. Evžen Weigl, CSc.
Ústav farmakologie	doc. RNDr. Nina Škottová, CSc.
Oddělení alergologie a klinické imunologie	MUDr. Stanislav Boháč
Novorozenecké oddělení	MUDr. Lumír Kantor, Ph.D.
Oddělení plastické a estetické chirurgie	MUDr. Pavel Hartl
Oddělení geriatric	MUDr. Zdeněk Záboj
Traumatologické oddělení	doc. MUDr. Pavel Maňák, CSc.
Oddělení konsolidovaných biochemických laboratoří	doc. MUDr. Petr Schneiderka, CSc.
Transfúzní oddělení	MUDr. Dana Galuszková
Oddělení klinické logopedie	PaedDr. Miloslava Čecháčková
Oddělení klinické psychologie	PhDr. Naděžda Dařílková
Oddělení lékařské fyziky a radiační ochrany	RNDr. Ivo Přidal, CSc.
Oddělení nemocniční hygieny	doc. MUDr. Hana Podstatová, DrSc.
Oddělení intenzivní péče chirurgických oborů	doc. MUDr. Taťána Grosmanová, CSc.
Centrální operační sály	doc. MUDr. Čestmír Neoral, CSc.
Lékárna	PharmDr. Antonína Látalová

ZÁKLADNÍ KAPACITNÍ A VÝKONOVÉ UKAZATELE

	Rok 2002	Rok 2003	I. pol. 2004
Lůžka celkem	1 565	1 426	1 421
z toho JIP	154	156	157
Počet hospitalizací	42 524	47 149	25 283
Prům. ošetrovací doba ve dnech	8,5	8,2	8,0
Využití lůžek v %	72,9	76,8	81,2
Počet operací celkem	15 031	17 170	9 741
Počet ambulantních ošetření	659 568	664 518	339 270
z toho počet dialýz	11 875	11 579	5 949

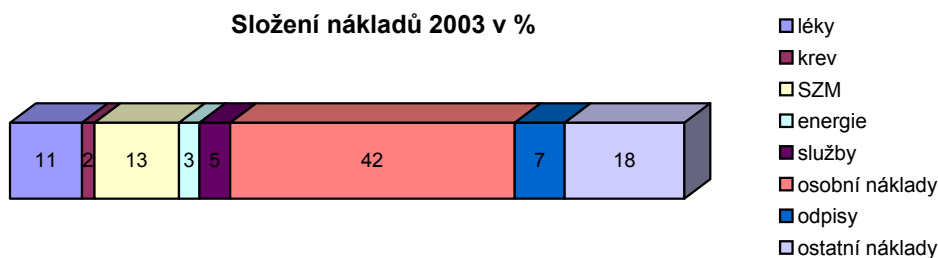
PŘEPOČTENÉ POČTY ZAMĚSTNANCŮ PODLE KATEGORIÍ

	Rok 2002	Rok 2003	I. pol. 2004
Celkem	3 072	3 070	3 072
Lékaři	463	454	452
Farmaceuti	16	16	16
Jiní VŠ	72	72	73
Jiní SŠ	21	23	23
SZP	1 621	1 613	1 624
NZP	36	40	41
PZP	293	299	280
THP	284	287	285
Dělníci	266	266	278

NÁKLADY A VÝNOSY

	Rok 2002	Rok 2003	I. pol. 2004
Náklady celkem v tis. Kč	2 416 855	2 527 770	1 298 472
z toho Léky	238 680	269 736	146 339
Krev	43 408	47 327	23 102
Zdravotnický materiál	351 406	316 621	173 294
Osobní náklady	1 022 932	1 066 299	511 108
Odpisy	161 654	187 770	93 485
Výnosy celkem v tis. Kč	2 342 826	2 321 914	1 313 777
z toho Zdravotní pojišťovny	1 841 270	1 789 999	995 538
Dotace	42 124	27 983	16 048
Hospodářský výsledek v tis. Kč	-74 029	-205 856	15 305
z toho Hlavní činnost	-74 681	-206 447	14 959
Hospodářská činnost	652	591	346
Neuhrazená ztráta minulých let v tis. Kč	0	-74 029	-279 885

Složení nákladů 2003 v %



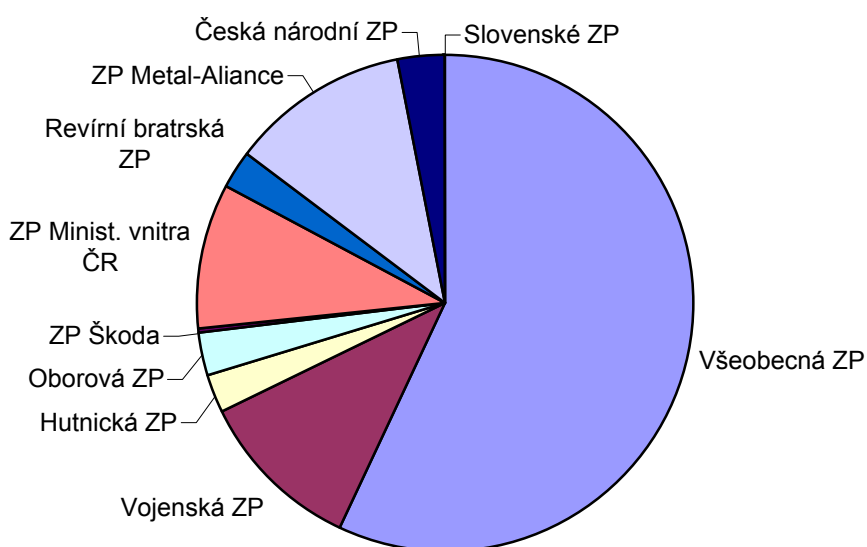
DOTACE A DARY

	Rok 2002	Rok 2003	I. pol. 2004
Investiční celkem v tis. Kč	153 061	277 708	166 100
z toho Modernizace a dostavba	152 506	275 232	165 000
Ostatní	555	2 476	1 100
Neinvestiční celkem v tis. Kč	42 124	27 983	16 048
z toho Vybranné činnosti	12 031	12 031	5 935
Jiné neinvestiční činnosti	26 550	11 832	5 160
Granty	3 308	4 120	4 953
Územní samosprávné celky	235	0	0
Dary celkem v tis. Kč	9 338	6 468	4 156
z toho Finanční	6 533	2 780	1 246
Věcné	2 805	3 688	2 910

VÝNOSY OD ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN

	Rok 2002		Rok 2003		I. pol. 2004	
Celkem v tis. Kč	1 841 270		1 789 999		995 538	
Všeobecná ZP	1 123 653	61,0%	1 021 585	57,1%	595 477	59,8%
Vojenská ZP	183 256	10,0%	189 315	10,6%	98 643	9,9%
Hutnická ZP	44 026	2,4%	45 557	2,5%	27 064	2,7%
Oborová ZP	44 459	2,4%	53 685	3,0%	29 379	3,0%
ZP Škoda	164	0,0%	332	0,0%	75	0,0%
ZP Minist. vnitra ČR	166 554	9,0%	170 281	9,5%	90 111	9,1%
Revírní bratrská ZP	45 240	2,5%	44 432	2,5%	12 943	1,3%
ZP Metal-Alliance	173 975	9,4%	208 247	11,6%	110 614	11,1%
Česká národní ZP	59 224	3,2%	55 640	3,1%	30 488	3,1%
Slovenské ZP	719	0,0%	925	0,1%	744	0,1%

Rok 2003 graficky



STAV MAJETKU

Ukazatel v tis. Kč	Rok 2002	Rok 2003	I. pol. 2004
Stálá aktiva	3 174 923	3 469 245	3 539 466
Zásoby	53 212	64 636	55 550
Pohledávky celkové	408 111	394 998	401 494
z toho Odběratelé	383 496	371 504	375 371
Závazky celkové	554 815	851 347	809 121
z toho Dodavatelé	468 092	763 146	716 892
Půjčky - úvěry	200 000	150 000	125 000

Položky stálých aktiv v tis. Kč	Rok 2002	Rok 2003	I. pol. 2004
Dlouhodobý nehmotný majetek	22 437	26 577	26 413
Oprávky k dlouhod. nehm. majetku	-12 766	-16 732	-18 970
Dlouhodobý hmotný majetek	4 287 988	4 724 959	4 888 470
z toho Pozemky	213 370	222 090	218 161
Stavby a budovy	1 151 539	1 182 055	1 180 319
Zdravotnická technika	1 464 168	1 516 874	1 541 276
Oprávky k dlouhod. hmot. majetku	-1 122 736	-1 265 559	-1 356 447
Stálá aktiva vč. nedokonč. majetku	3 174 923	3 469 245	3 539 466

Položky nedokončeného majetku v tis. Kč	Rok 2002	Rok 2003	I. pol. 2004
Nedokonč. dlouhod. majetek celkem	1 016 042	1 343 512	1 477 688
z toho Modernizace a dostavba*	970 461	1 090 000	1 225 005
Ostatní	45 581	253 512	252 683

* hodnota nedokončeného majetku v oblasti stavebních prací a souvisejících technologií

NEJVÝZNAMNĚJŠÍ VZDĚLÁVACÍ AKCE

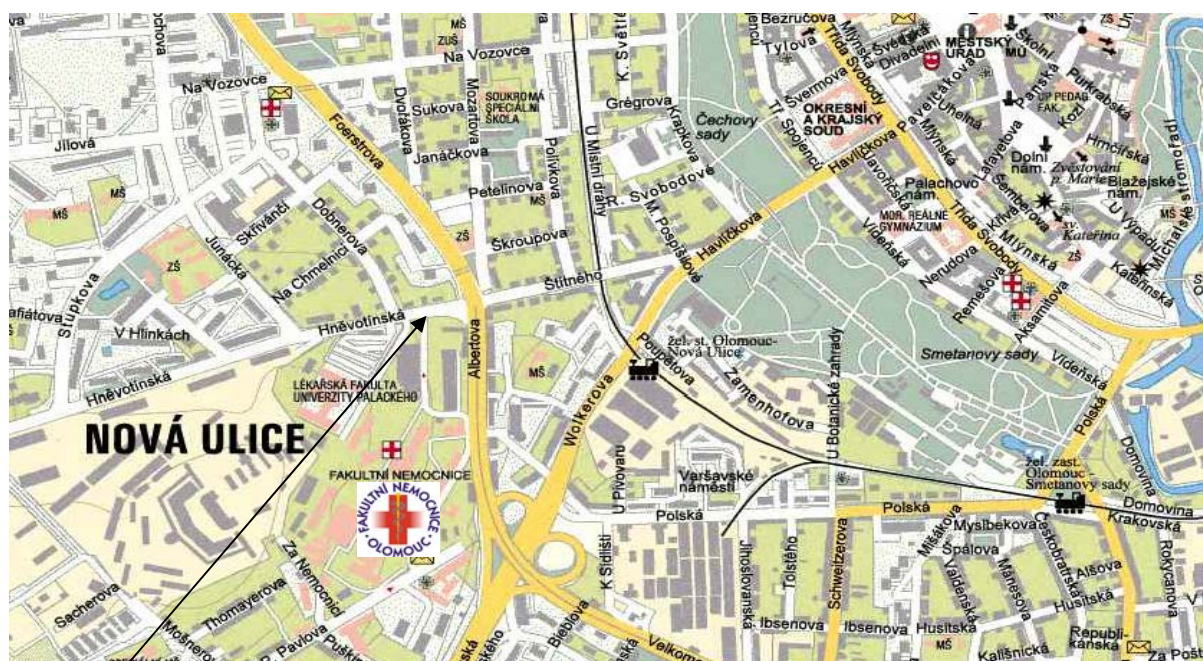
29. 3. 2003 IV. Vejdovského olomoucký vědecký den
Pořadatel: Oční klinika
23. 4. – 25. 4. 2003 4. operační kurz příušní žlázy
Pořadatel: Otolaryngologická klinika
25. 4. – 26. 4. 2003 Endovaskulární léčba aortálních aneurysmat,
II. monotematické multidisciplinární sympozium
Pořadatel: Radiologická klinika
I. chirurgická klinika
22. 5. – 23. 5. 2003 XXI. Dny klinické pediatrie s mezinárodní účastí
Pořadatel: Dětská klinika
29. 5. – 30. 5. 2003 XXII. Dny mladých internistů
Pořadatel: III. interní klinika
4. 6. – 7. 6. 2003 XVII. Olomoucké hematologické dny s mezinárodní účastí
Pořadatel: Hemato-onkologická klinika
5. 6. 2003 14. Chvojkův den
Pořadatel: Otolaryngologická klinika
11. 9. – 12. 9. 2003 Praktická urodynamika 2003 – konference
Pořadatel: Urologická klinika
24. 9. – 26. 9. 2003 12. mezinárodní kurz chirurgie středního ucha
a disekce spánkové kosti
Pořadatel: Otolaryngologická klinika
2. 10. – 4. 10. 2003 XXIX. Kongres České a Slovenské gastroenterologické
a hepatologické společnosti
Pořadatel: II. interní klinika
III. interní klinika
6. 11. 2003 2. pracovní konference III. Interní kliniky
Pořadatel: III. interní klinika
4. 12. 2003 43. Otologický a kofochirurgický den
Pořadatel: Otolaryngologická klinika
4. 12. 2003 Den sportovní medicíny
Pořadatel: Klinika rehabilitačního a tělovýchovného lékařství

HLAVNÍ SPONZOŘI A DÁRCI

Severomoravská energetika, a. s., Ostrava
HELLA Autotechnik, s. r. o., Mohelnice
Transgas, a. s., Praha
Skanska DS, a. s., Prostějov
Boehringer Ingelheim, spol. s r. o., Praha
Medista, spol. s r. o., Praha
Preiss, s. r. o., Olomouc
Inzertní agentura Profit, s. r. o., Olomouc
BS Prague Medical CS, s. r. o., Praha
Pfizer, spol. s r. o., Praha
Biotronik Praha, spol. s r. o., Praha
Nadace Křižovatka, Brno
Biomedica CS, s. r. o., Praha
Vamex, spol. s r. o., Praha

Jménem Fakultní nemocnice Olomouc a především jménem našich pacientů děkuji všem sponzorům a dárcům za veškerou materiální a morální podporu.

**doc. MUDr. Jaroslav Vomáčka, Ph.D. v. r.
ředitel FN Olomouc**



Vstup do areálu FNO

FAKULTNÍ NEMOCNICE OLOMOUC, I. P. Pavlova 6, 775 20 Olomouc

tel.: +420 588 441 111, fax: +420 585 413 841

e-mail: fn@fnol.cz, www.fnol.cz